



Minister Infrastruktury

Znak pisma: BPCPK-2.054.13.2025

Warszawa, 14 kwietnia 2025

Pan

Szymon Hołownia

Marszałek Sejmu

Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

odpowiadając na interpelację nr 7827 Posła na Sejm RP Pana Marcina Horały w sprawie podjęcia decyzji o wystąpieniu PPL w roli inwestora w CPK, przedstawiam następujące informacje.

Wybór Polskich Portów Lotniczych S.A. (PPL S.A.) jako inwestora branżowego dla spółki CPK.Lotnisko jest decyzją podyktowaną zarówno logiką biznesową, jak i interesem państwowym. PPL S.A. to największy podmiot zarządzający lotniskami w Polsce i jeden z większych w regionie, posiadający bogate doświadczenie w zakresie operacji lotniskowych oraz infrastruktury. Włączenie PPL S.A. w ten projekt zapewnia:

- dostęp do wiedzy i doświadczenia inwestora branżowego;
- wykwalifikowaną kadre, która realizowała największe inwestycje lotniskowe w Polsce;
- znajomość wyzwań operacyjnych przyszłego lotniska na podstawie doświadczeń z Lotniska Chopina;
- kompetencje wynikające z bieżącej współpracy z narodowym przewoźnikiem w zakresie obsługi ruchu tranzytowego;
- zaplecze w postaci wyspecjalizowanych spółek w Grupie Kapitałowej PPL, działających w branży lotniskowej i okołolotniskowej.

Jednocześnie informuję, że wybór PPL i jego potencjalne przystąpienie do CPK. Lotnisko stanowi w istocie działanie zmierzające do reorganizacji grupy kapitałowej, w której podmiotem dominującym jest Centralny Port Komunikacyjny Sp. z o.o. W konsekwencji wymogi prawne dotyczące wyboru inwestora branżowego pochodzącego spoza grupy kapitałowej nie mają w niniejszym przypadku zastosowania. Kwestia struktury grupy i odpowiednia alokacja aktywów w ramach poszczególnych spółek – członków grupy kapitałowej - w dużej mierze zależy od decyzji strategicznych podmiotu dominującego w danej grupie kapitałowej. Biorąc powyższe pod uwagę, Spółka CPK nie prowadziła postępowania na wybór inwestora, decydując się na utrzymanie pełnej kontroli nad projektem i 100% udziału w korzyściach generowanych przez ten projekt w przyszłości.

Zarazem Spółka CPK przeprowadziła siłami własnymi analizy dotyczące możliwości wykorzystania zasobów posiadanych w ramach grupy kapitałowej - do realizacji przedsięwzięcia w postaci budowy, a następnie zarządzania lotniskiem CPK. Biorąc pod

uwagę m.in. potencjał grupy CPK do zwiększenia własnego zaangażowania kapitałowego oraz dostarczenia kompetencji do operowania lotniskiem o planowanej skali, jak również uwarunkowania strategiczne, analizy wskazały, że zaangażowanie kapitałowe PPL jako udziałowca mniejszościowego w CPK.Lotnisko można uznać za uzasadnione biznesowo.

Jednocześnie należy wskazać, że w trakcie opracowywania jest Test Prywatnego Inwestora (TPI). W celu jego sporządzenia konieczne jest przygotowanie szczegółowych projekcji finansowych, nad którymi PPL S.A. pracuje wspólnie z doradcą finansowym. TPI zostanie ukończony przed objęciem udziałów w CPK.Lotnisko.

PPL S.A. i CPK Sp. z o.o. prowadzą analizy dotyczące struktury finansowania projektu. Szacuje się, że wzrost komponentu długu wyniesie do 6 mld PLN. Z finansowego punktu widzenia, koszt kapitału własnego jest zazwyczaj wyższy niż koszt długu, pod warunkiem zachowania bezpiecznych proporcji – co w tym przypadku nie budzi obaw.

Ponadto informuję, że PPL S.A. prowadzi już działania zmierzające do pozyskania finansowania dłużnego. W nadchodzących miesiącach, w ramach konkurencyjnego procesu, zostanie określona struktura konsorcjum finansowego oraz dobór instrumentów dłużnych. Planowany termin zakończenia prac to przełom III i IV kwartału 2025 r.

Z poważaniem

z upoważnienia Ministra Infrastruktury
Maciej Lasek
Sekretarz Stanu
Dokument podpisany elektronicznie.