



# Minister Aktywów Państwowych

---

Jakub Jaworowski

BM.I.053.192.2025

IK: 1106864

Warszawa, 13 maja 2025 r.

**Pan  
Szymon Hołownia  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT9133 Pani Agnieszki Buczyńskiej, Posłanki na Sejm RP z dnia 23 kwietnia 2025 r.

Ministerstwo Aktywów Państwowych (MAP, Ministerstwo) korzysta z oprogramowania, w którym zgodnie z informacjami podawanymi przez producentów są wykorzystywane funkcjonalności bazujące na sztucznej inteligencji (AI). Przy ich pomocy nie są jednak przetwarzane dane obywateli.

W ramach transformacji cyfrowej Ministerstwa Aktywów Państwowych realizowane są działania ukierunkowane na zwiększenie efektywności funkcjonowania Ministerstwa przy wykorzystaniu rozwiązań cyfrowych. Celem jest wdrażanie technologii, które będą motorem zmian w kierunku budowy urzędu innowacyjnego, w pełni wykorzystującego swój potencjał, o wysokim poziomie odporności cybernetycznej. Podejmowane są w związku z tym działania z jednej strony związane z podnoszeniem kompetencji cyfrowych pracowników MAP, których rozwój warunkuje powodzenie procesu transformacji Ministerstwa, a z drugiej w zakresie wykorzystywania dostępnych na rynku rozwiązań bazujących m.in. na sztucznej inteligencji, które mogą być zastosowane w usprawnieniu pracy urzędu. Aktualnie realizowany jest w Ministerstwie pilotaż we współpracy z partnerem zewnętrznym, którego celem jest przetestowanie robota softwarowego wspierającego urząd w wykonywaniu powtarzalnych procesów. Robot może zastąpić pracownika w przenoszeniu danych niezbędnych do realizacji określonego procesu pomiędzy systemami, a także pozwala na zastąpienie brakującej integracji między systemami. Celem pilotażu jest przetestowanie funkcjonalności robota, potwierdzenie wykonalności oraz skuteczności jego praktycznego zastosowania w odniesieniu do wybranych procesów back-office w obszarze związanym ze sprawami kadrowymi oraz finansowo-księgowymi.

Ponadto, planowane jest również przeprowadzenie z wybranym partnerem zewnętrznym pilotażu rozwiązania, które wykorzystuje sztuczną inteligencję i automatyzację procesów biznesowych do przetwarzania dokumentów w Ministerstwie. Głównym jego celem jest umożliwienie efektywnego zbierania, analizowania, klasyfikowania oraz ekstrakowania informacji z różnego rodzaju dokumentów, takich jak np. faktury, umowy, formularze czy e-maile. Pozwala to na przetwarzanie dużej ilości dokumentów w bardzo krótkim czasie, co przekłada się na szybsze podejmowanie decyzji i bardziej efektywne działanie urzędu.

Aktualnie Ministerstwo Aktywów Państwowych nie korzysta z bezpośredniego dofinansowania unijnego oraz krajowego na rozwój sztucznej inteligencji, ani też nie współpracuje regularnie z partnerami zewnętrznymi w zakresie tworzenia rozwiązań AI.

Natomiast, na mocy podpisanego w lipcu 2024 roku listu intencyjnego z NASK, przedmiotem współpracy może być między innymi szeroko rozumiana AI.

W ramach wspomnianych działań realizowanych na rzecz transformacji cyfrowej w Ministerstwie Aktywów Państwowych podejmowane są również różne inicjatywy ukierunkowane na rozwój kompetencji cyfrowych pracowników Ministerstwa. Obejmują one m.in. szkolenia z zakresu obsługi nowoczesnych narzędzi informatycznych, efektywnego wykorzystywania technologii w codziennej pracy, sztucznej inteligencji oraz bezpieczeństwa cyfrowego. W 2024 r. duża grupa pracowników Ministerstwa wzięła udział w szkoleniu z wykorzystania sztucznej inteligencji organizowanym przez Ministerstwo Cyfryzacji dla urzędników administracji publicznej. Pracownicy Ministerstwa mają również możliwość podejmowania udziału na bieżąco w szkoleniach indywidualnych w zakresie pozyskiwania wiedzy i kompetencji cyfrowych niezbędnych do realizacji obowiązków służbowych.

Ponadto, wydane zostały zalecenia w zakresie wykorzystywania narzędzi generatywnej sztucznej inteligencji (GenAI), których celem jest określenie zasad bezpiecznego i odpowiedzialnego korzystania z ogólnodostępnych narzędzi generatywnej sztucznej inteligencji przez pracowników Ministerstwa.

**Z poważaniem**  
**Jakub Jaworowski**  
Minister  
*dokument podpisany elektronicznie*  
1106864.4052276.3224307

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów