



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.222.2025

IK: 1113344

Warszawa, 27 maja 2025 r.

**Pan
Szymon Hołownia
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT9706, Pana Przemysława Wiplera, Posła na Sejm RP, z dnia 8 maja 2025 r.

Na wstępie należy wskazać, że aktualna kondycja Rafako wynika z dłużej trwających zaniedbań oraz niewłaściwych decyzji podejmowanych do 2023 r. Sytuacja Rafako zaczęła się istotnie pogarszać od 2019 r., kiedy to narastały problemy finansowe i operacyjne Spółki, wynikające zarówno ze złych decyzji biznesowych, jak i braku odpowiedniego wsparcia oraz strategii stabilizacyjnej. Niedostateczne działania naprawcze w tamtym czasie doprowadziły do poważnego zagrożenia dla przyszłości Rafako, a w konsekwencji do postawienia Spółki w grudniu 2024 r. w stan upadłości. W 2022 r. Rafako otrzymało pomoc publiczną w wysokości 100 mln zł w formie objęcia obligacji przez Skarb Państwa, reprezentowany przez Ministra Rozwoju i Technologii, na podstawie ustawy z dnia 16 lipca 2020 r. o udzielaniu pomocy publicznej w celu ratowania lub restrukturyzacji przedsiębiorców (Dz.U. z 2020 r. poz. 1298). Pomoc ta miała charakter zwrotny i została notyfikowana Komisji Europejskiej. Po ogłoszeniu upadłości, Minister zgłosił wierzytelność Skarbu Państwa do masy upadłości i obecnie oczekuje na dalszy przebieg postępowania zgodnie z przepisami prawa upadłościowego.

Ministerstwo Aktywów Państwowych już od dłuższego czasu dostrzegało konieczność podjęcia skutecznych działań w celu ustabilizowania sytuacji Rafako oraz ochrony miejsc pracy, a także zabezpieczenia kontraktów. Problemy finansowe Spółki oraz wyzwania związane z jej dalszym funkcjonowaniem nie pozostają bez wpływu na polski przemysł energetyczny, na podmioty współpracujące, a przede wszystkim na lokalną społeczność.

Z uwagi na to, że Minister Aktywów Państwowych nie dysponuje instrumentami umożliwiającymi bezpośrednie wsparcie podmiotów znajdujących się w trudnej sytuacji finansowej, resort zwrócił się do spółek z udziałem Skarbu Państwa, w tym Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. (dalej: ARP) oraz Polskiego Funduszu Rozwoju S.A., których podstawowa działalność gospodarcza polega na podejmowaniu działań wspierających rozwój gospodarczy oraz udzielaniu środków pomocowych w procesach restrukturyzacyjnych przedsiębiorstw znajdujących się w trudnej sytuacji lub działających w sektorach kluczowych dla gospodarki, z prośbą o przedstawienie możliwości ewentualnego wsparcia Rafako. Przeprowadzone jeszcze w 2024 r. rozmowy z udziałem ww. spółek i przedstawione propozycje zmierzające do ustabilizowania sytuacji Rafako, nie pozwoliły jednak osiągnąć porozumienia, z uwagi na brak akceptacji ze strony Zarządu Rafako, jak i jej głównych akcjonariuszy i wierzycieli.

W Ministerstwie Aktywów Państwowych prowadzone były również konsultacje z udziałem potencjalnych interesariuszy, mające na celu ocenę dostępnych możliwości oraz wybór optymalnej ścieżki działania w zakresie umożliwienia prowadzenia działalności przedsiębiorstwa Rafako w perspektywie długoterminowej. Efektem tych rozmów jest zawarcie w kwietniu 2025 r. przez dwie spółki Skarbu Państwa ARP i Towarzystwo Finansowe Silesia Sp. z o.o. (dalej: TF Silesia) oraz spółkę publiczną Polimex Mostostal S.A. (dalej: Polimex) jedną z największych polskich firm inżyniersko-budowlanych, warunkowej umowy inwestycyjnej zakładającej przystąpienie do wspólnego projektu przejęcia potencjału majątku i kompetencji upadającej spółki Rafako.

W ramach powyższego prowadzono prace w obszarze opracowywania modelu biznesowego zakładającego wejście w nowe i strategiczne dla rozwoju gospodarczego sektory umożliwiające inwestorom uzyskanie satysfakcjonującej stopy zwrotu z zainwestowanego kapitału. Zakładanym scenariuszem potencjalnego zaangażowania jest dzierżawa bądź zakup aktywów pozostałych po Rafako w celu wykorzystania unikalnych kompetencji oraz majątku Spółki związanych z realizacją dedykowanych rozwiązań stalowych. Zaangażowanie instytucjonalne – z udziałem ARP i potencjalnych partnerów krajowych oraz zagranicznych – umożliwi efektywną reindustrializację i ochronę miejsc pracy, przy jednoczesnym nadaniu zakładowi nowego kierunku rozwoju, zgodnego z potrzebami współczesnej gospodarki. W dłuższej perspektywie inwestycja może przyczynić się do stworzenia wyspecjalizowanego ośrodka produkcyjno-inżynierskiego o strategicznym znaczeniu dla transformacji energetycznej i modernizacji krajowego przemysłu.

W dniu 25 kwietnia 2025 r. Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów wydał zgodę na koncentrację polegającą na utworzeniu przez ARP, Polimex i TFS Silesia wspólnego przedsiębiorcy, który będzie wehikułem specjalnego przeznaczenia, i który w przyszłości będzie prowadził działalność polegającą na dostarczaniu specjalistycznych rozwiązań dla sektora energetycznego i zbrojeniowego. W dniu 30 kwietnia 2025 r. ARP sprzedała 2/3 udziałów swojej spółki zależnej ARP Doradztwo Sp. z o.o. partnerom - Polimex oraz TFS Silesia (po 1/3 udziałów). Następnie spółka, po podwyższeniu kapitału o 27 mln zł i zmianie nazwy na RFK Sp. z o.o. (dalej: RFK), przejmie kluczowe aktywa, tworząc nowe możliwości dla lokalnego biznesu. Działalność RFK nie tylko zabezpieczy miejsca pracy, ale także zaktywizuje regionalnych dostawców i usługodawców, przyczyniając się do wzmocnienia konkurencyjności całego śląskiego przemysłu.

Obecnie Zarząd RFK Sp. z o.o. prowadzi zaawansowane prace nad kompleksową strategią rozwoju Spółki, obejmującą zarówno ocenę możliwości kontynuacji kluczowych elementów dotychczasowej działalności Rafako, jak i identyfikacji nowych kierunków funkcjonowania, odpowiadających aktualnym i przyszłym potrzebom rynku. Wśród analizowanych obszarów znajdują się sektory o strategicznym znaczeniu dla gospodarki, takie jak energetyka, przemysł ciężki oraz obronność. Transformacja działalności Rafako nie oznacza automatycznego odejścia od dotychczasowych kompetencji w zakresie technologii dla energetyki. Przeciwnie – jednym z celów nowego modelu operacyjnego jest utrzymanie i rozwój tych zdolności w zakresie, w jakim będą one mogły być efektywnie wykorzystane w nowych uwarunkowaniach rynkowych, przy jednoczesnym uwzględnieniu możliwych zmian kierunków polityki energetycznej i klimatycznej. W tym kontekście należy podkreślić, że potencjalne projekty związane z produkcją sprzętu obronnego będą każdorazowo poddawane szczegółowej analizie – zarówno pod kątem zgodności z interesem publicznym, jak i potencjalnej współpracy lub konkurencji z istniejącymi programami krajowymi. Decyzje w tym zakresie będą podejmowane w ścisłym porozumieniu z właściwymi resortami oraz instytucjami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo i strategię obronną państwa.

Ministerstwo Aktywów Państwowych podejmuje konsekwentne działania zmierzające do wypracowania rozwiązań sprzyjających dalszemu funkcjonowaniu Spółki Rafako oraz zabezpieczeniu miejsc pracy dla jej pracowników. Niestety, obecna, wyjątkowo trudna sytuacja Rafako, będąca konsekwencją wieloletnich zaniedbań oraz braku odpowiedniego wsparcia w okresie poprzednich rządów, wymaga podjęcia intensywnych działań zarówno w zakresie pozyskania niezbędnych środków finansowych, jak i opracowania optymalnej ścieżki postępowania. Celem tych działań jest umożliwienie nowo utworzonej Spółce RFK prowadzenia działalności w perspektywie długoterminowej.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Robert Kropiwnicki
sekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1113344.4078249.3246842

Do wiadomości:

Kancelaria Prezesa Rady Ministrów