

X kadencja



KANCELARIA SEJMU

Biuro Komisji Sejmowych

PEŁNY ZAPIS PRZEBIEGU POSIEDZENIA

■ **KOMISJI REGULAMINOWEJ,
SPRAW POSELSKICH
I IMMUNITETOWYCH
(NR 104)
z dnia 11 marca 2026 r.**

Pełny zapis przebiegu posiedzenia Komisji Regulaminowej, Spraw Poselskich i Immunitetowych (nr 104)

11 marca 2026 r.

Komisja Regulaminowa, Spraw Poselskich i Immunitetowych, obradująca pod przewodnictwem posła **Jarosława Urbaniaka (KO)**, przewodniczącego Komisji, zrealizowała następujący porządek dzienny:

– informacja szefa Kancelarii Sejmu na temat zmian organizacyjnych w Kancelarii Sejmu, w związku z Zarządzeniem nr 9 Szefa Kancelarii Sejmu z dnia 16 lutego 2026 r. zmieniającym zarządzenie w sprawie regulaminu organizacyjnego Kancelarii Sejmu.

W posiedzeniu udział wzięli: **Marek Siwiec** szef Kancelarii Sejmu wraz ze współpracownikami.

W posiedzeniu udział wzięli pracownicy Kancelarii Sejmu: **Natalia Kielak** i **Wioletta Więciorkowska** – z sekretariatu Komisji w Biurze Komisji Sejmowych.

Przewodniczący poseł Jarosław Urbaniak (KO):

Dzień dobry.

Otwieram posiedzenie Komisji.

Na podstawie listy obecności stwierdzam kworum.

Witam panie i panów posłów członków Komisji oraz zaproszonych gości. Serdecznie witam pana ministra Marka Siwca, szefa Kancelarii Sejmu. Witam pana ministra Jerzego Woźniaka, zastępcę szefa Kancelarii Sejmu – dzień dobry – oraz panią Jolantę Pawlicką, dyrektora Biura Prawnego i Kadr. Bardzo nam miło.

Porządek dzisiejszego posiedzenia obejmuje informację szefa Kancelarii Sejmu na temat zmian organizacyjnych w Kancelarii Sejmu, w związku z Zarządzeniem nr 9 Szefa Kancelarii Sejmu z 16 lutego 2026 r. zmieniającym zarządzenie w sprawie regulaminu organizacyjnego Kancelarii Sejmu.

Przechodzimy do realizacji porządku dziennego. Panie ministrze, bardzo proszę o przedstawienie informacji. W pana gestii pozostaje podział głosu, jeśli swoim współpracownikom chciałby pan go przekazać. Bardzo proszę.

Szef Kancelarii Sejmu Marek Siwiec:

Dziękuję bardzo.

Otóż, jak państwo wiecie, 1 marca weszła w życie reorganizacja struktury Kancelarii Sejmu, która związana była z planami, które częściowo były omawiane w tym gronie. Ja miałem okazję dwukrotnie – raz bardzo wstępnie, raz bardziej szczegółowo – na prezydium Komisji na ten temat mówić. Jesteśmy w tym gronie po to, aby maksymalnie szczegółowo odpowiedzieć na państwa pytania. Panie przewodniczący, proponuję taką formułę – ja dokonam wstępu, tzn. właściwie powiem wszystko to, co zasadnicze, natomiast zakładam, że państwo macie swoje pytania, wątpliwości czy też te obszary, które moglibyśmy rozwinąć, stąd taka reprezentacja, która dzisiaj skorzystała z państwa zaproszenia.

Otóż najważniejsze – najłatwiej jest oceniać tą reorganizację, porównując poprzednią strukturę z aktualną strukturą. Czym się w związku z tym różni aktualna struktura Kancelarii Sejmu od tej poprzedniej? Otóż powstało nowe biuro, które połączyło obowiązki Biura Prawnego oraz Biura Kadr i Rozwoju Zawodowego. Ta zmiana oznacza faktyczne połączenie, przy dużej autonomii tego wydziału, który zajmuje się kadrami. Związane to było również z rezygnacją z pracy poprzedniej dyrektora Biura Kadr i Rozwoju Zawodowego, pani Kramarczyk. Zostało powołane Wydawnictwo Sejmowe – mówię to z pewnym zażenowaniem, bo właściwie powinienem powiedzieć: reaktywowane, gdyż ono było. Kancelaria Sejmu zawsze wydawała książki, tylko było

to gdzie indziej ulokowane i było dosyć zmarginalizowane, tzn. bez tej funkcji merytorycznej, która związana jest z istnieniem wydawnictwa. W związku z tym od 1 marca funkcjonuje wydawnictwo jako oddzielna komórka organizacyjna, która skonsolidowała większość funkcji wydawniczych, zwłaszcza dotyczących wydawania książek.

Oprócz tego został wydzielony z dawnego biura organizacyjnego Dom Poselski, który według nas – Dom Poselski i restaurację, czyli gastronomię, którą prowadzi Sejm – to jest pewna integralna jednostka, która powinna być w sposób integralny zarządzana. W związku z tym od 1 marca istnieje jednostka nazywana Nowy Dom Poselski o takim właśnie zakresie obowiązków, a reszta tej struktury, którą było poprzednio biuro organizacyjne, została nazwana Biurem Logistycznym i zajmuje się wszystkim tym, co jest logistyką funkcjonowania Sejmu, najszerzej rozumianą. To są główne zmiany, które państwo znajdziecie, patrząc na strukturę całego funkcjonującego Sejmu.

Na koniec powiem tyle, że poprzedzone to było dość długą dyskusją i konsultacjami z wszystkimi biurami, z wszystkimi urzędującymi dyrektorami, z takim założeniem – trochę jak w medycynie – *primum non nocere*, czyli jeżeli coś dobrze działa, a nawet nie jest do końca logiczne tak na pierwszy rzut oka, to nie należy temu przeszkadzać i niech to sobie dalej działa. Mogę kilka przykładów na ten temat przywołać.

Z punktu widzenia finansowego, kadrowego i organizacyjnego to jest tak naprawdę nihil novi. Siłą rzeczy nie ma więcej pieniędzy, bo funkcjonujemy wobec budżetu, który był wcześniej przyjęty. Jeśli chodzi o politykę kadrową, to przez dwa miesiące rekrutacja do poszczególnych biur była wstrzymana i ona teraz ruszyła na nowo, bo chcieliśmy po prostu wiedzieć, gdzie w tej nowej strukturze będą się pojawiały nowe potrzeby.

I to właściwie jest wszystko, gdybym miał mówić tylko o reorganizacji. Ale korzystając z tej okazji, chcę zasygnalizować, że pracujemy bardzo intensywnie nad rozbudowaniem Biura Obsługi Medialnej w stronę uaktualnienia instrumentu, którym to biuro dysponuje. Mówię tutaj konkretnie o stronie internetowej, o wzmożeniu dostępności tej strony dla posłów – o wzmożeniu i ułatwieniu. Chcemy, żeby to miejsce było pewnego rodzaju odbiciem aktywności poszczególnych posłów, struktur, w których parlament pracuje. Stąd również biorą się takie działania jak na przykład motywowanie posłów, którzy jeżdżą...

Przewodniczący poseł Jarosław Urbaniak (KO):

Ja bardzo przepraszam, dzisiaj mamy jedno z ważniejszych posiedzeń. Jeżeli Komisja Regulaminowa, Spraw Poselskich i Immunitetowych zajmuje się czymś ważnym dla pozostałych posłów, to Kancelarię Sejmu, jej strukturą i tym, jak działa. A doświadczenia z ostatnich lat są średnie – że nie wykazujemy odpowiedniego zainteresowania. Więc bardzo proszę, jeśli państwo nie są zainteresowani, to przynajmniej niech nie przeszkadzają. Bardzo proszę, panie ministrze.

Szef Kancelarii Sejmu Marek Siwiec:

Ja już kończę. Otóż wspominałem o Biurze Obsługi Medialnej i o tym, że w tych czasach, które dotyczą innego sposobu komunikowania, innych technologii komunikowania, wszyscy mówią, używają hasztagu internet, w internecie dzieje się wiele, więc będziemy chcieli i jeśli chodzi o działalność wydawniczą, i działalność komunikacyjną, wchodzić w te technologie, które są dzisiaj dniem codziennym dla typowego odbiorcy informacji. Czyli będzie wzmożone to wszystko, co związane jest z obecnością Sejmu w internecie, jakością tej obecności oraz zachętą dla posłów, aby tworzyli tę obecność. Dziękuję bardzo.

Przewodniczący poseł Jarosław Urbaniak (KO):

Dziękuję bardzo, panie ministrze.

To do pytań czy...

Szef Kancelarii Sejmu Marek Siwiec:

Jeśli państwo zechcecie, ponieważ my możemy... Powiem mało skromnie, że ja właściwie powiedziałem wszystko, co było zasadnicze, natomiast jest bardzo dużo szczegółowych informacji, które chętnie udzielimy, tylko nie chcielibyśmy opowiadać o wszystkim, więc być może państwo zechcecie nas ukierunkować – wtedy ta dyskusja będzie mogła sprawniej przebiegać.

Przewodniczący poseł Jarosław Urbaniak (KO):

Dziękuję bardzo.

No to skorzystamy z tej formuły. Bardzo proszę, otwieram dyskusję. Kto z pań i panów posłów ma pytania?

No tak, miałem rację. Pan minister jasno to przedstawił. Dobrze, to wykorzystując obecność pani dyrektor, chciałbym takim ładnym wstępem... Nie słyszałem, żeby ktoś miał zamiar przenosić siedzibę Sejmu Rzeczypospolitej – w związku z tym Kancelarii Sejmu – poza Warszawę. I od lat, pracując w Komisji Regulaminowej, Spraw Poselskich i Immunitetowych, docierają do mnie takie sygnały, że jest problem kwestii wynagrodzenia – nie na poziomie, jak się ostatnio dowiedzieliśmy, ogólnym i średnim, ale w momencie, kiedy trwa nabór dla tych młodych osób, które chcą przyjść do Kancelarii Sejmu do pierwszej pracy. I powiem, że mam wrażenie, że poziom wynagrodzenia, który jest oferowany tym młodym ludziom, jest skierowany do osób, które jeśli nie mieszkają w Warszawie, to na pewno mają jakieś mieszkanie po dziadkach w Warszawie. Bo już kwestia bariery wynajmu kawalerki i wynagrodzenia, które otrzymuje się na starcie – to są kwoty zbliżone, a żyć z czegoś trzeba. Ja wiem, pani dyrektor od niedawna, ale chciałem zwrócić uwagę na ten problem. Kancelaria Sejmu jest tylko jedna w całym kraju i uważam, że to jest jeden z ważniejszych organów w państwie. W związku z tym w naturalny sposób wyciągam z tego wnioski, że najlepsi z najlepszych powinni, zdając egzamin magisterski, chcieć pracować tutaj. A nie żeby Kancelaria Sejmu – ja mógłbym to rozszerzać, bo to nie jest tylko problem nasz w Kancelarii Sejmu – była pracą drugiego, trzeciego, a nawet czasami ostatniego wyboru. Czy tutaj możemy wreszcie dokonać jakichś zmian, żeby rzeczywiście młody, zdolny, kończący z piątką albo z wyróżnieniem absolwent prawa, administracji, nie wiem, innych ważnych kierunków, które się przydają w Kancelarii Sejmu, chciał koniecznie pracować tutaj, a nie – jak to się kolokwialnie mówi – na mieście?

Szef Kancelarii Sejmu Marek Siwiec:

Jeżeli mógłbym się do tego odnieść, ponieważ ja gorąco państwa zachęcam, abyśmy poświęcili może nie posiedzenie całej Komisji, ale prezydium sprawom kadrowym w Kancelarii Sejmu, dlatego że to jest dla mnie dziedzina, która wymaga bardzo rozbudowanego komentarza. To, o czym pan przewodniczący powiedział, to jest tylko wstęp, to jest taka przekąska przed poważnym daniem głównym, dlatego że gdybym miał kontynuować tylko tę myśl, to jest oczywiście tak, że to jest Warszawa i że to są duże koszty życia, ale ja widzę coś takiego, że dla bardzo wielu ludzi Sejm jako instytucja jest miejscem prestiżowym. Bardzo są w stanie wiele poświęcić, aby rozpocząć swoją karierę tutaj.

Druga rzecz jest taka, że gdyby szukać idealnego kandydata do rozpoczęcia pracy w Sejmie, to ja jestem zwolennikiem szukania ludzi, którzy rozpoczynają drugą pracę. To jest dla mnie zawsze ktoś bardziej ukształtowany, bardziej atrakcyjny, można stawiać dużo bardziej ambitne zadania.

I sprawy związane z kadrami moglibyśmy oczywiście rozwijać, wspomnę tylko o jednym elemencie. Mianowicie zwykle ze zmianą szefostwa Kancelarii Sejmu związane są jakieś ruchy kadrowe. Ja mogę powiedzieć, że na palcach jednej ręki mógłbym policzyć osoby, które odeszły w związku z powołaniem nowego marszałka i mojej osoby. Następują najczęściej odejścia dobrowolne – ludzie po prostu z jakichś powodów mieli inaczej zarysowaną karierę zawodową bądź były to osoby związane bezpośrednio z obsługą marszałka Sejmu pana Szymona Hołowni. Więc to jest taka uwaga na temat kadr.

Co do wysokości wynagrodzeń, my mamy tutaj bardzo ciasne pole manewru, są te przepisy, które nas obowiązują, natomiast...

Przewodniczący poseł Jarosław Urbaniak (KO):

Panie ministrze – przepraszam, że się wtrącam – ale my jesteśmy Sejm. Zmiana przepisów – służymy pomocą.

Szef Kancelarii Sejmu Marek Siwiec:

No więc właśnie, gdyby pan zechciał, bo ja nie chcę rozwijać tego tematu. Mamy bardzo dużo dobrych statystyk dotyczących stażu pracy, dotyczących wewnętrznej ścieżki rozwoju, bo dla mnie to jest podstawowa rzecz – jak powinien traktować swoją przyszłość pracownik Kancelarii Sejmu. Chcemy rozmawiać również o pewnym nowym systemie ocen i awansów, dlatego że ktoś, kto wiąże swoje życie zawodowe z taką instytucją, powinien mieć bardzo poważne gwarancje oceny swoich kwalifikacji – jeśli chodzi o tryb, o zespół ludzki, który tego dokonuje, i o ścieżkę awansową. Ci ludzie powinni być preferowani. Więc to jest moja oferta, prośba. W dowolnym momencie my się do tego porządnie przygotujemy i chcielibyśmy do tego podejść również pod kątem – ile nam brakuje, krótko mówiąc, do tej pierwszej oferty.

Przewodniczący poseł Jarosław Urbaniak (KO):

Dziękuję bardzo. Myślę, że załatwiliśmy sprawę, tylko jest kwestia umówienia terminu tego spotkania.

Szef Kancelarii Sejmu Marek Siwiec:

Dziękuję bardzo.

Przewodniczący poseł Jarosław Urbaniak (KO):

Bardzo proszę. Pani marszałek nie ma pytań. Koleżanki i koledzy?

Szef Kancelarii Sejmu Marek Siwiec:

To ja mam jeszcze jedną sprawę, jeśli można.

Przewodniczący poseł Jarosław Urbaniak (KO):

Bardzo proszę.

Szef Kancelarii Sejmu Marek Siwiec:

To wychodzi poza dzisiejszy zakres spotkania, ale skoro mam okazję zajmować państwa czas, to chciałem poinformować, że w ostatnich trzech miesiącach miało miejsce kilka istotnych kontaktów. Marszałek Sejmu na szczeblu politycznym spotykał się ze swoimi odpowiednikami z Francji, z Niemiec, niebawem spotka się z przedstawicielem Litwy, Łotwy, Finlandii. Dlaczego o tym mówię? Dlatego że ja wykorzystuję tę okazję do nawiązania albo wzmocnienia kontaktów z administracjami parlamentów. Mamy w tej chwili już dość rozbudowany – ale to jest ciągle za mało – program współpracy, zwłaszcza jeśli chodzi o wymianę ludzi i o wymianę doświadczeń.

Dwie dziedziny są dla mnie szczególnie bliskie. Pierwsza to jest obszar bezpieczeństwa – i tutaj możemy chyba też bez kompleksów rozmawiać z naszymi partnerami, czego już doświadczyłem. A druga dziedzina to jest zorganizowanie takiego efektywnego systemu staży międzynarodowych dla naszych pracowników, którzy mogą – już mając swoje zainteresowanie zawodowe – spędzić jakiś czas, przy oczywiście również wsparciu materialnym Kancelarii Sejmu, czyli pracodawcy, po to, aby wzbogacić swoją wiedzę i wrócić tutaj. Co oczywiście związane jest z przyjmowaniem tutaj gości z partnerskich instytucji. Dziękuję bardzo.

Przewodniczący poseł Jarosław Urbaniak (KO):

Dziękuję uprzejmie.

Nadal nie ma pytań? Panie ministrze, wszystko się podoba. W związku z tym zamykam dyskusję. Dziękuję bardzo naszym gościom – panu ministrowi, pani dyrektor.

Wyczerpaliśmy porządek dzienny. Zamykam posiedzenie Komisji.