



# Minister Infrastruktury

Znak pisma: DNW-2.054.51.2025  
Warszawa, 30 października 2025

Pan  
**Szymon Hołownia**  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej

*Szanowny Panie Marszałku,*

w odpowiedzi na interpelację nr 12593 Posła na Sejm RP, Pana Jarosława Urbaniaka, w sprawie planów likwidacji/łączenia Zakładów Linii Kolejowych w Ostrowie Wielkopolskim, uprzejmie informuję, co następuje.

Na wstępie pragnę zaznaczyć, iż z informacji przekazanej przez PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. (dalej: „PLK S.A.” lub „Spółka”) wynika, że Spółka planuje uporządkowanie struktury organizacyjnej, dostosowanie jej do aktualnych realiów i efektywniejszego zarządzania zasobami.

Planowane zmiany mają dotyczyć 12 (z 23 obecnie funkcjonujących) Zakładów Linii Kolejowych (dalej: „Zakład” lub „ZLK”) i polegają na włączeniu 6 Zakładów do 6 Zakładów integrujących. Dotyczy to przyłączenia ZLK Siedlce do ZLK Białystok, ZLK Nowy Sącz do ZLK Kraków, ZLK Skarżysko Kamienna do ZLK Kielce, ZLK Ostrów Wielkopolski do ZLK Poznań, ZLK Częstochowa do ZLK Sosnowiec, ZLK Wałbrzych do ZLK Wrocław.

Dodać należy, iż planowane zmiany organizacyjne nie obejmują, istniejących w każdym z przyłączanych Zakładów, Sekcji Eksploatacji (dalej: „Sekcja” lub „SE”), które są odpowiedzialne za utrzymanie szlaków kolejowych, zarówno jeżeli chodzi o strukturę organizacji, granice obszaru jak i zakres działania Sekcji. Tym samym utrzymanie linii kolejowych nadal będzie realizowane przez 77 SE istniejących obecnie w ramach Zakładów Linii Kolejowych na terenie całego kraju. Zaproponowane zmiany organizacyjne nie będą dotyczyły pracowników SE zaś pracownikom biurowym dołączonych ZLK zostanie zaproponowana praca w nowej strukturze organizacyjnej (o ile nie skorzystają z przysługujących uprawnień emerytalnych). Forma i miejsce wykonywania pracy będzie w każdym indywidualnym przypadku uzgadniana z Koordynatorami zmian, którymi są Dyrektorzy Zakładów integrujących.

Z informacji otrzymanych ze Spółki wynika, że celem planowanych zmian organizacyjnych PLK S.A. jest m.in.

- konieczność uporządkowania struktury organizacyjnej. Spółka przechodzi z modelu zarządzania obszarowego na liniowy, zachowując synergię z obszarowym. Ma to pozwolić na skuteczniejsze zarządzanie i uniknięcie nieefektywnego modelu organizacyjnego, w którym jeden Zakład nadzoruje działalność tylko 2 sekcji eksploatacji,
- zmiana podejścia PLK S.A. do zagadnień związanych z utrzymaniem linii kolejowych, tj. tak, aby jedną linią kolejową zarządzała minimalna liczba Zakładów. Pozwoli to na ujednoczenie i utrzymanie jednakowych parametrów

linii kolejowych, co ma istotne znaczenie także z punktu widzenia transportu towarów,

- oparcie struktury organizacyjnej Spółki na aktualnym podziale administracyjnym Polski, co umożliwi bardziej efektywną współpracę z centralnymi oraz terenowymi jednostkami administracyjnymi,
- zagrożenia wynikające z sytuacji geopolitycznej, które kierują Spółkę do koncentrowania ośrodków decyzyjnych PLK S.A. w pobliżu siedzib władz wojewódzkich co z pewnością ułatwi relacje między stronami również w sytuacjach kryzysowych oraz umożliwi sprawniejsze reagowanie na wszelkie sytuacje kryzysowe jak również zapewni wyższy poziom bezpieczeństwa,
- podniesienie efektywności zarówno we współpracy Spółki z otoczeniem administracyjnym Polski, jak i wewnętrznym zarządzaniem zasobami osobowymi, co korzystnie wpłynie na realizację kluczowych zadań PLK S.A., również w zakresie bezpieczeństwa infrastruktury krytycznej.

Przewiduje się wejście zmian w życie od dnia 1 stycznia 2026 r.

PLK S.A. jest spółką prawa handlowego, działającą jako samodzielny podmiot gospodarczy, w którym wszelkie decyzje w zakresie bieżącego zarządzania, leżą w kompetencjach Zarządu Spółki, w tym również w kwestii przyjmowania regulaminu i schematu organizacyjnego.

Minister Infrastruktury na podstawie rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 17 stycznia 2025 r. w sprawie wykazu spółek, w których prawa z akcji Skarbu Państwa wykonuje Prezes Rady Ministrów lub inni członkowie Rady Ministrów, pełnomocnicy Rządu lub państwowe osoby prawne, w tym jednoosobowe spółki Skarbu Państwa (Dz.U. z 2025 r. poz. 134) wykonuje prawa z należących do Skarbu Państwa akcji PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. i korzysta z uprawnień przysługujących akcjonariuszowi Spółki, zgodnie z kodeksem spółek handlowych i Statutem Spółki.

Należy przy tym zaznaczyć, że zgodnie z art. 375<sup>1</sup> Ksh walne zgromadzenie i rada nadzorcza nie mogą wydawać zarządowi wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw spółki. Natomiast do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy coroczna ocena wywiązywania się z obowiązków przez Zarząd Spółki poprzez udzielenie bądź odmowę udzielenia absolutorium.

Planowane zmiany organizacyjne nie były konsultowane z Ministerstwem Spraw Wewnętrznych i Administracji, Ministerstwem Obrony Narodowej oraz ministrem – członkiem Rady Ministrów, koordynatorem służb specjalnych, ponieważ Statut Spółki nie przewiduje takiego obowiązku. Obowiązek informacyjny ani konsultacyjny nie wynika również z obowiązujących Zasad nadzoru właścicielskiego. Niemniej jednak Spółka jako narodowy zarządca Infrastruktury kolejowej jest w stałym kontakcie z organami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo Państwa. Zaproponowane zmiany organizacyjne, z uwagi na wyłączenie z procesu SE odpowiedzialnych za utrzymanie linii kolejowych, nie stwarzają zagrożenia dla bezpieczeństwa infrastruktury kolejowej.

Strona Społeczna oraz pracownicy Spółki zgodnie z zapisami *Porozumienia w sprawie wzajemnych zobowiązań stron Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników PKP Polskie Linie Kolejowe S.A., zawartego w dniu 11 stycznia 2005 r., w dniu 22 września 2025 r.* otrzymali stosowne informacje o planowanych zmianach organizacyjnych, w tym projekt zmian do Regulaminu organizacyjnego PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.,

Przekazanie informacji i projektu zmian rozpoczęło proces konsultacji społecznych. Związki Zawodowe mają możliwość przekazania Pracodawcy ewentualnych opinii w powyższym zakresie w terminie do dnia 22 października 2025 r.

Ponadto w dniach 23 – 29 września 2025 r. oraz 7 października 2025 r. w biurach wszystkich 12 zakładów objętych integracją odbyły się spotkania informacyjne, w których łącznie wzięło udział kilkuset pracowników.

Podczas spotkań przedstawiciele Spółki omawiali założenia, cele i harmonogram planowanych zmian organizacyjnych oraz odpowiadali na liczne pytania zgłaszane podczas spotkań ze strony pracowników, które zostaną uwzględnione w procesie wdrażania.

Tym samym PLK S.A. prowadzi dialog społeczny w dobrej wierze i z poszanowaniem wspólnych interesów stron. Świadczą o tym chociażby częste spotkania ze stroną związkową, również te prowadzone z przedstawicielami poszczególnych organizacji związkowych. Zarząd Spółki deklaruje gotowość do wymiany poglądów i współpracy w duchu partnerstwa by rozwiązać obawy i wyjaśnić wątpliwości związane z planowaną zmianą organizacyjną.

Odnosząc się do kwestii zarządzania siecią kolei dużych prędkości informuję, że projekty realizowane przez CPK Sp. z o.o. na styku z PLK S.A. prowadzone są w ciągłej współpracy i przy zaangażowaniu Spółki, natomiast zgodnie z art. 17 Ustawy z dnia 10 maja 2018 r. o Centralnym Porcie Komunikacyjnym po zrealizowaniu Inwestycji Towarzyszącej polegającej na budowie linii kolejowej wybudowana linia kolejowa jest przekazywana wraz z powiązaną infrastrukturą kolejową:

- 1) PLK S.A. – w przypadku linii kolejowych o znaczeniu państwowym,
- 2) właściwemu zarządcy infrastruktury kolejowej, za zgodą ministra właściwego do spraw transportu – w przypadku pozostałych linii kolejowych.

Natomiast w odniesieniu do projektu GSM-R wyjaśniam, że jest on realizowany przez jednostkę organizacyjną Spółki, wyspecjalizowaną w prowadzeniu inwestycji, tj. Centrum Realizacji Inwestycji. Współpraca z Zakładami Linii Kolejowych (głównie na poziomie Sekcji Eksploatacji) odbywa się niezmiennie na bieżąco i polega na:

- udziale pracowników w komisjach odbiorowych,
- przekazywaniu placu budowy,
- opracowywaniu regulaminów tymczasowych,
- udziale w opracowaniu dokumentacji projektowej.

System GSM-R został wdrożony na ok 1,6 tys. km linii kolejowych. W ramach obecnie realizowanego projektu „Budowa infrastruktury systemu ERTMS/GSM-R na liniach kolejowych PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. w ramach NPW ERTMS” system GSM-R zabudowano na 417,904 km linii kolejowych, w tym na odcinku linii kolejowej nr 91, dla których złożono wnioski o zezwolenie na dopuszczenie do eksploatacji. W dniu 1 września 2025 r. rozpoczęła się eksploatacja obserwowana systemu GSM-R w zakresie głosu na odcinku linii kolejowej nr 9. Eksploatacja obserwowana jest kolejnym krokiem do uruchomienia cyfrowej łączności głosowej na sieci kolejowej zarządzanej przez PLK S.A. Po zebraniu doświadczeń na linii kolejowej nr 9, system GSM-R będzie mógł być uruchomiony na przełomie 2025 i 2026 r. na całym obszarze, na którym jest już zbudowany.

Termin ukończenia wdrożenia systemu GSM-R i jego oddania do użytku, a także harmonogram realizacji prac jest w trakcie negocjacji i jako przedmiot prowadzonej mediacji objęty jest tajemnicą na podstawie art. 183<sup>4</sup> kpc. Niemniej Spółka planuje wdrożenie systemu GSM-R i oddanie go do użytkowania w jak najszybszym możliwym terminie.

Dla projektów zabudowy systemu ETCS poziom 2 nadal są natomiast prowadzone pozostałe prace, takie jak:

- prace koncepcyjne,
- aplikacyjne,
- pozyskiwanie niezbędnych zezwoleń i certyfikatów (na etapie projektowania i zabudowy),
- testy laboratoryjne aplikacji,
- ewaluacja i walidacja aplikacji,
- zakup elementów systemu ETCS Poziom 2 i ich zabudowa w terenie,
- przetestowanie elementów w terenie w możliwym zakresie (testy statyczne).

Ww. prace realizowane są przez wykonawcę pod nadzorem Centrum Realizacji Inwestycji.

*Z poważaniem,*

Dokument podpisany elektronicznie przez:

z upoważnienia Ministra Infrastruktury

Piotr Malepszak

Podsekretarz Stanu