



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.289.2025

IK: 1139780

Warszawa, 12 września 2025 r.

**Pan
Szymon Hołownia
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT10860, Pana Michała Wawera, Posła na Sejm RP z dnia 11 lipca 2025 r. w sprawie upadłości spółki Chemar S.A. w Kielcach i zwolnień grupowych.

W ostatnich latach branża odlewnicza znajduje się pod silnym wpływem dynamicznie zmieniającej się sytuacji rynkowej, na którą silnie oddziałują czynniki o charakterze globalnym takie jak trwająca wojna w Ukrainie, rosnąca globalna niepewność wynikająca z napięć między USA, Chinami, Europą i Bliskim Wschodem (wojna gospodarcza), koszty nośników energii, czy poziom inflacji. Negatywny wpływ wywiera też dynamiczny wzrost konkurencji przede wszystkim ze strony państw azjatyckich (głównie Chin i Indii), co generalnie przyczyniło się do spadku udziału Europy w globalnej produkcji odlewów. Sytuację pogarszają wysokie koszty inwestycyjne i operacyjne związane z odlewnictwem staliwa w porównaniu do odlewnictwa żeliwa, w którym część konkurencji szuka swoich przewag. Ponadto firmy w branży intensywnie dywersyfikują działalność, wchodząc na rynek odlewów aluminiowych. Szczególnie dotkliwa dla producentów jest także presja transformacji energetycznej oraz zaostrzające się normy środowiskowe wymuszające kosztowne inwestycje w dekarbonizację procesów hutniczych. Na tle wskazanych wyżej trudności wyraźnie zarysowują się problemy strukturalne kluczowych ogniw krajowego sektora hutniczo-odlewniczego.

Przykładem może być Huta Liberty Częstochowa należąca do grupy Liberty, która mimo prób restrukturyzacji nadal zmagająca się z niskim poziomie wykorzystania mocy produkcyjnych co w konsekwencji doprowadziło do ogłoszenia pod koniec 2024 r. upadłości Spółki. Podobne trudności dotknęły także Walcownię Rur „Andrzej” w Zawadzkiem oraz Rurexpolu w Częstochowie, gdzie także zaobserwowano trudności w dostosowaniu do wymogów rynku niskoemisyjnych stali oraz modernizacji infrastruktury technologicznej i w konsekwencji utraty zdolności do konkurencji na rynku. ArcelorMittal Poland w lipcu br. zdecydował o tymczasowym zatrzymaniu wielkiego pieca nr 3 w swoim oddziale w Dąbrowie Górniczej. Powodem takiej decyzji są niezmiernie trudne i wciąż pogarszające się warunki rynkowe. Przypadek CHEMARU unaocznia skalę problemu na poziomie średnich i mniejszych przedsiębiorstw, które często nie posiadają dostępu do kapitału inwestycyjnego, umożliwiającego wdrożenie automatyzacji, robotyzacji oraz cyfrowych narzędzi zarządzania produkcją. Natomiast problemy dotyczą całej branży także tych największych.

W obecnej sytuacji rozwiązanie problemów całej branży hutniczej, w tym odlewniczej, wymaga systemowego podejścia, a także rozmów na poziomie Unii Europejskiej.

Z uwagi na to, że Minister Aktywów Państwowych nie dysponuje instrumentami umożliwiającymi bezpośrednie wsparcie podmiotów znajdujących się w trudnej sytuacji finansowej, resort aktywów państwowych jeszcze w ubiegłym roku zwracał się do Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. (dalej: ARP S.A.) większościowego akcjonariusza CHEMAR S.A. (dalej: CHEMAR, Spółka) z prośbą o przedstawienie działań w zakresie ewentualnego wsparcia umożliwiającego kontynuację działalności Spółki.

CHEMAR została wniesiona przez Skarb Państwa na podwyższony kapitał zakładowy ARP S.A. w 2020 r. Należy zaznaczyć, że jeszcze przed wniesieniem Spółki do ARP S.A. wymagała ona przeprowadzenia gruntownych działań restrukturyzacyjnych z uwagi na jej trudną sytuację finansową. Od 2020 r. ARP S.A. jako większościowy akcjonariusz Spółki podjęła szereg działań zmierzających do poprawy sytuacji w Spółce m.in.:

- podjęto decyzję o dokonaniu połączenia CHEMARU ze spółką zależną „Odlewnia CHEMAR” sp. z o.o. z siedzibą w Kielcach, które miało na celu konsolidację procesów biznesowych w ramach jednego podmiotu prawnego, optymalizację procesu decyzyjnego, poprawę efektywności w zakresie zarządzania środkami pieniężnymi w ramach jednego podmiotu oraz optymalizację struktury administracyjnej i zarządczej;
- dokonano na rzecz CHEMAR wsparcia finansowego poprzez podwyższenie kapitału zakładowego CHEMAR o kwotę 10 mln zł;
- udzielono pożyczki w łącznej kwocie 6 mln zł z przeznaczeniem na sfinansowanie działalności bieżącej oraz inwestycje polegające na zakupie i modernizacji maszyn i urządzeń.

ARP S.A. jako większościowy akcjonariusz, zgodnie z przedłożonymi Walnemu Zgromadzeniu przez Zarząd CHEMAR wnioskami (przede wszystkim w zakresie rozporządzania aktywami trwałymi - m.in. zbywania nieruchomości), wyraziła szereg zgód w przedmiotowym zakresie. Dodatkowo, mając na uwadze problemy CHEMAR w ramach pozyskiwania nowych kontraktów, ARP S.A. umożliwiła Spółce rozszerzenie katalogu klientów o spółki należące do Grupy Kapitałowej ARP S.A.

Pomimo podjętych przez ARP S.A. działań z poziomu nadzoru właścicielskiego i wyżej wymienionych działań naprawczych, Spółka w dalszym ciągu generowała wysokie straty uniemożliwiające zaspokojenie wierzytelności podmiotów współpracujących z CHEMAR. Kolejne wsparcie finansowe Spółki, przez ARP S.A., w ramach podwyższenia kapitału zakładowego, czy też innej formie wsparcia finansowego, byłoby uznane za niedozwoloną pomoc publiczną.

W okresie przed ogłoszeniem upadłości CHEMAR, ARP S.A. skoncentrował się nad operacyjnym wsparciem Spółki. W tym zakresie prowadzony był dialog z kontrahentami Spółki będącymi stroną umów w przedmiocie dystrybucji i sprzedaży mediów (energii elektrycznej, gazu ziemnego oraz wody/usług kanalizacyjnych) pod kątem zabezpieczenia interesów lokalnej społeczności i podmiotów działających w sąsiedztwie Spółki oraz Kieleckiego Parku Technologicznego. W tym obszarze doprowadzono do skutecznego przejścia usług dystrybucji energii od Spółki przez Industria Dystrybucja Sp. z o.o., podmiotu działającego w ramach spółek z Grupy Kapitałowej ARP S.A. W ramach bieżącej komunikacji z Syndykiem przedstawiciele ARP S.A. zaadresowali konieczność zabezpieczenia dostaw mediów (plan zbycia infrastruktury wodociągowej i gazowniczej sygnalizowany przez Syndyka).

W III kwartale 2024 r. w ramach wyrazu solidarności część spółek z Grupy Kapitałowej ARP S.A. działających na obszarze Województwa Świętokrzyskiego wyraziła gotowość do wsparcia CHEMAR poprzez pozyskanie pracowników. Nowe miejsca zatrudnienia znalazło kilku byłych pracowników CHEMAR. Nie można wykluczyć dalszych działań w tym obszarze w przypadku osób wciąż zatrudnionych w Spółce. ARP S.A. pozostaje w stałym kontakcie z osobą pełniącą funkcję Prezesa Zarządu Spółki. W ramach tej komunikacji napływają także informacje, że pracownicy zwolnieni w ramach zwolnień grupowych przeprowadzonych przez Syndyka znaleźli zatrudnienie na lokalnym rynku pracy.

Odnosząc się do kwestii otwarcia postępowania sanacyjnego, co do zasady, nie jest możliwe wobec spółki, wobec której Sąd ogłosił upadłość. Niemniej jednak, w przypadku gdy sytuacja ekonomiczna dłużnika wskazywałaby na możliwość przeprowadzenia skutecznej

restrukturyzacji, w szczególności z udziałem inwestora, możliwe jest złożenie wniosku o otwarcie postępowania sanacyjnego po prawomocnym umorzeniu postępowania upadłościowego. Zaznaczyć należy, że ogłoszenie upadłości Spółki nie wyklucza scenariuszy zakładających jej dalsze funkcjonowanie (np. dzierżawa przedsiębiorstwa z prawem jego pierwokupu, przejęcie zorganizowanej części przedsiębiorstwa przez ewentualnego inwestora, czy też zawarcie układu w postępowaniu upadłościowym). W dotychczasowej komunikacji Syndyk sygnalizował istnienie potencjalnego inwestora zainteresowanego nabyciem zorganizowanej części przedsiębiorstwa zajmującego się działalnością odlewniczą, w tym zainteresowanego kupnem części majątku należącego bezpośrednio do ARP S.A. Niemniej jednak do Ministerstwa Aktywów Państwowych nie została przekazana informacja, żeby doszło do transakcji związanej z przejęciem majątku przez nowego inwestora.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Robert Kropiwnicki
sekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1139780.4224916.3398446

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów