



# Minister Aktywów Państwowych

---

Jakub Jaworowski

BM.I.053.261.2025

IK: 1128444

Warszawa, 09 lipca 2025 r.

**Pan  
Szymon Hołownia  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT10240, Pana Mariusza Krystiana, Posła na Sejm RP z dnia 13 czerwca 2025 roku.

Opracowanie i realizacja planu działań naprawczych oraz rozwojowych, należy do wyłącznej właściwości zarządu Grupy Azoty S.A. oraz zarządów spółek w Grupie Kapitałowej.

Niezależnie od powyższego, w ramach sprawowania nadzoru właścicielskiego, Minister Aktywów Państwowych na bieżąco analizuje sytuację ekonomiczno-finansową spółek z Grupy Kapitałowej Grupa Azoty oraz ich otoczenia makroekonomicznego, a także wspiera realizowane przez Zarządy spółek z Grupy Azoty działania związane z odbudowaniem konkurencyjności i rentowności oraz transformacją Grupy Azoty.

W ramach działań naprawczych, w całej Grupie Kapitałowej, realizowany jest szereg inicjatyw ograniczających koszty działalności oraz poprawiających efektywność biznesów, w tym Zarząd Grupy Azoty S.A. i Zarządy kluczowych spółek w Grupie podpisały porozumienia z Zakładowymi Organizacjami Związkowymi w sprawie zawieszenia wybranych kosztochłonnych postanowień Zakładowych Układów Zbiorowych Pracy. We wrześniu ubiegłego roku Zarząd opracował program kompleksowej restrukturyzacji i transformacji Grupy Azoty - Program AZOTY BUSINESS, którym objęte zostały wszystkie obszary działalności Grupy Azoty. Zakłada on m.in. optymalizację wszystkich kategorii kosztowych we wszystkich spółkach Grupy.

Na skutek realizowanych działań naprawczych, Grupa Azoty znacznie poprawiła wyniki w 2024 r. względem 2023 r., a także odnotowała wzrost wolumenu sprzedaży we wszystkich segmentach r/r. Zgodnie z informacjami publikowanymi przez Grupę Azoty S.A., planowane jest osiągnięcie pozytywnego wyniku finansowego na poziomie EBITDA w 2025 roku.

Minister Aktywów Państwowych podziela pogląd, że postępująca od 2020 roku ekspansja rosyjskich i białoruskich nawozów na polskim rynku przyczynia się do znaczącego spadku konkurencyjności polskich firm nawozowych i może prowadzić do konieczności ograniczenia produkcji przez krajowe zakłady produkcyjne. Obserwowane znaczące wzrosty importu nawozów spoza UE mają istotny wpływ na kształtowanie cen produktów nawozowych, skutkują wzrostem zapasów oraz kosztów magazynowania dla krajowych producentów, a tym samym wpływają negatywnie na ich wyniki finansowe. W szczególności, obecna skala importu nawozów ma negatywny wpływ na sytuację finansową Grupy Azoty oraz na realizację programu naprawczego Grupy.

W ocenie Ministra Aktywów Państwowych, niezbędne jest podejmowanie zdecydowanych działań, zarówno na poziomie krajowym jak i UE skutkujących wprowadzeniem mechanizmów hamujących napływ rosyjskich nawozów oraz dalsze uzależnianie gospodarek państw członkowskich UE od ich dostaw.

Polska od początku prowadzi ofensywę dyplomatyczną, aby uszczelnić sankcje i nakładać cła na produkty z Rosji i Białorusi. Członkowie Rządu angażowali się na różnych szczeblach unijnych w działania na rzecz wprowadzenia odpowiednich przepisów, m.in. na forum Parlamentu Europejskiego. Temat poruszany był przez Ministra Aktywów Państwowych m.in. podczas polsko-niemieckich konsultacji międzyrządowych pod przewodnictwem Pana Donalda Tuska, Prezesa Rady Ministrów i Pana Olafa Scholza, Kanclerza Niemiec. W listopadzie 2024 r. Polska była inicjatorem wysłania wspólnego listu ministrów gospodarek Polski, Litwy, Łotwy i Estonii do Komisji Europejskiej (KE, Komisja), wzywającego Komisję do podjęcia zdecydowanych kroków w celu podwyższenia stawek celnych na nawozy z Rosji i Białorusi. Ponadto, Minister Rozwoju i Technologii był współsygnatariuszem listu do KE przygotowanego z inicjatywy Szwecji, apelującego o podwyższenie stawek celnych na wszystkie towary pochodzące z Rosji i Białorusi.

W efekcie działań podejmowanych przez ostatni rok na arenie europejskiej, Komisja Europejska w styczniu 2025 r. przyjęła wniosek w sprawie nałożenia ceł na szereg produktów rolnych z Rosji i Białorusi, a także na niektóre nawozy azotowe, a w dniu 22 maja 2025 roku Parlament Europejski poparł podniesienie ceł na nawozy z Rosji i Białorusi. Państwa członkowskie UE w dniu 12 czerwca 2025 r. zdecydowały o podniesieniu ceł na nawozy importowane z Rosji i Białorusi. Rozporządzenie w tej sprawie wejdzie w życie 1 lipca 2025 r. Cła będą podnoszone w okresie trzech lat, co sprawi, że udział rosyjskich nawozów w imporcie będzie eliminowany stopniowo. Oczekuje się, że podjęte działania znacząco zmniejszą opłacalność eksportu rosyjskich produktów na unijny rynek.

Odnosząc się do zawartych w treści interpelacji pytań dotyczących regulacji ustawowych zarówno rynku nawozów jak i polityki energetyczno-klimatycznej, uprzejmie informuję, że zagadnienia te wykraczają poza ustawowe zadania Ministra Aktywów Państwowych, do którego należy wykonywanie praw z akcji Skarbu Państwa w spółkach, w tym spółkach z Grupy Azoty.

**Z poważaniem**  
**Jakub Jaworowski**  
Minister

*dokument podpisany elektronicznie*  
1128444.4132473.3316505

**Do wiadomości:**

Kancelaria Prezesa Rady Ministrów