



Minister Infrastruktury

Znak pisma: DNW-2.054.54.2025

Warszawa, 30 października 2025

Pan

Szymon Hołownia

Marszałek Sejmu

Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

w odpowiedzi na interpelację nr 12661 Poseł na Sejm RP, Pani Urszuli Nowogórskiej, w sprawie powstrzymania łączenia zakładów linii kolejowych: PKP Polskie Linie Kolejowe SA Zakład Linii Kolejowych w Nowym Sączu z PKP Polskie Linie Kolejowe SA Zakład Linii Kolejowych w Krakowie, uprzejmie informuję, co następuje.

Na wstępie pragnę zaznaczyć, iż z informacji przekazanej przez PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. (dalej: „PLK S.A.” lub „Spółka”) wynika, że Spółka planuje uporządkowanie struktury organizacyjnej, dostosowanie jej do aktualnych realiów i efektywniejszego zarządzania zasobami.

Planowane zmiany mają dotyczyć 12 (z 23 obecnie funkcjonujących) Zakładów Linii Kolejowych (dalej: „Zakład” lub „ZLK”) i polegają na włączeniu 6 Zakładów do 6 Zakładów integrujących. Dotyczy to przyłączenia ZLK Siedlce do ZLK Białystok, ZLK Nowy Sącz do ZLK Kraków, ZLK Skarżysko Kamienna do ZLK Kielce, ZLK Ostrów Wielkopolski do ZLK Poznań, ZLK Częstochowa do ZLK Sosnowiec, ZLK Wałbrzych do ZLK Wrocław.

Dodać należy, iż planowane zmiany organizacyjne nie obejmują, istniejących w każdym z przyłączanych Zakładów, Sekcji Eksploatacji (dalej: „Sekcja” lub „SE”), które są odpowiedzialne za utrzymanie szlaków kolejowych, zarówno jeżeli chodzi o strukturę organizacji, granice obszaru jak i zakres działania Sekcji. Tym samym utrzymanie linii kolejowych nadal będzie realizowane przez 77 SE istniejących obecnie w ramach Zakładów Linii Kolejowych na terenie całego kraju. Zaproponowane zmiany organizacyjne nie będą dotyczyły pracowników SE, zaś pracownikom biurowym dołączonych ZLK zostanie zaproponowana praca w nowej strukturze organizacyjnej (o ile nie skorzystają z przysługujących uprawnień emerytalnych). Forma i miejsce wykonywania pracy będzie w każdym indywidualnym przypadku uzgadniana z Koordynatorami zmian, którymi są Dyrektorzy Zakładów integrujących.

Z informacji otrzymanych ze Spółki wynika, że celem planowanych zmian organizacyjnych PLK S.A. jest m.in.

- konieczność uporządkowania struktury organizacyjnej. Spółka przechodzi z modelu zarządzania obszarowego na liniowy, zachowując synergię z obszarowym. Ma to pozwolić na skuteczniejsze zarządzanie i uniknięcie nieefektywnego modelu organizacyjnego, w którym jeden Zakład nadzoruje działalność tylko 2 sekcji eksploatacji,
- zmiana podejścia PLK S.A. do zagadnień związanych z utrzymaniem linii kolejowych, tj. tak, aby jedną linią kolejową zarządzała minimalna liczba Zakładów. Pozwoli to

- na ujednoczenie i utrzymanie jednakowych parametrów linii kolejowych, co ma istotne znaczenie także z punktu widzenia transportu towarów,
- oparcie struktury organizacyjnej Spółki na aktualnym podziale administracyjnym Polski, co umożliwi bardziej efektywną współpracę z centralnymi oraz terenowymi jednostkami administracyjnymi,
 - zagrożenia wynikające z sytuacji geopolitycznej, które kierują Spółkę do koncentrowania ośrodków decyzyjnych PLK S.A. w pobliżu siedzib władz wojewódzkich, co z pewnością ułatwi relacje między stronami również w sytuacjach kryzysowych oraz umożliwi sprawniejsze reagowanie na wszelkie sytuacje kryzysowe, jak również zapewni wyższy poziom bezpieczeństwa,
 - podniesienie efektywności zarówno we współpracy Spółki z otoczeniem administracyjnym Polski, jak i wewnętrznym zarządzaniem zasobami osobowymi, co korzystnie wpłynie na realizację kluczowych zadań PLK S.A., również w zakresie bezpieczeństwa infrastruktury krytycznej.

Przewiduje się zmiany wejść w życie od dnia 1 stycznia 2026 r.

PLK S.A. jest spółką prawa handlowego, działającą jako samodzielny podmiot gospodarczy, w którym wszelkie decyzje w zakresie bieżącego zarządzania, leżą w kompetencjach Zarządu Spółki, w tym również w kwestii przyjmowania regulaminu i schematu organizacyjnego.

Minister Infrastruktury na podstawie rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 17 stycznia 2025 r. w sprawie wykazu spółek, w których prawa z akcji Skarbu Państwa wykonuje Prezes Rady Ministrów lub inni członkowie Rady Ministrów, pełnomocnicy Rządu lub państwowe osoby prawne, w tym jednoosobowe spółki Skarbu Państwa (Dz.U. z 2025 r. poz. 134) wykonuje prawa z należących do Skarbu Państwa akcji PLK S.A. i korzysta z uprawnień przysługujących akcjonariuszowi Spółki, zgodnie z kodeksem spółek handlowych (dalej: „k.s.h.”) i Statutem Spółki.

Należy przy tym zaznaczyć, że zgodnie z art. 375¹ k.s.h. walne zgromadzenie i rada nadzorcza nie mogą wydawać zarządowi wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw spółki. Natomiast, do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy coroczna ocena wywiązywania się z obowiązków przez Zarząd Spółki poprzez udzielenie bądź odmowę udzielenia absolutorium.

Odnosząc się do pytania dotyczącego możliwości utrzymania Zakładu Linii Kolejowych w Nowym Sączu w obecnej formie, bądź poprzez jego nieznaczną reorganizację, jednakże z pominięciem całkowitej likwidacji Zakładu, PLK S.A. poinformowała, że nie przewiduje tworzenia filii Zakładów oraz nie planuje sprzedaży budynków i alokacji pracowników. Każdy przypadek i sytuacja pracownika będzie przez Spółkę traktowana indywidualnie, dopuszczając tryb pracy zdalnej.

Odnosnie kwestii szacunków zdolności kadrowych oraz techniczno – logistycznych Zakładu Linii Kolejowych w Krakowie do reagowania na przyszłość, w sprawach zagrożeń geotechnicznych mogących wyniknąć w lokalizacji linii kolejowej, będącej w kompetencjach obecnego Zakładu Linii Kolejowych w Nowym Sączu, PLK S.A. wyjaśniła, że struktury organizacyjne zostaną uregulowane w regulaminach organizacyjnych Zakładu zintegrowanego na podstawie Regulaminu Ramowego Zakładów z uwzględnieniem odstępstw. Obowiązywać będzie tryb konsultacji ze stroną społeczną. Działy w obu

Zakładach zostaną połączone lub utworzone w ramach planu etatyzacji przekazanego jednostkom na 2026 r. (stanowiącego sumę planów Zakładów integrowanych). Natomiast dla zdań i struktur SE, które realizują procesy związane z utrzymaniem i prowadzeniem ruchu pociągów, zmiana jest obojętna. Sekcje Nowy Sącz i Sucha Beskidzka w swoich granicach realizują i nadal będą realizować zadania, których wprost dotyczy kontekst pytania.

Z poważaniem,

Dokument podpisany elektronicznie przez:

z upoważnienia Ministra Infrastruktury

Piotr Malepszak

Podsekretarz Stanu