



Minister Infrastruktury

Znak pisma: DNW-2.054.30.2025

Warszawa, 01 sierpnia 2025

Pan

Szymon Hołownia

Marszałek Sejmu

Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

w odpowiedzi na interpelację nr 10385 Posła na Sejm RP Pana Michała Moskala, w sprawie przedstawienia celów zarządczych dla zarządu PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. na rok 2025, poniżej pozwalam sobie odnieść się do pytania zawartego w wystąpieniu.

Na wstępie pragnę zaznaczyć, iż art. 11 ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. *o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami* wprost wyłączył obowiązek publikowania w Biuletynie Informacji Publicznej na stronie podmiotu uprawnionego do wykonywania praw udziałowych, informacji dotyczących celów zarządczych, wagi tych celów, a także kryteriów ich realizacji i rozliczania o co wnioskował Pan Poseł w swoim wystąpieniu.

Niemniej jednak odpowiadając na interpelację Pana Posła przedstawiam poniższe wyjaśnienia.

Walne Zgromadzenie uchwałą nr 58/2024 z dnia 16 sierpnia 2024 r. w sprawie ustalenia zasad kształtowania i wysokości wynagrodzeń Członków Zarządu upoważniło Radę Nadzorczą do ustalenia wspólnych i/lub indywidualnych, szczegółowych Celów Zarządczych dla Zarządu i/lub poszczególnych Członków Zarządu, wraz z określeniem wag tych celów oraz obiektywnych i mierzalnych kryteriów (wskaźników) ich realizacji jak również zasad ich rozliczania przez Radę Nadzorczą.

W dniu 26 maja 2025 r. Rada Nadzorcza dla każdego z Członków Zarządu ustaliła odrębne, niefinansowe cele zarządcze, warunkujące wypłatę wynagrodzenia zmiennego dotyczące ukształtowania i stosowania zasad wynagradzania członków organów zarządzających i nadzorczych odpowiadających zasadom określonym w ustawie z dnia 9 czerwca 2016 r. *o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami* w podmiotach zależnych od Spółki w rozumieniu art. 4 pkt 3 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. *o ochronie konkurencji i konsumentów* oraz realizacji obowiązków, o których mowa w art. 17-20, art. 22 i art. 23 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. *o zasadach zarządzania mieniem państwowym*, o ile inne ustawy nie stanowią inaczej w podmiotach zależnych od Spółki w rozumieniu art. 4 pkt 3 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. *o ochronie konkurencji i konsumentów*.

Ponadto Rada Nadzorcza ustaliła dla Członków Zarządu wspólne cele zarządcze:

1. działalność handlowa – sprzedaż tras,
 2. jakość oferty – standard udostępnianej infrastruktury,
 3. jakość oferty – dyscyplina prowadzenia ruchu kolejowego I,
 4. bezpieczeństwo prowadzenia ruchu kolejowego,
 5. realizacja rzeczowa planu inwestycyjnego Spółki na rok 2025,
 6. zakończenie negocjacji i wznowienie realizacji projektu GSM-R
- oraz dla każdego z Członków Zarządu stosownie do zakresu obowiązków i kompetencji, cele indywidualne :

1. jakość oferty - standard udostępnianej infrastruktury,
2. realizacja finansowa planu inwestycyjnego na 2025 r. z wyłączeniem projektu GSM-R,
3. rewizja Strategii PKP PLK do 2030 r.,
4. remont sieci teletransmisyjnej dla potrzeb sterowania ruchem kolejowym – pilotaż,
5. audyt bezpieczeństwa usługi kluczowej "Konstrukcja Rozkładu Jazdy Pociągów",
6. cyfryzacja procesu doręczania informacji o ostrzeżeniach doraźnych dla pociągu (cyfrowy rozkaz na całą trasę),
7. udostępnianie API z danymi o rozkładzie jazdy pociągów pasażerskich i jego realizacji,
8. poprawa parametrów infrastruktury kolejowej - redukcja czasów przejazdu najszybszych pociągów pasażerskich,
9. wdrażanie cyklicznego rozkładu jazdy pociągów pasażerskich,
10. jakość oferty - dyscyplina prowadzenia ruchu kolejowego II,
11. optymalizacja kosztów działalności w przeliczeniu na km pracy eksploatacyjnej,
12. weryfikacja studiów wykonalności,
13. przygotowanie nowych inwestycji w infrastrukturę,
14. optymalizacja kosztów działalności w przeliczeniu na km sieci kolejowej,
15. wybór wykonawcy w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego dotyczących inwestycji w 2025 roku,
16. rewitalizacja infrastruktury kolejowej - pozytywny bilans zmian prędkości,
17. realizacja celów dla kluczowych projektów,
18. kontynuacja prac przy budowie tunelu w Łodzi,
19. sprawność usuwania usterek SRK.

Oceną stanu realizacji wyznaczonych celów zajmuje się Rada Nadzorcza Spółki, przy czym zaznaczyć należy, że przyznanie wynagrodzenia zmiennego jest uwarunkowane zatwierdzeniem sprawozdania zarządu z działalności spółki oraz sprawozdania finansowego spółki za ubiegły rok obrotowy oraz udzieleniem członkom organu zarządzającego absolutorium z wykonania przez nich obowiązków przez walne zgromadzenie.

Z poważaniem,

Dokument podpisany elektronicznie przez:

z upoważnienia Ministra Infrastruktury

Piotr Malepszak

Podsekretarz Stanu