



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.388.2025

IK: 1165128

Warszawa, 15 października 2025 r.

**Pan
Szymon Hołownia
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

w odpowiedzi na interpelację nr 12505, Pani Wioletty Marii Kulpy, Posłanki na Sejm RP, z dnia 30 września 2025 r., w sprawie planów wprowadzenia samozatrudnienia tzw. kontraktów B2B w Poczcie Polskiej SA, przekazuję następujące wyjaśnienia, uwzględniające informacje udzielone przez spółkę Poczta Polska S.A. (dalej również jako: Spółka).

Uprzejmie informuję, że zgodnie z wyjaśnieniami Spółki decyzja o wdrożeniu nowego modelu operacyjnego w obszarze doręczeń transformacji „ostatniej mili” wynika z konieczności zapewnienia jej trwałej konkurencyjności na rynku usług kurierskich, ekspresowych i paczkowych (KEP) oraz poprawy efektywności ekonomicznej w tym obszarze.

Poczta Polska S.A. nie rezygnuje z zatrudniania pracowników na podstawie umowy o pracę, natomiast zamierza dodatkowo wprowadzić rozwiązanie B2B, w ramach którego współpracujący z Poczta Polska S.A. przedsiębiorcy nie będą wykonywali pracy w warunkach podporządkowania, charakterystycznych dla stosunku pracy. Model B2B ma przy tym charakter dobrowolny. Osobom, które nie zdecydują się na zmianę formy współpracy, zostanie zaproponowana możliwość dalszego zatrudnienia na etacie w innych obszarach Spółki. Dodatkowo Poczta Polska S.A. przygotowała pakiet wsparcia dla osób przechodzących na działalność gospodarczą, obejmujący m.in. doradztwo przy rejestracji firmy, preferencyjne warunki ewentualnego zakupu pojazdów oraz korzyści oferowane we współpracy z Bankiem Pocztowym. Szacunki Poczty Polskiej S.A. wskazują, że zmiana modelu zatrudnienia powinna w większości przypadków powodować wzrost wynagrodzeń kurierów w nowym modelu - nawet po uwzględnieniu kosztów własnych.

Rozwiązanie to jest w pełni zgodne z obowiązującym prawem i nieprowadzące do obejścia przepisów Kodeksu pracy. Jest też powszechnie stosowane przez operatorów pocztowych, również tych działających w sektorze KEP.

Należy podkreślić, że zgodnie z *Raportem o stanie rynku pocztowego w 2024 r.*, opublikowanym przez Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej w dniu 30 maja 2025 r., w ubiegłym roku na polskim rynku pocztowym obecnych było 261 operatorów pocztowych, z czego 98 prowadziło aktywną działalność pocztową. Całkowite średnioroczne zatrudnienie w 2024 r. w sektorze usług pocztowych w Polsce wynosiło 81 851 etatów, z czego 59 967 etatów w samej Poczcie Polskiej S.A., natomiast u pozostałych operatorów pocztowych - jedynie 21 884 etatów. Oznacza to, że ponad 73% pracowników etatowych sektora pocztowego zatrudniane było w ubiegłym roku przez Poczta Polska S.A., podczas gdy na wszystkich pozostałych operatorów pocztowych działających na rynku polskim (w tym dużych konkurentów Spółki w sektorze KEP) przypadało niecałe 27%.

Nie należy zapominać, że trudna sytuacja spółki wynika przede wszystkim z konieczności zapewnienia usług powszechnych, określonych w art. 45 i 46 ustawy z dnia 23 listopada 2012 r. – Prawo pocztowe (Dz. U. z 2025 r. poz. 366 z późn. zm.). Koszty obowiązku świadczenia usług powszechnych wykazują się niską elastycznością, wynikającą z konieczności spełniania określonych w przepisach prawa warunków świadczenia tych usług.

Świadczenie takich usług jest postrzegane przez konkurentów rynkowych Spółki jako nieopłacalne ekonomicznie, co spowodowało, że w konkursie na operatora wyznaczonego do świadczenia usług powszechnych na lata 2026-2035, przeprowadzonym w tym roku przez Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej, nie wzięły udziału żaden inny przedsiębiorca. Zatem brak działań Spółki poprawiających jej efektywność w pozostałych obszarach, w tym wykorzystywania zgodnych z przepisami prawa mechanizmów stosowanych przez jej konkurencję, mógłby doprowadzić do sytuacji, w której w Polsce utraciliby dostęp do powszechnie dostępnych usług pocztowych.

Jednocześnie wyjaśniam, że Minister Aktywów Państwowych wykonując prawa z akcji w Poczcie Polskiej S.A. realizuje uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, ściśle określonych w przepisach prawa, w szczególności w ustawie z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (Dz. U. z 2024 r. poz. 18 ze zm.). Zgodnie ze Statutem Poczty Polskiej S.A. wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki, nie zastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami Statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej, należą do kompetencji Zarządu. W związku z powyższym Minister nie ma uprawnień do bezpośredniej ingerencji w politykę zatrudnienia prowadzoną przez Spółkę.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister
dokument podpisany elektronicznie
1165128.4331861.3449040

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów