



# Minister Aktywów Państwowych

---

Wojciech Balczun

BM.I.053.397.2025

IK: 1167958

Warszawa, 27 października 2025 r.

**Pan**  
**Szymon Hołownia**  
**Marszałek Sejmu**  
**Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację nr 12578, Pani Olgi Semeniuk-Patkowskiej, Posłanki na Sejm RP z dnia 3 października 2025 r. w sprawie nominacji politycznych w spółkach Skarbu Państwa.

Odnosząc się do pytania dotyczącego liczby osób powołanych do zarządów i rad nadzorczych spółek Skarbu Państwa od momentu rozpoczęcia kadencji obecnego rządu uprzejmie informuję, że wykazy organów nadzorczych i pełnomocników wspólnika spółek, w których prawa z akcji lub udziałów Skarbu Państwa wykonuje Minister Aktywów Państwowych, zawierające m.in. datę powołania do organu nadzorczego, zamieszczone są pod adresem: <https://www.gov.pl/web/aktywapanstwowe/sklady-rad-nadzorczych>. Natomiast w Informacjach analitycznych o spółkach zamieszczonych pod adresem: <https://www.gov.pl/web/aktywa-panstwowe/spolki-w-nadzorze-map> zawarte są m.in. informacje o liczbie nadzorowanych podmiotów, procentowym udziale Skarbu Państwa w kapitale zakładowym, składach organów zarządzających i nadzorczych. Dane aktualizowane są co miesiąc, w terminie do końca następnego miesiąca po okresie sprawozdawczym.

Ponadto, zgodnie z ustawą z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym<sup>1</sup>, podmioty podlegające obowiązkowi wpisu do rejestru przedsiębiorców, w tym również spółki z udziałem Skarbu Państwa, są obowiązane zgłaszać do Krajowego Rejestru Sądowego m.in. osoby wchodzące w skład organu uprawnionego do reprezentowania podmiotu oraz organu nadzorczego, jak również wszelkie zmiany dokonane w składzie tych organów. Informacje odpowiadające odpisowi aktualnemu lub odpisowi pełnemu danych podmiotu zawartych w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego są dostępne na stronie internetowej Ministerstwa Sprawiedliwości, pod adresem: <https://ekrs.ms.gov.pl>. Każdy zainteresowany może bezpłatnie pobrać odpowiedni odpis danych podmiotu zarejestrowanego w Krajowym Rejestrze Sądowym i uzyskać stosowne informacje.

Należy zauważyć, że doświadczenie zawodowe i wykształcenie bezpośrednio związane z branżą, w której działa spółka nie jest jedynym kryterium, świadczącym o właściwym doborze kadr zarządzających i nadzorczych w spółkach Skarbu Państwa. Kompetencje członków rady nadzorczej powinny się wzajemnie uzupełniać, zapewniając skuteczne i prawidłowe sprawowanie nadzoru. Zbiorczy zestaw kompetencji członków rady powinien uwzględniać zakres oraz złożoność prowadzonej działalności i dopiero kolektywność posiadanych w radzie nadzorczej kompetencji zapewnia merytoryczny nadzór nad spółką.

---

<sup>1</sup> Dz. U. z 2025 r. poz. 869.

Informuję również, że obecnie obowiązujące przepisy dotyczące wskazywania przez podmioty uprawnione do wykonywania praw z akcji/udziałów należących do Skarbu Państwa kandydatów na członków organów nadzorczych przewidują proces opiniowania tych kandydatów przez Radę ds. spółek z udziałem Skarbu Państwa i państwowych osób prawnych. Rada, wydając opinie odnośnie kandydatów uwzględnia posiadaną wiedzę, umiejętności i doświadczenie, wymagane do pełnienia funkcji członka organu nadzorczego albo pełnomocnika wspólnika, spełnianie ustawowych wymogów dla kandydata na członka organu nadzorczego albo pełnomocnika wspólnika, z uwzględnieniem ograniczeń ustawowych, jak i dawanie rękojmi należytego pełnienia funkcji członka organu nadzorczego albo pełnomocnika wspólnika.

Jednocześnie informuję, że zgodnie z art. 19 ust 5 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. *o zasadach zarządzania mieniem państwowym*<sup>2</sup> podmiot uprawniony do wykonywania praw z akcji należących do Skarbu Państwa lub państwowa osoba prawna, w zakresie wykonywania praw z akcji w spółce nie może wskazać jako kandydata na członka organu nadzorczego osoby, która spełnia przynajmniej jeden z poniższych warunków:

- 1) pełni funkcję społecznego współpracownika albo jest zatrudniona w biurze poselskim, senatorskim, poselsko-senatorskim lub biurze posła do Parlamentu Europejskiego na podstawie umowy o pracę lub świadczy pracę na podstawie umowy zlecenia lub innej umowy o podobnym charakterze;
- 2) wchodzi w skład organu partii politycznej reprezentującego partię polityczną na zewnątrz oraz uprawnionego do zaciągania zobowiązań;
- 3) jest zatrudniona przez partię polityczną na podstawie umowy o pracę lub świadczy pracę na podstawie umowy zlecenia lub innej umowy o podobnym charakterze.

W zakresie oceny wymogów formalnych w stosunku do kandydata na członka Rady Nadzorczej obowiązują regulacje oraz zasady weryfikacji wymogów wskazanych w art. 19 ust. 1 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. *o zasadach zarządzania mieniem państwowym*.

Dodatkowo, proces oceny i wyboru kandydatów do Rad Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa nadzorowanych przez Ministerstwo Aktywów Państwowych regulowany jest przez zarządzenie Ministra Aktywów Państwowych z dnia 2 lipca 2024 r. *w sprawie zasad i trybu doboru kandydatów wskazywanych przez Ministra Aktywów Państwowych na członków organów nadzorczych i zarządzających*.

Jednym z priorytetów Rady Ministrów jest wprowadzenie Standardu kompetencji w spółkach Skarbu Państwa (nr P16 w Wykazie Priorytetów Polityki Członków Rady Ministrów), którego zasadniczym celem jest standaryzacja oraz zapewnienie wysokiej jakości procesów oceny członków organów nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa. Wprowadzenie Standardu kompetencji ma istotne znaczenie w szczególności w kontekście budowania wartości spółek oraz generowanych przez nie zysków.

W ramach ww. priorytetu w Ministerstwie Aktywów Państwowych trwają m.in. prace nad: Kodeksem Dobrych Praktyk Nadzoru Właścicielskiego oraz macierzami kompetencji.

Kodeks Dobrych Praktyk Nadzoru Właścicielskiego ma na celu wzmocnienie i ujednoczenie standardów ładu korporacyjnego w spółkach Skarbu Państwa. Kodeks jest aktualnie przedmiotem uzgodnień z KPRM.

Macierz kompetencji powinna przyczynić się do zapewnienia kolektywnej oceny rad nadzorczych uwzględniającej indywidualne kompetencje poszczególnych jego członków.

W ramach działań podejmowanych w związku z ww. priorytetem, 1 października br. weszło w życie *zarządzenie Ministra Aktywów Państwowych z dnia 30 września 2025 r. zmieniające zarządzenie w sprawie zasad i trybu doboru kandydatów wskazywanych przez Ministra Aktywów Państwowych na członków organów nadzorczych i zarządzających*<sup>3</sup>, które wprowadziło

---

<sup>2</sup> Dz. U. z 2024 r. poz. 125, ze zm.

<sup>3</sup> Dz. Urz. Min. Ak. Państw. poz. 25 oraz z 2025 r. poz. 16 i poz. 23.

dotatkowe narzędzie standaryzujące zasady oceny kandydatów na członków organów nadzorczych spółek Skarbu Państwa, tj. wzór Formularza Samooceny.

Wprowadzone znowelizowanym zarządzeniem wymogi dotyczyć będą wszystkich kandydatów do Rad Nadzorczych wskazywanych przez Ministra Aktywów Państwowych.

Formularz Samooceny zawiera zestaw 15 kompetencji istotnych w kontekście zapewnienia merytorycznego nadzoru i służy weryfikacji kompetencji kandydata na członka organu nadzorczego.

W ramach procesu oceny indywidualnej kandydat na członka Rady Nadzorczej będzie obowiązany każdorazowo do samooceny posiadanych kompetencji zgodnie z przyjętymi kryteriami. Wypełnione Formularze Samooceny umożliwią porównanie wiedzy, umiejętności oraz doświadczenia kandydatów na członków organów nadzorczych.

Aktualnie w Ministerstwie Aktywów Państwowych trwają prace mające na celu wdrożenie Macierzy kompetencji dla 24 spółek Skarbu Państwa. W przyszłości planowane jest ich stosowanie w większej liczbie spółek.

**Z poważaniem**  
**Wojciech Balczun**  
Minister

*dokument podpisany elektronicznie*  
1167958.4365207.3467149

**Do wiadomości:**

Kancelaria Prezesa Rady Ministrów