



# Minister Aktywów Państwowych

---

BM.I.053.211.2025

IK: 1111392

Warszawa, 27 maja 2025 r.

**Pan  
Szymon Hołownia  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT9366, Pana Grzegorza Matusiaka, Posła na Sejm RP z dnia 6 maja 2025 r., która została przygotowana na bazie stanowiska otrzymanego od Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. (JSW S.A., Spółka).

JSW S.A. przekazała, że *Plan Techniczno-Ekonomiczny (PTE) na 2025 rok* został przyjęty przez Zarząd JSW S.A. i przedłożony Radzie Nadzorczej JSW S.A. Zaakceptowany przez Zarząd JSW S.A. PTE został opracowany przez Zakłady JSW S.A. i zawiera założenia „Planu Strategicznej Transformacji JSW S.A.” z uwzględnieniem spółek zależnych (Plan), który z kolei powstał przy współudziale Doradcy, AT Kearney. Plan ten zakłada realizację inicjatyw w latach 2025 - 2027, w czterech kluczowych blokach: poprawa efektywności wydobywania, optymalizacja procesów zakupowych, racjonalizacja wydatków inwestycyjnych i optymalizacja funkcji wsparcia.

Strategia Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. z uwzględnieniem Spółek Zależnych GK JSW na lata 2022 - 2030 została przyjęta na początku 2022 roku. Należy zaznaczyć, że okres ostatnich kilku lat charakteryzował się kumulacją nieprzewidywalnych zdarzeń silnie wpływających na warunki funkcjonowania Grupy JSW na rynku i najwyższą w historii zmiennością notowań cen węgla i koksu.

Wybór partnera do przygotowania i wdrażania Planu został przeprowadzony w pełni transparentnie, zgodnie z obowiązującymi przepisami. Zapytanie ofertowe zostało skierowane do kilku podmiotów, a w toku postępowania przeprowadzono negocjacje z firmą, która przedstawiła najkorzystniejszą ofertę. Wynikiem tego procesu było wyłonienie firmy A.T. Kearney jako doradcy dedykowanego do realizacji projektu. Zakres prac doradcy obejmuje analizy wszystkich kluczowych obszarów działalności spółki i jej Grupy Kapitałowej, a także zaplanowanie oraz nadzorowanie wdrożenia opracowanych koncepcji optymalizacyjnych. Spółka podkreśla, że, mowa jest tu o bardzo rozbudowanej inicjatywie, która obejmuje około 50 kompleksowych i fundamentalnie ważnych działań w całej Grupie Kapitałowej JSW S.A. To zarówno zwiększanie efektywności wydobywania, optymalizacja procesów zakupowych, racjonalizacja wydatków inwestycyjnych, jak i usprawnienia w zakresie funkcji wsparcia. Cena usługi świadczonej przez AT Kearney stanowi tajemnicę przedsiębiorstwa.

Odnosząc się do kwestii wydobywania węgla koksowego, Spółka informuje że produkcja węgla koksowego za I kwartał 2025 r. została przedstawiona w Raporcie bieżącym nr 31/2025 z dnia 09.04.2025 r. i wyniosła 2,32 mln ton. W przyjętym przez Zarząd JSW S.A. PTE na 2025 rok założony jest szereg działań oraz inicjatyw pozwalający utrzymać dodatni stan

środków pieniężnych w 2025 roku. Ponadto Spółka na bieżąco monitoruje sytuację rynkową i podejmuje kolejne działania mające zabezpieczyć pozycję płynnościową.

Informacje o wykorzystaniu środków z FIZ Zarząd JSW S.A. przekazuje w raportach bieżących. W związku z podjętą w dniu 12.05.2025 r. decyzją Zarządu JSW S.A. i Rady Nadzorczej JSW S.A. dotyczącą umorzenia certyfikatów inwestycyjnych o szacowanej wartości 300 mln PLN, po dokonaniu umorzenia szacowany poziom aktywów netto FIZ będzie wynosił ok 1,41 mld PLN. Spółka podejmuje decyzje dotyczące umorzenia na podstawie aktualizowanych w układzie miesięcznym prognoz płynności, co pozwala na elastyczne reagowanie na zmiany prognozowanego zapotrzebowania. Jednocześnie Spółka podejmuje szereg działań mających na celu ochronę gotówki, co przekłada się na dostosowanie poziomu prognozowanego umorzenia do realnego i na bieżąco aktualizowanego poziomu gotówki. Umowa z konsorcjum instytucji finansowych nie zawiera warunku dotyczącego utrzymywania aktywów w FIZ. Natomiast Umowa zawiera szereg zobowiązań (wskaźnikowych i innych) typowych dla tego rodzaju finansowania.

Odnosząc się do kwestii konkursu w JSU Sp. z o.o. (JSU) to wybór członków zarządu spółek zależnych od JSW S.A. podlega szczególnemu reżimowi prawnemu określającemu tryb i zasady ich wyłaniania (w oparciu m.in. o: ustawę z dnia 16.12.2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym, statut/umowę spółki, Regulamin Ładu Korporacyjnego Grupy Kapitałowej JSW). Członkowie zarządu są powoływani i odwoływani przez radę nadzorczą spółki, przy czym powołanie członka zarządu następuje po przeprowadzeniu postępowania kwalifikacyjnego.

Rada Nadzorcza JSU w dniu 03.06.2024 r. podjęła uchwałę, zgodnie z którą wszczęła postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Prezesa Zarządu JSU oraz Zastępcy Prezesa Zarządu JSU IX kadencji. Ogłoszenia zostały opublikowane w Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa Aktywów Państwowych oraz na stronie internetowej spółki JSU w dniu 03.06.2024 r. ww. ogłoszenia były utrzymywane na stronie internetowej Spółki do dnia 18.06.2024 r., tj. do dnia kończącego termin składania ofert na ww. stanowiska. W dniu 20.06.2024 r. Rada Nadzorcza JSU Sp. z o.o. przeprowadziła rozmowy kwalifikacyjne z kandydatami. W wyniku rozmów kwalifikacyjnych Rada Nadzorcza JSU nie wyłoniła najlepszych kandydatów na członków Zarządu JSU. W dniu 22.07.2024 r. Rada Nadzorcza JSU podjęła uchwały w sprawie zakończenia postępowań kwalifikacyjnych na stanowisko Prezesa Zarządu oraz Zastępcę Prezesa Zarządu bez wyłaniania najlepszych kandydatów. W tym samym dniu Rada Nadzorcza podjęła uchwały w sprawie wszczęcia nowych postępowań kwalifikacyjnych na stanowisko Prezesa Zarządu oraz Zastępcy Prezesa Zarządu.

W związku z przeprowadzonym postępowaniem kwalifikacyjnym na stanowisko Prezesa Zarządu Rada Nadzorcza po dokonaniu oceny kandydatów wyłoniła Panią Agnieszkę Pabich jako najlepszego kandydata na stanowisko Prezesa Zarządu JSU i uchwałą z dnia 19.08.2024 r. powołała ją na stanowisko Prezesa Zarządu z dniem 03.09.2024 r. (następnie zmienionym uchwałą na dzień 01.10.2024 r.).

Ponadto w dniu 26.08.2024 r. Rada Nadzorcza zakończyła postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu bez wyłaniania kandydata oraz wszczęła kolejne postępowanie na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu (ogłoszenie zostało opublikowane na stronie internetowej Spółki oraz w Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa Aktywów Państwowych w dniu 26.08.2024 r.). W wyniku przeprowadzonych rozmów kwalifikacyjnych na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu Rada Nadzorcza, dokonując oceny kandydatów wyłoniła Panią Edytę Jagosz jako najlepszego kandydata i 12.09.2024 r. powołała ją na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu JSU z dniem 16.09.2024 r. W dniu 14.11.2024 r. Rada Nadzorcza JSU podjęła uchwałę w sprawie odwołania Pani Edyty Jagosz ze składu Zarządu Spółki oraz ze stanowiska Zastępcy Prezesa Zarządu JSU bez podania przyczyny.

W dniu 30.01.2025 r. Rada Nadzorcza wszczęła nowe postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu JSU. Ogłoszenie zostało opublikowane na stronie Internetowej Spółki oraz w Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa Aktywów Państwowych.

W wyniku przeprowadzonego postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu Rada Nadzorcza po dokonaniu oceny wszystkich kandydatów, którzy spełniali wymogi formalne i inne wynikające z przepisów prawa, a w szczególności oceniając ich predyspozycje, wiedzę i kwalifikacyjne w zakresie niezbędnym do zajmowania ww. stanowiska wyłoniła Panią Joannę Sobierańską jako najlepszego kandydata i powołała ją na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu z dniem 05.05.2025 r.

**Z poważaniem**  
**Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych**  
**Robert Kropiwnicki**  
sekretarz stanu  
*dokument podpisany elektronicznie*  
1111392.4074028.3247834

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów