



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.107.2024

IK: 977203

Warszawa, 05 lipca 2024 r.

**Pan
Szymon Hołownia
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację nr 2980 Pani Katarzyny Osos, Posłanki na Sejm RP, z dnia 10 czerwca 2024 r. w sprawie sytuacji w Poczcie Polskiej S.A.

Na wstępie uprzejmie dziękuję Pani Posłance za zainteresowanie trudną sytuacją Pracowniczek i Pracowników Poczty Polskiej oraz sytuacją tej Spółki. Błędy w zarządzaniu i realizacja celów politycznych w połączeniu z dynamicznymi zmianami rynkowymi, na które organy Spółki nie potrafiły odpowiednio zareagować, doprowadziły Poczta Polską do bardzo trudnej sytuacji.

Minister Aktywów Państwowych, wykonując prawa z akcji w Spółce, realizuje uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, ściśle określonych w przepisach prawa, w szczególności w ustawie z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (dalej: „KSH”). Stosownie do regulacji art. 368 §1 KSH prowadzenie spraw spółki należy do kompetencji jej zarządu, zaś zgodnie z art. 375¹ KSH walne zgromadzenie i rada nadzorcza nie mogą wydawać zarządowi wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw spółki.

Aktualnie Poczta jest niedostosowana do potrzeb rynkowych klientów oraz do sprostania konkurencji. Konieczne jest zatem przeprowadzenie szeregu działań w perspektywie krótkoterminowej (zapewnienie płynności, identyfikacja i eliminacja niegospodarności, zwiększenie efektywności wykorzystywanych zasobów), jak i długoterminowej (transformacja z nierentownej firmy listowej na dochodową firmę logistyczno-cyfrową). We wszystkich planowanych i podejmowanych działaniach planowane jest pełne wykorzystanie obecnej sieci własnych placówek pocztowych (ok. 4,6 tys. lokalizacji).

Proces naprawczy został już rozpoczęty. Minister Aktywów Państwowych powierzył jego przygotowanie i przeprowadzenie doświadczonej kadrze zarządzającej oraz objął transformację Poczty Polskiej szczególnym nadzorem właścicielskim.

Przygotowywany plan transformacji będzie zawierać podstawowe założenia strategiczne Spółki oraz konkretną listę przedsięwzięć i projektów, które mają zapewnić przekształcenie Poczty Polskiej w nowoczesną i efektywną organizację. Przyjęcie tego planu jest zakładane w perspektywie najbliższych tygodni. Obecnie realizowane są działania stabilizacyjne. Przygotowywane są również projekty warunkujące konkurencyjność Poczty Polskiej na rynku paczkowo-kurierskim (modernizacja i umaszynowanie sortowni, czy też rozszerzenie sieci automatów). Kontynuowane także będą działania zmierzające do wykorzystania w pełnym zakresie dostępnych, własnych źródeł zielonej energii.

Zakres niezbędnych zmian w Poczcie Polskiej powinien być odpowiedzią na kluczowe zmiany rynku usług pocztowych w Polsce i ewolucje potrzeb klientów, związane przede wszystkim z transformacją cyfrową całej gospodarki i zjawiskiem e-substytucji.

Malejący wolumen tradycyjnych przesyłek listowych jest zastępowany dynamicznie rosnącym strumieniem przesyłek kurierskich, paczkowych i ekspresowych.

Spółka zakłada, że spadające przychody z usług listowych mają być stopniowo zastępowane przychodami z usług KEP, logistycznych oraz sprzedaży detalicznej. Jednocześnie Spółka realizować będzie określoną przez państwo misję operatora wyznaczonego do realizacji

usługi powszechnej. Celem jest zapewnienie efektywności zasobów, alokowanych do tradycyjnych usług listowych i finansowych, oraz jak największe wykorzystanie potencjału obecnej sieci placówek pocztowych.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Jacek Bartmiński
podsekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
977203.3492058.2795167

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów