Minister
Aktywów Państwowych

BM.I.053.364.2025

IK: 1158839
Warszawa, 06 października 2025 r.

**Pan**
**Szymon Hołownia**
**Marszałek Sejmu**
**Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

w odpowiedzi na interpelację K10INT12158, Pana Marka Suskiego, Posła na Sejm RP z dnia 12 września 2025 r., w sprawie spółki Enea Wytwarzanie sp. z o.o. i Enea Połaniec sp. z o.o., uprzejmie informuję, iż Ministerstwo Aktywów Państwowych wystąpiło do spółki ENEA S.A. z prośbą o przekazanie wyjaśnień w przedmiotowej sprawie.

ENEA S.A. przekazała informacje, iż na dzień 31 sierpnia 2025 r. Spółka Enea Wytwarzanie sp. z o.o. (dalej: EW) zatrudniała 1901 osób, natomiast Enea Elektrownia Połaniec S.A. (dalej: EEP) 745 osób. Na dzień 31 grudnia 2023 r. Enea Wytwarzanie sp. z o.o. zatrudniała 2030 osób, a Enea Elektrownia Połaniec S.A. 769 osób.

Poziom zatrudnienia na poszczególnych stanowiskach w poszczególnych Spółkach został wskazany w tabelach poniżej.

Enea Wytwarzanie sp. z o.o.

| Zatrudnienie w latach 2020 - 2025 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EW** | **31.12.2020r.** | **31.12.2021r.** | **31.12.2022r.** | **31.12.2023r.** | **31.12.2024r.** | **31.08.2025r.** |
| liczba pracowników | 2001 | 1990 | 1985 | 2030 | 1986 | 1901 |
| zmiany w zatrudnieniu | | -11 | -5 | 45 | -44 | -85 |

Enea Elektrownia Połaniec S.A.

| Zatrudnienie w latach 2020 - 2025 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EEP** | **31.12.2020r.** | **31.12.2021r.** | **31.12.2022r.** | **31.12.2023r.** | **31.12.2024r.** | **31.08.2025r.** |
| liczba pracowników | 475 | 462 | 478 | 769 | 747 | 745 |
| zmiany w zatrudnieniu | | -13 | 16 | 291 | -22 | -2 |

Odnosząc się do kwestii projektów rozwojowych uprzejmie informuję, iż ENEA Wytwarzanie sp. z o.o., począwszy od roku 2024 znacząco rozszerzyła, przyśpieszyła i z sukcesem realizuje projekty inwestycyjne związane z transformacją energetyczną. Aktywności, zgodne z zatwierdzoną strategią Grupy ENEA, dotyczą zarówno modernizacji istniejących jednostek wytwórczych, budowę nowych, wysokosprawnych jednostek gazowych oraz wykreowanie linii biznesowych, które dotychczas nie były w ogóle przedmiotem analiz. Celem działań jest zapewnienie krótko i długoterminowych, pozytywnych wyników Spółki i Grupy, zapewnienie zatrudnienia pracowników, umożliwienie rozwoju regionu kozienickiego oraz zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego Państwa.

W Grupie ENEA, w lokalizacji Kozienice, prowadzone są następujące projekty:

- Projekt inwestycyjny: „Współspalanie biomasy na blokach klasy 500 MWe w celu ograniczenia emisji poniżej 550 g $CO_2$/kWh". Dotyczy on modernizacji węglowych bloków nr 9 i 10 o mocy brutto 560 MW każdy, w celu umożliwienia współspalania

biomasy. Realizacja przedmiotowego projektu pozwoli na osiągnięcie emisji poniżej 550 g $CO_2$/kWh, a w konsekwencji wydłużenie czasu eksploatacji przedmiotowych jednostek wytwórczych. Zakończenie procesu inwestycyjnego zaplanowano na rok 2028.

- Projekt inwestycyjny: „Przebudowa kotłowni rozruchowej bloku 11". Celem projektu jest dostosowanie kotłowni rozruchowej do wymagań środowiskowych przy spalaniu lekkiego oleju opałowego i gazu ziemnego oraz wydłużenie czasu jej eksploatacji. Dodatkowym efektem projektu będzie umożliwienie uruchomienia pozostałych bloków elektrowni z kotłowni rozruchowej bloku 11.
- Projekt inwestycyjny: „Budowa bloków gazowo-parowych oraz świadczenie usług serwisu". Projekt dotyczy budowy dwóch, wysokosprawnych bloków gazowo-parowych o mocy netto ponad 649MWe i sprawności netto ponad 62% każdy. Bloki dostosowane będą do współspalania wodoru, którego użycie zapewni osiągnięcie wymagających norm emisyjnych zapisanych w taksonomii. Zakończenie procesu inwestycyjnego zaplanowano na rok 2029.
- Projekt inwestycyjny: „Magazyny energii elektrycznej w ENEA Wytwarzanie sp. z o.o." polegający na budowie co najmniej jednego magazynu energii elektrycznej o mocy około 200 MWe/800 MWh przyłączonego do KSE. Zakończenie procesu inwestycyjnego zaplanowano do roku 2028.
- Projekt inwestycyjny: „Budowa instalacji do przetwarzania mieszanki popiołowo-żużlowej (MPŻ) zmagazynowanej na składowisku MPŻ". Projekt, zgodny z ideą Gospodarki o Obiegu Zamkniętym, wpisuje się w przygotowywany program sprawiedliwej transformacji regionu kozienickiego, a realizowany jest w ścisłej współpracy z lokalnymi i wojewódzkimi władzami administracji państwowej. Istota projektu polega na przetworzeniu zmagazynowanych MPŻ w celu ich wykorzystania w procesie wytwarzania materiałów budowlanych oraz w przyszłości - w celu uwolnienia terenów inwestycyjnych w rejonie Kozienic.
- Prace koncepcyjne: „Budowa szczytowych jednostek gazowych (peaker)". Projekt jest odpowiedzią na sygnalizowane przez PSE zapotrzebowanie na dynamiczne jednostki gazowe, które pozwolą stabilizować krajowy system elektroenergetyczny. Zakończenie prac koncepcyjnych zaplanowano na rok 2025.
- Prace koncepcyjne: „Produkcja ciepła na użytek własny i odbiorców zewnętrznych". Celem planowanego przedsięwzięcia jest zapewnienie funkcjonowania układu ciepłowniczego Spółki w przypadku ewentualnych przyszłych wyłączeń z eksploatacji istniejących bloków węglowych klasy 200 i 500 MW nr 1-10. Zakończenie prac koncepcyjnych zaplanowano w 2025r.
- Projekt inwestycyjny: „Energetyka jądrowa". EW rozpoczyna aktywności mające na celu budowę na terenie Kozienic elektrowni jądrowej. W II kwartale 2025 r. EW wraz EEP oraz Świętokrzyską Grupą Przemysłową INDUSTRIA S.A. rozpoczęły prace zmierzające do uzyskania dla lokalizacji w Gminach Kozienice i Połaniec Decyzji Zasadniczych.
- Nowa linia biznesowa: „Świadczenie usług serwisu urządzeń energetycznych". Spółka zatrudnia wysokiej klasy specjalistów oraz posiada zasoby sprzętowe do realizacji prac serwisowych wybranych urządzeń i instalacji w elektrowni Kozienice. Prowadzone są analizy mające na celu przygotowanie oferty serwisu urządzeń energetycznych poza Grupą ENEA.
- Nowa linia biznesowa: „Analizy laboratoryjne i środowiskowe". EW zatrudnia wysokiej klasy specjalistów oraz posiada akredytowane laboratoria badawcze o bardzo szerokim zakresie oznaczeń. Prowadzone są aktywności mające na celu świadczenie zewnętrznych usług laboratoryjnych.

Projekty prowadzone przez Enea Elektrownia Połaniec S.A.

- Projekt w realizacji: Projekt 550. Jest to strategiczny projekt rozwojowy polegający na dostosowaniu bloków energetycznych EEP nr 2-7 do wymogów Ustawy o Rynku Mocy w zakresie spełnienia wymagań emisyjnych, tj. spełnienie poziomu emisji $CO_2$ poniżej 550 kg/MWh.
- Prace analityczne: Budowa zakładu produkcji paliw biomasowych na potrzeby projektu 550. W związku ze zwiększoną konkurencją na rynku paliw biomasowch, a co za tym idzie presją cenową, EEP analizuje możliwość realizacji projektu budowy zakładu do

produkcji pelletu na potrzeby istniejącej infrastruktury w celu realizacji obowiązków mocowych wynikających z wygranych aukcji Rynku Mocy.

- Prace przygotowawcze: Budowa bloków gazowo-parowych CCGT. Głównym celem projektu jest realizacja inwestycji polegającej na budowie jednostek wytwórczych CCGT, pracujących w oparciu o paliwo gazowe o mocy 530÷680MWe - każda w bezpośrednim sąsiedztwie istniejącej infrastruktury należącej do Enea Elektrownia Połaniec. Planowane przedsięwzięcie inwestycyjne polega na budowie nowych jednostek wytwórczych pracujących w oparciu o paliwo gazowe, które pozwoli Grupie Kapitałowej Enea znacząco ograniczyć emisje do środowiska. Nowa inwestycja wpisuje się w Strategię Rozwoju Grupy Enea w zakresie dążenia do neutralności klimatycznej, która będzie osiągnięta między innymi poprzez odchodzenie od węglowych jednostek wytwórczych i zastępowanie ich zeroemisyjnymi/niskoemisyjnymi źródłami wytwórczymi. W ramach planowanej inwestycji przewiduje się budowę instalacji energetycznego spalania paliwa gazowego – tj. bloków gazowo-parowych, opalanych gazem ziemnym, wraz z infrastrukturą towarzyszącą.
- Prace analityczne: Budowa jednostek szczytowych OCGT zasilanych paliwem gazowym. Jednostki realizowane w technologii turbin gazowych w układzie prostym (BG) lub silników tłokowych (ST). Projekt ma na celu zapewnienie stabilności pracy elektroenergetycznego systemu przesyłowego dzięki utrzymaniu sterowalnych szczytowych źródeł wytwórczych, jak również dalszego ograniczania emisyjności poprzez zastosowanie współspalania wodoru/amoniaku lub pracy wyłącznie z zastosowaniem wodoru/amoniaku.
- Prace przygotowawcze: magazyn energii – budowa Instalacji Magazynu Energii (IME) w Enea Elektrownia Połaniec S.A. o mocy ok. 225 MW i pojemność ok. 900 MWh. Magazynowanie energii stanowi kluczowy element nowoczesnych systemów energetycznych, umożliwiając stabilizację sieci oraz efektywne zarządzanie produkcją energii elektrycznej.
- Prace analityczne: SMR – analiza możliwości budowy bloków jądrowych w niedalekiej odległości Elektrowni Połaniec na potrzeby wytwarzania zeroemisyjnej energii elektrycznej dla Krajowego Systemu Elektroenergetycznego.

Odnosząc się do kwestii wynagrodzenia zarządu, informuję, iż w związku z pełnieniem funkcji Prezesa Zarządu w Spółkach: Enea Elektrownia Połaniec S.A. i Enea Wytwarzanie sp. z o.o. w ramach Unii Personalnej, ustalone wynagrodzenie za pełnienie tej funkcji jest dzielone odpowiednio pomiędzy EEP i EW w proporcji 50%/50%.

Jeśli chodzi o Enea Wytwarzanie Sp. z o.o. od dnia 1 kwietnia 2017 r. do dnia 20 maja 2024 r. włącznie, wysokość wynagrodzenia stałego comiesięcznego Prezesa Zarządu pozostawała na tym samym poziomie. Decyzją Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki Enea Wytwarzanie sp. z o.o. z dnia 21 maja 2024 r. wysokość wynagrodzenia stałego Prezesa Zarządu uległa podwyższeniu o 14,6 % w stosunku do poprzedniej wysokości i do dnia dzisiejszego nie uległa zmianie.

Natomiast w Enea Elektrownia Połaniec S.A. od marca 2017 r. (wejście Enea Elektrownia Połaniec S.A. do Grupy ENEA) do dnia 21 maja 2024 r. włącznie, wysokość wynagrodzenia stałego comiesięcznego Prezesa Zarządu pozostawała na tym samym poziomie. Decyzją Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki Enea Elektrownia Połaniec S.A. z dnia 22 maja 2024 r. wysokość wynagrodzenia stałego Prezesa Zarządu uległa podwyższeniu o 14,6 % w stosunku do poprzedniej wysokości i do dnia dzisiejszego nie uległa zmianie.

Enea Elektrownia Połaniec S.A. oraz Enea Wytwarzanie sp. z o.o., nie zatrudniają pełnomocników zarządu. Zrezygnowano również ze stanowisk doradców zarządu, które istniały do 2024 roku, ze względu na brak potrzeby i zaprzestanie realizacji zadań na rzecz Spółek. Spółki udzielają natomiast pełnomocnictw procesowych, obejmujących reprezentowanie przed sądami powszechnymi i administracyjnymi oraz organami administracji publicznej. W razie potrzeby udzielane są również pełnomocnictwa pracownikom, w zakresie niezbędnym do prawidłowego wykonywania obowiązków służbowych przypisanych do danego stanowiska.

Model biznesowy, w ramach którego część członków zarządu pełni funkcję w obydwu Spółkach (EW i EEP) bardzo dobrze się sprawdza i pozwala na płynną wymianę dobrych praktyk oraz usprawnia organizację pracy. Ponadto w ramach GK ENEA wdrożono środki porozumiewania się na odległość co usprawnia tempo prowadzenia wewnętrznych spotkań oraz posiedzeń zarówno pomiędzy Spółkami EW i EEP jak i z pozostałymi lokalizacjami w GK ENEA.

ENEA S.A. odnosząc się do kwestii udziału tych samych osób w organach Spółek poinformowała, iż współpraca pomiędzy Enea Elektrownią Połaniec S.A. a Enea Wytwarzanie sp. z o.o. w ramach Grupy ENEA odbywa się w sposób przejrzysty i zgodny z zapisami Kodeksu Grupy ENEA oraz postanowieniami umów i statutów obowiązujących w spółkach należących do Grupy ENEA. Integracja zarządzania jest realizowana m.in. poprzez łączenie funkcji w organach zarządczych. Obowiązkiem członków zarządów wszystkich spółek należących do Grupy ENEA jest prowadzenie działalności gospodarczej ukierunkowanej na realizację misji i strategii Grupy ENEA determinujących interes Grupy ENEA. Obie Spółki zobowiązane są do realizacji jednolitej Strategii Grupy ENEA, przyjętej przez ENEA S.A. – podmiot właścicielski obu firm. Kluczowe decyzje zarządów muszą uzyskać aprobatę Komitetów Grupy ENEA działających w strukturach ENEA S.A.

Łączenie funkcji zarządczych nie narusza obowiązku lojalności, nie prowadzi do konfliktu interesów ani nie łamie zakazu zajmowania się sprawami konkurencyjnymi, zgodnie z art. 211 Kodeksu spółek handlowych. Dobro Spółek jest tożsame z interesem całej Grupy ENEA.

Takie rozwiązanie generuje wymierne korzyści wynikające z synergii, czego przykładem jest m.in. proces zazielenienia bloków w EW, zainicjowany na bazie doświadczeń zdobytych w EEP. W Połańcu podjęto również inwestycję w budowę bloków gazowych, która została zaplanowana i zrealizowana według wzorca ze Świerży Górnych.

Możliwość uczestnictwa członków zarządów w kierowaniu obiema spółkami umożliwia wymianę najlepszych praktyk rynkowych i wzajemne wykorzystywanie doświadczeń w bieżącej działalności. Skutkuje to m.in. ujednoliceniem procedur wewnętrznych, wspólnym przeprowadzaniem postępowań zakupowych dla uzyskania efektu skali, stosowaniem benchmarkingu oraz lepszą optymalizacją zatrudnienia.

Odpowiadając na pytanie w sprawie postępowań zakupowych na zakup samochodów służbowych dla prezesa i wiceprezesów Spółki ENEA S.A. poinformowała, iż w Spółkach Enea Elektrownia Połaniec S.A. oraz Enea Wytwarzanie sp. z o.o. nie prowadzono postępowań zakupowych dotyczących samochodów służbowych dla prezesa i wiceprezesów.

Na dzień 31 sierpnia 2025 roku Enea Wytwarzanie sp. z o.o. korzystała łącznie z 41 pojazdów marek Volkswagen, Ford, Skoda oraz Peugeot, natomiast Enea Elektrownia Połaniec S.A. korzystała łącznie z 19 pojazdów marek Volkswagen, Ford, Skoda, Nissan, Opel oraz Toyota.

Ponadto Spółki Enea Wytwarzanie Sp. z o. o. oraz Enea Elektrownia Połaniec S.A. realizują politykę sponsoringową zgodnie z aktualnymi wytycznymi państwowymi, w tym „Dobrymi praktykami w zakresie prowadzenia sponsoringu sportu przez spółki z udziałem Skarbu Państwa". Środki przeznaczane na sponsoring kierowane są wyłącznie do inicjatyw o znaczeniu lokalnym, w szczególności w obszarze edukacji, kultury, sportu i działań społecznych. Beneficjentami wsparcia są jednostki samorządu terytorialnego, instytucje kultury oraz lokalne stowarzyszenia i kluby sportowe. W ostatnich dwóch latach Spółki dokonały istotnej optymalizacji wydatków w porównaniu do okresu wcześniejszego.

**Z poważaniem**
**Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych**
**Robert Kropiwnicki**
sekretarz stanu
*dokument podpisany elektronicznie*
1158839.4298499.3431048

**Do wiadomości:**
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów