



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.337.2025

IK: 1152237

Warszawa, 22 września 2025 r.

**Pan
Szymon Hołownia
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT11679, Pana Janusza Kowalskiego, Posła na Sejm RP z dnia 25 sierpnia 2025 r. w sprawie sytuacji finansowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. oraz działań rządu na rzecz stabilizacji i przyszłości spółki.

Skarb Państwa jest akcjonariuszem spółki notowanej na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie – Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. (dalej również jako: JSW S.A., Spółka) i jako akcjonariuszowi przysługują mu wyłącznie uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w Statucie JSW S.A. oraz w przepisach prawa, w szczególności w art. 375¹ ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych, zgodnie z którym walne zgromadzenie i rada nadzorcza nie mogą wydawać zarządowi wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw spółki.

Minister Aktywów Państwowych zobowiązany jest działać w granicach wytyczonych przez przepisy prawa, co oznacza że nie ma uprawnień do wkraczania w zakres spraw leżących w gestii Zarządu, jak również do wydawania wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw Spółki. Zarządzanie Spółką jest wyłączną kompetencją Zarządu, natomiast sprawowanie stałego nadzoru nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach, zostało przypisane Radzie Nadzorczej.

Minister Aktywów Państwowych skorzystał ze swoich uprawnień i powołał w dniu 28 sierpnia 2025 r. nowego członka Rady Nadzorczej, który jest menedżerem z wieloletnim doświadczeniem w dużych spółkach kapitałowych na stanowiskach członka zarządu oraz dyrektora, przede wszystkim w obszarze ekonomiczno-finansowym.

1 września 2025 r. Rada Nadzorcza podjęła decyzję o odwołaniu Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomicznych. Jednocześnie delegowała jednego członka Rady do czasowego wykonywania obowiązków Wiceprezesa ds. Ekonomicznych XI kadencji od 1 września 2025 r. do 30 listopada 2025 r. Powyższe działania mają wzmocnić nadzór nad Spółką oraz przyspieszyć wdrażanie planu restrukturyzacji Spółki.

Pragnę zauważyć, że Jastrzębska Spółka Węglowa wydobywa w głównej mierze węgiel metalurgiczny, który jest wykorzystywany do produkcji stali. W 2024 r. w JSW S.A. wyprodukowano 12,3 mln ton węgla, z czego węgla do celów energetycznych 2,33 mln ton. Przekłada się to na 7,1% węgla kamiennego energetycznego wydobytego w polskich kopalniach w 2024 r.

W ostatnich latach także branża hutnicza znajduje się pod silnym wpływem dynamicznie zmieniającej się sytuacji rynkowej, na którą oddziałują czynniki o charakterze globalnym takie jak trwająca wojna w Ukrainie, rosnąca globalna niepewność wynikająca z napięć między USA, Chinami, Europą i Bliskim Wschodem (wojna gospodarcza), koszty nośników energii, czy poziom inflacji. Negatywny wpływ wywiera też dynamiczny wzrost konkurencji

przede wszystkim ze strony państw azjatyckich (głównie Chin i Indii), co generalnie przyczyniło się do spadku udziału Europy w globalnej produkcji hutniczej.

Szczególnie dotkliwa dla producentów jest także presja transformacji energetycznej oraz zaostrzające się normy środowiskowe wymuszające kosztowne inwestycje w dekarbonizację procesów hutniczych.

Jednym z przykładów jest sytuacja jednego z głównych partnerów handlowych JSW S.A. ArcelorMittal Poland, który w lipcu 2025 r. zdecydował o tymczasowym zatrzymaniu wielkiego pieca nr 3 w swoim oddziale w Dąbrowie Górniczej. Powodem takiej decyzji są niezmiernie trudne i wciąż pogarszające się warunki rynkowe.

W obecnej sytuacji rozwiązanie problemów całej branży hutniczej, w tym branży wydobywania węgla metalurgicznego i koksownictwa, wymaga systemowego podejścia, a także rozmów na poziomie Unii Europejskiej. Uważam, że Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. może stać się częścią szerszej koncepcji reindustrializacji Polski jednak w pierwszej kolejności należy ustabilizować sytuację finansową w Spółce.

Odnosząc się do działań zmierzających do poprawy sytuacji finansowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. należy zauważyć, że Zarząd wprowadził Plan Strategicznej Transformacji, w którym położono nacisk na zwymiarowanie konkretnych celów chroniących płynność finansową, a także na realizację zadań/inicjatyw ograniczających lub niwelujących koszty, które nie mają wpływu na potencjał operacyjny JSW S.A. i spółek zależnych. Ponadto JSW S.A. wraz ze spółkami Grupy Kapitałowej podejmują szereg inicjatyw płynnościowych (negocjacje z dostawcami, odbiorcami, instytucjami finansowymi), których celem jest zapewnienie realizacji wymagalnych zobowiązań.

W ramach wdrażanego Planu Strategicznej Transformacji JSW S.A. realizowane są zadania/inicjatywy w kluczowych obszarach: poprawa efektywności wydobywania, optymalizacja procesów zakupowych, racjonalizacja wydatków inwestycyjnych i optymalizacja funkcji wsparcia. W ramach tych obszarów realizowany jest szereg inicjatyw mających na celu zwiększenie wolumenu oraz marżowości wydobywania (model „Efektywna Kopalnia”), wprowadzenie szeregu zmian w planowaniu zakupów i gospodarce materiałowej, redukcję zbędnych wydatków inwestycyjnych oraz uproszczenie i digitalizacja procesów funkcji wsparcia we wszystkich spółkach Grupy Kapitałowej. Efekty wdrażania tego planu Spółka raportuje na swojej stronie internetowej: www.jsw.pl.

JSW S.A. złożyła także wniosek o zwrot składki solidarnościowej w wysokości 1,6 mld zł do Ministerstwa Klimatu i Środowiska. Natomiast w związku ze zmianami w zakresie właściwości resortów wniosek trafił do rozpatrzenia przez Ministerstwo Energii.

JSW S.A. była jedynym podmiotem w Polsce zobowiązanym do zapłaty składki solidarnościowej, której naliczenie i zapłata skutkowało podwójnym obciążeniem dochodu Spółki za 2022 rok - najpierw 19% podatkiem CIT, a dodatkowo 25% składką solidarnościową. Zapłata składki solidarnościowej znacząco zwiększyła obciążenia publicznoprawne dochodu JSW S.A. za 2022 rok.

JSW S.A. działała w koniunkturalnej branży. Aby przeciwdziałać wahaniom cen utworzony został Fundusz Inwestycyjny Zamknięty (FIZ). Głównym celem utworzenia funduszu była ochrona płynności finansowej Spółki, zabezpieczenie jej przed ryzykiem zmienności cen węgla i koks, żeby w okresie wysokich zysków odkładać środki na funduszu, a w momencie ponoszonych strat móc finansować się bez dokonywania restrukturyzacji finansowej i personalnej.

Wprowadzenie przepisów, które zabrały Spółce 1,6 mld wypracowanych zysków, jest jedną z przyczyn dzisiejszej trudnej sytuacji JSW S.A. Nadmierne obciążenie Spółki w 2023 r. przynosi teraz negatywne efekty.

Ministerstwo Aktywów Państwowych wspiera działania Zarządu JSW S.A. w staraniach o zwrot zapłaconej kwoty 1,6 mld zł. Prowadzi także analizy w zakresie składki solidarnościowej, jej wpływu na stan finansów JSW S.A. oraz możliwości jej zwrotu, aby ewentualnie móc wesprzeć właścicielsko Spółkę w jej działaniach.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Robert Kropiwnicki
sekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1152237.4273964.3411194

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów