



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.117.2025

IK: 1088564

Warszawa, 01 kwietnia 2025 r.

**Pan
Szymon Hołownia
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

w odpowiedzi na interpelację K10INT8458 z dnia 11 marca 2025 r. oraz interpelację K10INT8801 z dnia 27 marca 2025 r., Pana Mariusza Krystiana, Posła na Sejm RP informuję, że Ministerstwo Aktywów Państwowych wystąpiło do Zarządu TAURON Polska Energia S.A. z prośbą o odniesienie się do przedmiotowej sprawy.

Z informacji udzielonej przez TAURON Polska Energia S.A. (dalej również: Spółka) wynika, że każda elektrownia, celem zapewnienia możliwości dalszego funkcjonowania, wymaga zabezpieczenia niezbędnych kosztów jej utrzymania. Są to koszty o charakterze stałym, co warto zaznaczyć, niezależne od skali produkcji energii elektrycznej i ciepła. Funkcjonowanie każdej z elektrowni wiąże się także z koniecznością ponoszenia nakładów inwestycyjnych. Chodzi tutaj przede wszystkim o nakłady na działania mające na celu regularne odtwarzanie zdolności produkcyjnych oraz utrzymujące poziom dyspozycyjności, a także konieczne nakłady związane z przeglądami wynikającymi z wymogów Urzędu Dozoru Technicznego. Obecnie pokrycie kosztów funkcjonowania tej jednostki zapewniają przychody z Rynku Mocy, który w obowiązującej formule kończy się wraz z upływem 2025 r.

W miarę wzrostu znaczenia OZE, rola energetyki konwencjonalnej ulega zmianie. Z roku na rok notowana jest mniejsza produkcja energii elektrycznej w tych jednostkach, a co za tym idzie zużycie węgla. W ciągu ostatnich czterech lat Spółka obserwuje wyraźną tendencję spadkową wykorzystania mocy zainstalowanej w elektrowniach węglowych dysponujących blokami klasy 200 MW i 150 MW. Dla przykładu, w Elektrowni Siersza, wynosiło ono odpowiednio: 2021 r. - 41%, 2022 r. - 35%, 2023 r. - 25%, 2024 r. - 14,6%. Taka charakterystyka pracy znacząco wpływa na ekonomikę bloków, dlatego dla pracy tych jednostek niezbędny jest Rynek Mocy. Pokrywa on jednak koszty za MW mocy, wsparcie nie dotyczy zatem skali wartościowej kosztów utrzymania elektrowni, a kosztu jednostkowego na każdy MW mocy kontraktowej.

Kluczową kwestią dla Spółki przy podejmowaniu decyzji o formule dalszego funkcjonowania elektrowni jest pozyskanie wsparcia finansowego na pokrycie jej kosztów stałych i nakładów remontowych poprzez mechanizm Rynku Mocy, którego reguły ustanawiane są na poziomie przepisów prawa. Pokrycie kosztów zmiennych jest w pełni uzależnione od poziomu uzyskiwanych cen na otwartym rynku energii. Z uwagi na wysokie koszty zmienne, możliwość rentownej kontraktacji sprzedaży energii elektrycznej na rynek jest dla tych bloków mocno ograniczona.

Bloki Elektrownia Siersza są Jednostkami Wytwórczymi Centralnie Dysponowanymi, co oznacza, że Operator Krajowego Systemu Elektroenergetycznego, zarządzający pracą JWCD, może dysponować pracą tych bloków. Bloki pracują wtedy na potrzeby rynku bilansującego, który jest tzw. rynkiem technicznym i nie jest miejscem handlu energią. W takich sytuacjach, zgodnie z zasadami rozliczeń rynku bilansującego, jednostka ma pokrywane tylko koszty zmienne (przede wszystkim koszty paliwa i CO₂), nie otrzymując jednak żadnych dodatkowych przychodów za wysoką elastyczność jednostki, ani za usługi regulacyjne. Marża w takim przypadku wynosi 5% i nie jest w stanie pokryć kosztów stałych

jednostek, które generowane są przez cały rok, niezależnie od wielkości produkcji energii elektrycznej.

W sytuacji, kiedy Rynek Mocy staje się jedynym źródłem zapewniającym rentowność elektrowni (zabezpieczenie kosztów stałych elektrowni wraz z koniecznymi do poniesienia nakładami) mniej istotne pozostają wiek elektrowni, czy parametry sprawnościowe oraz emisyjne. Kluczowe stają się koszty stałe utrzymania elektrowni wraz z niezbędnymi nakładami w przeliczeniu na MW mocy. Obecnie Spółka analizuje różne scenariusze przebiegu aukcji uzupełniających Rynku Mocy oraz oczekuje na publikację szczegółowych parametrów aukcji, w tym zapotrzebowania na moc, które określa regulator. Informacje te będą miały decydujący wpływ na rezultat prowadzonych analiz i podejmowanych decyzji.

Spółka podkreśla również, że Grupa TAURON realizuje szereg analiz techniczno-ekonomicznych mających na celu opracowanie najlepszych rozwiązań umożliwiających uruchomienie nowych projektów biznesowych, pozwalających na osiąganie korzystnych wyników ekonomicznych, z wykorzystaniem potencjału oraz terenów Grupy TAURON. W grę wchodzi inwestycje z zakresu budowy magazynów energii wraz z instalacją fotowoltaiczną oraz budowy jednostek szczytowych gazowych – przygotowanych także do spalania wodoru. Dla Siersza analizowana jest także możliwość przygotowania istniejących jednostek węglowych do spalania biomasy i paliw alternatywnych (RDF). Potencjalna realizacja inwestycji pozwoli na kontynuację działalności gospodarczej, co skutkować będzie dalszym odprowadzaniem podatków do danej gminy. Spółka informuje również, że z uwagi na istotność i wrażliwość kwestii społecznych, współpracuje z samorządem i podejmuje wszelkie działania prowadzące do sprawnego rozwiązania kwestii zaopatrzenia w ciepło mieszkańców osiedli Gaj i Energetyków, zasilanych obecnie z Elektrowni Siersza.

Pomimo braku pewności co do daty konieczności wyłączenia jednostek, Spółka rozpoczęła transparentny dialog z załogą i stroną społeczną. Otrzymała szereg spotkań, podczas których otwarcie komunikowała o sytuacji swoich elektrowni. Pracownicy zostali poinformowani o możliwych przyszłych scenariuszach, ale przede wszystkim zagwarantowano im, że w przypadku konieczności wyłączenia jednostek wytwórczych, wszyscy będą mieli zapewnione miejsca pracy. Gdy zaistnieje taka potrzeba, Grupa TAURON w pierwszej kolejności będzie relokować pracowników wewnątrz TAURON Wytwarzanie. W przypadku braku takiej możliwości, będzie proponować pracę w grupie, która potrzebuje wykwalifikowanych pracowników w związku z rozwojem obszarów dystrybucji, ciepła, OZE czy obsługi klienta. Spółka zaoferuje przy tym odpowiednie szkolenia i wsparcie. Dodatkowo pracownicy otrzymują konkretną informację z jakich rozwiązań mogą skorzystać: kiedy mogą przejść na emeryturę lub wcześniejszą emeryturę i czy przysługuje im urlop energetyczny, a także jaka ścieżka przekwalifikowania może im być zaoferowana.

Rozwiązanie problemów i sprostanie wyzwaniom, przed jakimi stoi Spółka, wymaga pełnej współpracy wszystkich zaangażowanych stron. Tylko takie podejście da szansę na prawdziwie sprawiedliwą transformację. Grupa TAURON stawia na otwartą komunikację ze wszystkimi zaangażowanymi stronami, także przedstawicielami samorządu. Brała udział w spotkaniach organizowanych przez Urząd Miasta w Trzebini oraz przez Starostwo Powiatowe w Chrzanowie. Przedstawiciele samorządu zostali także zaproszeni do udziału w Gospodarczym Okrągłym Stole TAURONA tj. merytorycznym spotkaniu, które miało miejsce 12 marca 2025 r. Jego celem było zbliżenie wszystkich zainteresowanych stron do wypracowania wspólnego rozwiązania dotyczącego rozwoju gospodarczego gmin, na terenie których działają wielkoskalowe obiekty energetyki zawodowej tj. elektrownie i elektrociepłownie. Spółka ma nadzieję na pełne zaangażowanie samorządów w proces pozyskiwania wszelkich zgód i decyzji, co pozwoli na sprawną realizację przedsięwzięć inwestycyjnych i wykorzystanie potencjału, jaki niesie ze sobą proces transformacji.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Robert Kropiwnicki

sekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1088564.3972443.3166428

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów