



# Minister Infrastruktury

Znak pisma: DNW-2.054.43.2024  
Warszawa, 06 listopada 2024

**Pan**  
**Szymon Hołownia**  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej

*Szanowny Panie Marszałku,*

w odpowiedzi na interpelację nr 5273 Posła na Sejm RP pana Michała Moskala oraz grupy posłów, w sprawie podwojenia premii dla Zarządu PKP Polskie Linie Kolejowe SA, poniżej pozwalam sobie odnieść się do pytań zawartych w wystąpieniu.

Na wstępie należy wskazać, że uchwała nr 58/2024 w sprawie ustalenia zasad kształtowania i wysokości wynagrodzeń Członków Zarządu została w dniu 16 sierpnia 2024 roku podjęta przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie spółki PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. Na Walnym Zgromadzeniu w imieniu Skarbu Państwa, reprezentowanego przez Ministra Infrastruktury, jako ministra właściwego do spraw transportu, na podstawie udzielonego pełnomocnictwa działał Pan Piotr Malepszak, Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Infrastruktury.

Odnosząc się do powodów podjętej decyzji należy wskazać, że PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. są największym zarządcą infrastruktury kolejowej w Polsce zarządzającym 18,8 tys. km linii kolejowych, co stanowi 96% eksploatowanej sieci kolejowej w kraju. Pod względem długości sieci kolejowej Polska znajduje się na 3. miejscu w Unii Europejskiej (za Niemcami i Francją).

PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. jako zarządca narodowej infrastruktury kolejowej realizują cztery podstawowe zakresy działalności:

- utrzymanie infrastruktury kolejowej,
- udostępnianie infrastruktury kolejowej,
- prowadzenie ruchu kolejowego,
- rozwój, budowa i modernizacja sieci kolejowej.

W ramach prowadzonej działalności Spółka realizuje projekty inwestycyjne ujęte w programach wieloletnich, takich jak:

- Krajowy Program Kolejowy do 2030 roku (z perspektywą do roku 2032),
- Rządowy Program wsparcia zadań zarządców infrastruktury kolejowej, w tym w zakresie utrzymania i remontów, do 2028 roku,

- Rządowy program budowy lub modernizacji przystanków kolejowych na lata 2021 – 2025,
- Program Uzupelniania Lokalnej i Regionalnej Infrastruktury Kolejowej – Kolej + do 2029 roku,
- Program wspierania inwestycji infrastrukturalnych w związku z realizacją kluczowych inwestycji w zakresie strategicznej infrastruktury energetycznej w województwie pomorskim, na których realizację przeznaczono łącznie ponad 238 mld zł.

PKP PLK S.A. na podstawie art. 31 ust. 2 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym (Dz. U. z 2024 r. poz. 125, z późn. zm.) uznana została za spółkę o istotnym znaczeniu dla gospodarki państwa.

Pośród 32 spółek znajdujących się na tej liście tylko w 4 spółkach wynagrodzenie zmienne zostało ustalone na poziomie niższym niż 50% rocznego wynagrodzenia stałego tj. Polskie Radio S.A. w likwidacji, Telewizja Polska S.A. w likwidacji, Poczta Polska S.A. i PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.

Wysokość premii przyznana do wypłaty dla poszczególnych członków Zarządu pozostaje w korelacji z poziomem realizacji indywidualnych i wspólnych celów zarządczych.

Wobec przewidzianej przepisami wysokości wynagrodzenia zmiennego do 100% rocznego wynagrodzenia stałego, ustalone na poziomie do 25% rocznego wynagrodzenia członka Zarządu wynagrodzenie zmienne, kształtowało się na relatywnie niskim poziomie w odniesieniu do skali działalności i zakresu realizacji zadań przez Spółkę.

Odnosząc się wprost do zadanego pytania, należy stwierdzić, że pomiędzy zwiększeniem poziomu wynagrodzenia zmiennego a osiągniętym wynikiem za rok 2023 nie zachodzi bezpośredni związek, ponieważ wypłata wynagrodzenia zmiennego ma charakter motywacyjny i skorelowana jest z osiągnięciem celów zarządczych, w których osiągnięty wynik finansowy może być jednym z elementów oceny wykonania celów zarządczych. Ponadto należy zaznaczyć, że podwyższony próg wynagrodzenia zmiennego (do 50%) będzie miał zastosowanie do wynagrodzenia zmiennego wypłacanego w roku 2025 za zrealizowane cele zarządcze ustalone na rok 2024 z zastrzeżeniem, że wynagrodzenie uzupełniające członka organu zarządzającego przysługuje po zatwierdzeniu sprawozdania zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego Spółki za ubiegły rok obrotowy oraz udzieleniu temu Członkowi Zarządu absolutorium z wykonania przez niego obowiązków przez Walne Zgromadzenie.

Walne Zgromadzenie uchwałą nr 58/2024 z dnia 16 sierpnia 2024 r. w sprawie ustalenia zasad kształtowania i wysokości wynagrodzeń Członków Zarządu upoważniło Radę Nadzorczą do ustalenia wspólnych i/lub indywidualnych, szczegółowych Celów Zarządczych dla Zarządu i/lub poszczególnych Członków Zarządu, wraz z określeniem wag tych celów oraz obiektywnych i mierzalnych kryteriów (wskaźników) ich realizacji jak również zasad ich rozliczania przez Radę Nadzorczą.

Rada Nadzorcza dla każdego z Członków Zarządu ustaliła odrębne, niefinansowe cele zarządcze, warunkujące wypłatę wynagrodzenia zmiennego. Ponadto Rada Nadzorcza ustaliła wspólne cele zarządcze:

1. Działalność handlowa – sprzedaż tras,
2. Jakość oferty – standard udostępnianej infrastruktury I,
3. Jakość oferty – standard udostępnianej infrastruktury II,
4. Jakość oferty – dyscyplina prowadzenia ruchu kolejowego I,
5. Bezpieczeństwo prowadzenia ruchu kolejowego,
6. Działalność inwestycyjna,

oraz cele indywidualne.

W ramach dodatkowych, indywidualnych celów Rada Nadzorcza ustaliła:

- uchwałą nr 171/2024 z dnia 5 września 2024 r. cele zarządcze dla Prezesa Zarządu – Pana Piotra Wyborskiego:
  1. Poprawa parametrów infrastruktury kolejowej III - redukcja czasów przejazdu najszybszych pociągów pasażerskich
- uchwałą nr 172/2024 z dnia 5 września 2024 r. cele zarządcze dla Członka Zarządu – dyrektora ds. transformacji cyfrowej – Pana Piotra Tomasza Kubickiego:
  1. Uruchomienie projektu GSM-R,
  2. Uruchomienie prac testowych nad systemem FRMCS z IK.
- uchwałą nr 173/2024 z dnia 5 września 2024 r. cele zarządcze dla Członka Zarządu – dyrektora ds. eksploatacji – Pana Michała Gila:
  1. Poprawa parametrów infrastruktury kolejowej III - redukcja czasów przejazdu najszybszych pociągów pasażerskich,
  2. Wdrażanie cyklicznego rozkładu jazdy pociągów pasażerskich,
  3. Jakość oferty – dyscyplina prowadzenia ruchu kolejowego II,
  4. Optymalizacja kosztów działalności w przeliczeniu na km pracy eksploatacyjnej.
- uchwałą nr 174/2024 z dnia 5 września 2024 r. cele zarządcze dla Członka Zarządu – dyrektora ds. realizacji inwestycji - Pana Marcina Jerzego Mochockiego:
  1. Postęp prac przy budowie tunelu w Łodzi,
  2. Zakończenie procesu certyfikacji wydatków projektów inwestycyjnych finansowanych z POIiŚ 2014 - 2020,
  3. Realizacja finansowa Planu Inwestycyjnego na 2024 r. z wyłączeniem projektu GSM-R,
  4. Realizacja inwestycji kolejowych ujętych w programach wieloletnich,
  5. Realizacja planu certyfikacji wydatków FEnIKS w 2024 roku.
- uchwałą nr 175/2024 z dnia 5 września 2024 r. cele zarządcze dla Członka Zarządu – dyrektora ds. utrzymania infrastruktury – Pana Krzysztofa Pawła Waszkiewicza:
  1. Poprawa parametrów infrastruktury kolejowej III – redukcja czasów przejazdu najszybszych pociągów pasażerskich,
  2. Optymalizacja kosztów działalności w przeliczeniu na km sieci kolejowej,
  3. Rewitalizacja infrastruktury kolejowej I – pozytywny bilans zmian prędkości,

4. Rewitalizacja infrastruktury kolejowej II – redukcja ograniczeń eksploatacyjnych.
- uchwałą nr 176/2024 z dnia 5 września 2024 r. ustaliła indywidualne cele zarządcze dla Członka Zarządu – dyrektora ds. strategii i rozwoju Pana Macieja Kaczorka:
    1. Poprawa parametrów infrastruktury kolejowej III – redukcja czasów przejazdu najszybszych pociągów pasażerskich,
    2. Rewizja programów inwestycyjnych,
    3. Poprawa standardu infrastruktury pasażerskiej,
    4. Przeniesienie z PKP S.A. majątku niezbędnego do prowadzenia działalności podstawowej,
    5. Realizacja inwestycji kolejowych ujętych w programach wieloletnich.
  - uchwałą nr 177/2024 z dnia 5 września 2024 r. cele zarządcze dla Członka Zarządu – dyrektora ds. finansowych – Pani Małgorzaty Liliany Kuczewskiej - Łaski:
    1. Realizacja finansowa Planu Inwestycyjnego na 2024 r. z wyłączeniem projektu GSM – R,
    2. Optymalizacja kosztów działalności w przeliczeniu na km sieci kolejowej,
    3. Optymalizacja kosztów działalności w przeliczeniu na km pracy eksploatacyjnej,
    4. Przeniesienie z PKP S.A. majątku niezbędnego do prowadzenia działalności podstawowej.

Z dniem 26 marca 2024 r. weszło w życie rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 15 marca 2024 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie wykazu spółek, w których prawa z akcji Skarbu Państwa wykonuje Prezes Rady Ministrów lub inni członkowie Rady Ministrów, pełnomocnicy Rządu lub państwowe osoby prawne, w tym jednoosobowe spółki Skarbu Państwa (Dz.U. poz. 437). Od tego dnia prawa z akcji spółki Polskie Koleje Państwowe S. A. z siedzibą w Warszawie (dalej: PKP S.A.) wykonuje minister właściwy do spraw transportu, tj. Minister Infrastruktury.

Do dnia 26 marca 2024 r. prawa z akcji spółki PKP S.A. wykonywał Minister Aktywów Państwowych, który uchwałą nr 1 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Polskie Koleje Państwowe S.A. z siedzibą w Warszawie z dnia 24 sierpnia 2021 roku w sprawie ustalenia zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu PKP S.A. ustalił wysokość wynagrodzenia zmiennego dla członków Zarządu w wysokości do 100% wynagrodzenia stałego. Była to maksymalna wysokość wynagrodzenia zmiennego przewidziana przepisami ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami.

Realizując kierunkową decyzję o ujednoczeniu zasad wynagradzania w spółkach kolejowych, w których minister właściwy ds. transportu wykonuje prawa z akcji Skarbu Państwa Minister Infrastruktury, działając jako Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie spółki PKP S.A. podjął decyzję o obniżeniu wynagrodzenia zmiennego dla członków zarządu do 50% rocznego wynagrodzenia stałego.

Jednocześnie wskazuję, że Minister Infrastruktury nie wykonuje prawa z akcji/udziałów w spółkach zależnych PKP S.A. W związku z powyższym nie podejmuje działań związanych ze zmianą wynagrodzenia członków zarządu w spółkach zależnych.

Aktualnie Ministerstwo nie dostrzega potrzeby zmiany wynagrodzenia zmiennego w pozostałych spółkach będących w nadzorze Ministra Infrastruktury.

*Z poważaniem,*

Dokument podpisany elektronicznie przez:

z upoważnienia Ministra Infrastruktury

Piotr Malepszak

Podsekretarz Stanu