



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.395.2025

IK: 1168106

Warszawa, 28 października 2025 r.

**Pan
Szymon Hołownia
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT12678, Pana Pawła Jabłońskiego, Posła na Sejm RP z dnia 7 października 2025 r. w sprawie powodu zmian personalnych w JSW S.A. i ich dalszych konsekwencji.

Minister Aktywów Państwowych wykonując prawa z należących do Skarbu Państwa akcji Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. (dalej: JSW, Spółka) dysponuje prawami korporacyjnymi wynikającymi z przepisów Kodeksu spółek handlowych oraz postanowień Statutu Spółki. JSW, jako spółka publiczna, podlega przepisom dotyczącym informowania akcjonariuszy o wszystkich zdarzeniach, mających istotny wpływ na sytuację gospodarczą, majątkową bądź finansową emitentów lub mogących w znaczny sposób wpłynąć na cenę lub wartość notowanych instrumentów finansowych. Informacje te są przekazywane do publicznej wiadomości w postaci bieżących i okresowych raportów umieszczanych na stronach internetowych Spółek. Emitenci papierów wartościowych dopuszczonych do obrotu na rynku regulowanym są obowiązani zapewnić posiadaczom papierów tego samego rodzaju, w takich samych okolicznościach, jednakowe traktowanie.

JSW działa w cyklicznym sektorze. Średnie ceny węgla koksowego osiągnęte przez JSW w latach 2022-I poł. 2025 spadły z kwoty ponad 1500 zł/t do ok. 694 zł/t tj. o ponad 50%. W podobnym czasie, w latach 2021-2023, koszty pracownicze JSW wzrosły o około 60% (w 2024 r. wzrost kosztów został zatrzymany). Oto oczywiste źródła dzisiejszych problemów Spółki. Zarządy JSW sprzed 2024 r. nie wzięły pod uwagę faktu, że wysokie ceny węgla były jedynie przejściowe, zgodziły się na podwyżki płac i na 10-letnie gwarancje zatrudnienia (choćby związkowcy chcieli tylko 5 lat gwarancji). Obecne problemy JSW to przede wszystkim efekt złych decyzji zarządczych w latach 2022-2023: wydrenowania Spółki z zysków i wzrostu kosztów jej działalności.

W tym miejscu przypomnę, że poprzedni Zarząd nie otrzymał absolutorium za 2023 r. i 2024 r. (miesiące w których pełnił funkcje).

Warto przypomnieć, że JSW była jedynym podmiotem w Polsce zobowiązanym do zapłaty składki solidarnościowej za 2022 r. Spółka najpierw zapłaciła 19% podatku CIT, a następnie 25% stawkę składki solidarnościowej w wysokości 1,6 mld zł. Zgodnie z rozporządzeniem UE składką miały być objęte zyski uzyskane w związku ze wzrostem cen na rynkach energii. JSW wydobywa węgiel koksowy na potrzeby hutnictwa, a nie energetyki. Pomimo tego tak skonstruowano przepisy, aby objąć JSW składką. Wprowadzenie przepisów, które zabrały Spółce 1,6 mld wypracowanych zysków, jest także przyczyną dzisiejszej sytuacji. Nadmierne obciążenie Spółki w 2023 r. przynosi teraz negatywne efekty.

Aktualnie w JSW realizowany jest Plan Strategicznej Transformacji zakładający realizację inicjatyw w latach 2025 - 2027 w czterech kluczowych blokach: poprawa efektywności wydobywania, optymalizacja procesów zakupowych, racjonalizacja wydatków inwestycyjnych

i optymalizacja funkcji wsparcia. Obecnie najważniejszym zadaniem Zarządu JSW jest utrzymanie płynności finansowej.

W ramach inicjatyw realizowanego Planu Strategicznej Transformacji największy efekt ma przynieść wprowadzenie modelu „Efektywnej Kopalni”, poprzez szereg inicjatyw, których wprowadzenie ma zwiększyć m.in. efektywność pracy maszyn górniczych oraz minimalizację czasu postojów, a co za tym idzie, zwiększyć efektywność pracy załóg. W kwietniu 2025 r. uruchomiono pilotażowy program motywacyjny.

Jednocześnie prowadzone są działania mające na celu ograniczenie wydatków inwestycyjnych oraz wydatków na firmy obce. Mniej priorytetowe przedsięwzięcia zostały przesunięte w czasie lub zoptymalizowane nakładowo. Prowadzone są także prace związane z wdrożeniem strategii zakupowej dla poszczególnych kategorii kupowanych usług i towarów.

Zarząd JSW prowadzi także rozmowy ze stroną społeczną, których celem jest wspólne wypracowanie rozwiązań, pozwalających utrzymać stabilność JSW i zapewnić ciągłość jej działalności w coraz trudniejszych warunkach rynkowych

Spółka realizuje także pakiet działań zmierzających do zapewnienia gotówki, szczególnie w perspektywie krótkoterminowej. Pakiet ten obejmuje: renegocjację umów z kontrahentami, uzyskanie odszkodowań z tytułu zdarzeń losowych w kopalniach JSW czy wnioskowanie o odroczenie zapłaty składek ZUS. W wyniku tych działań Zarząd zakłada terminową wypłatę wynagrodzeń.

Spółka poinformowała także, że 11 października 2025 r. Zarząd podjął uchwałę w sprawie rozpoczęcia przygotowań do procesu restrukturyzacji biznesowej mającego na celu stabilizację sytuacji płynnościowej. W pierwszym etapie będzie to stabilizacja krótko i średnioterminowej sytuacji płynnościowej, w tym wypracowanie porozumienia ze stroną społeczną w sprawie dostosowania kosztów wynagrodzeń do obecnej sytuacji Spółki, wypracowanie nowych warunków finansowania z instytucjami finansującymi oraz opracowanie możliwych form wsparcia przez Skarb Państwa. Realizacja przedmiotowego etapu zaplanowana jest do końca stycznia 2026 roku. W ramach tego etapu, Zarząd zamierza sfinalizować prace nad założeniami planu naprawczego, dokumentem mapy drogowej oraz uproszczonym modelem finansowym w zakładanym terminie do 31 października 2025 roku. Wyniki powyżej opisanych prac pozwolą ustalić kolejne kroki naprawcze/restrukturyzacyjne oraz ramy funkcjonowania JSW i Grupy Kapitałowej JSW w perspektywie długoterminowej.

W Ministerstwie Aktywów Państwowych rozważane są różne możliwości wsparcia Spółki. Działania podejmowane są również w porozumieniu z innymi resortami. Informacja o ostatecznym planie działania wobec JSW zostanie przekazana po jej uzgodnieniu oraz w porozumieniu ze służbami informacyjnym Jastrzębskiej Spółki Węglowej.

Ocena pracy Zarządu w bieżącym roku obrotowym zostanie dokonana przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki, które odbędzie się po sporządzeniu przez Spółkę rocznych sprawozdań, wymaganych przez Kodeks spółek handlowych oraz na podstawie opinii przedstawionych przez Radę Nadzorczą Walnemu Zgromadzeniu.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Grzegorz Wrona
Podsekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1168106.4340092.3472107

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów