



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.375.2025

IK: 1162039

Warszawa, 31 października 2025 r.

**Pan
Szymon Hołownia
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT12286 Pana Michała Moskala, Posła na Sejm RP z dnia 22 września 2025 r. w sprawie afery korupcyjnej w H.Cegielski Fabryka Pojazdów Szynowych sp. z o.o. (FPS Cegielski).

H.Cegielski - Fabryka Pojazdów Szynowych Sp. o.o. z siedzibą w Poznaniu (dalej: FPS Cegielski, Spółka) wchodzi w skład Grupy Kapitałowej Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. (dalej: ARP i GK ARP – jako Grupa). Skarb Państwa nie jest bezpośrednio zaangażowany kapitałowo w FPS Cegielski. Ministerstwo Aktywów Państwowych w związku z zaistniałym zdarzeniem wystąpiło do Zarządu ARP, który wykonuje uprawnienia w Spółce jako większościowy wspólnik FPS Cegielski, z wnioskiem o przedstawienie informacji na temat podjętych oraz planowanych do podjęcia działań zmierzających do wyjaśnienia sprawy, a także zabezpieczenia funkcjonowania FPS Cegielski.

W odniesieniu do pytania przedstawionego w interpelacji dotyczącego procedury wyłonienia Członków Zarządu FPS Cegielski, według informacji przedstawionych przez Zarząd ARP, w Spółce obowiązują regulacje określające tryb i zasady przeprowadzenia postępowań kwalifikacyjnych na członków Zarządu Spółki. Członkowie Zarządu FPS Cegielski powoływani są przez Radę Nadzorczą Spółki po przeprowadzeniu postępowania konkursowego, którego celem jest wyłonienie najlepszego kandydata oraz potwierdzenie, że kandydat spełnia wymogi ustawowe (formalne) określone przede wszystkim w art. 22 ustawy z 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym, tj. m.in. czy posiada: wykształcenie wyższe, co najmniej 5-letni okres zatrudnienia na podstawie umowy o pracę, powołania, wyboru, mianowania, etc. oraz czy posiada co najmniej 3-letnie doświadczenie na stanowiskach kierowniczych. Ponadto Rada Nadzorcza w trakcie postępowań konkursowych bada czy nie wystąpiły przeszkody w powołaniu kandydata do organu zarządzającego m.in. czy dana osoba nie jest zatrudniona w biurze poselskim lub senatorskim, czy nie jest członkiem partii politycznej oraz czy jej aktywność społeczna lub zarobkowa nie rodzi konfliktu interesów wobec działalności spółki.

Według przedstawionych informacji postępowanie kwalifikacyjne na członków Zarządu FPS Cegielski zostało wszczęte przez Radę Nadzorczą Spółki w czerwcu 2024 r. Ogłoszenie o wszczęciu postępowania kwalifikacyjnego zostało opublikowane na stronie internetowej Spółki oraz w Biuletynie Informacji Publicznej ARP. W treści ogłoszenia zawarto kryteria oraz wymagania stawiane potencjalnym kandydatom na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki, w tym przede wszystkim wymagania ustawowe (formalne) opisane powyżej.

W terminie wskazanym w ogłoszeniu o wszczęciu postępowania kwalifikacyjnego, Rada Nadzorcza Spółki dokonała komisyjnego otwarcia zgłoszeń kandydatów i dokonała ich weryfikacji pod względem formalnym. Wszyscy kandydaci zostali dopuszczeni do kolejnego

etapu postępowania, tj. rozmów kwalifikacyjnych. Rada Nadzorcza przeprowadziła rozmowy kwalifikacyjnych z kandydatami, które podlegały indywidualnej ocenie każdego Członka Rady Nadzorczej. Przedmiotem rozmów były zagadnienia wskazane w ogłoszeniu. Na podstawie zbiorczej karty wyników postępowania kwalifikacyjnego Rada Nadzorcza stwierdziła, że najwyższą ocenę punktową otrzymał Pan Grzegorz K., który uzyskał najwyższą ocenę punktową, także w postępowaniu kwalifikacyjnym na funkcję Członka Zarządu ds. Finansowych Spółki, wszczętym równoległe przez Radę Nadzorczą Spółki.

W wyniku przeprowadzonego postępowania, Pan Grzegorz K. został uznany za najlepszego kandydata na funkcję Prezesa Zarządu Spółki i na mocy Uchwały Rady Nadzorczej Spółki z dnia 1 lipca 2024 r. został powołany na funkcję Prezesa Zarządu Spółki.

W przedmiocie pytania dotyczącego działań jakie zostały podjęte w celu wzmocnienia nadzoru antykorupcyjnego w FPS Cegielski, ARP poinformował, że w listopadzie 2022 r. ARP i wybrane spółki GK ARP, w tym FPS Cegielski, zawarły Umowę o Współpracy w ramach GK ARP. Współpraca ta miała na celu realizację wspólnych interesów gospodarczych oraz stosowanie polityk organizacyjnych GK ARP przyczyniających się do profesjonalizacji zarządzania i standaryzacji funkcjonowania w wybranych obszarach spółek z GK ARP, przekładającej się w założeniu na rozwój ich potencjału biznesowego i wzrost konkurencyjności w sektorach gospodarki, w których prowadzą działalność.

Jednym z kluczowych obszarów współpracy w ramach realizacji interesu GK ARP było zidentyfikowanie obszaru przeciwdziałania korupcji poprzez wprowadzenie Polityki Antykorupcyjnej GK ARP stanowiącej Politykę organizacyjną GK ARP dla obszaru przeciwdziałania korupcji. Polityka ta została przyjęta Uchwałą Zarządu ARP w dniu 14 listopada 2023 r. i dotyczy wszelkich działań korupcyjnych, sytuacji określanych mianem konfliktu interesów oraz innych nadużyć z udziałem pracowników spółek GK ARP, jak również ich interesariuszy, partnerów biznesowych i wszelkich podmiotów pozostających w relacjach ze spółkami GK ARP.

W ramach Umowy o Współpracy, FPS Cegielski wdrożył do stosowania Politykę Zakupową, określającą zasady i warunki wyboru dostawcy oraz prowadzenia zakupu procesów / towarów / usług niezbędnych do prawidłowej realizacji procesów produkcyjnych, jak również zakupu pozostałych dóbr. W ramach tej Polityki współpraca z dostawcami powinna opierać się na dobrych praktykach, w tym m.in. na przeciwdziałaniu korupcji, transparentności ustalonych zasad współpracy, przestrzeganiu zasad uczciwej konkurencji praktyki biznesowej i innych. Spółka powinna świadomie kontrolować i zarządzać ryzykiem na poziomie dostawców oraz na poziomie dostaw mających wpływ na jakość procesów realizowanych w FPS Cegielski. Odpowiedzialność za stworzenie odpowiednich warunków do prawidłowej realizacji procesu zakupów spoczywa na Zarządzie Spółki.

Ponadto, w ramach Umowy o Współpracy z ARP, Spółka wdrożyła do stosowania Politykę zgłaszania naruszeń i ochrony sygnalistów GK ARP, której celem jest zapewnienie możliwości zgłaszania naruszeń, biorąc pod uwagę obowiązujące przepisy prawa krajowego, międzynarodowego oraz zbiór dobrych praktyk rynkowych związanych z tzw. compliance. Polityka zawiera obowiązek stworzenia kanału, którym będą mogły być zgłaszane potencjalne naruszenia i opisuje mechanizm rozpatrywania zgłoszeń i zasady ich przyjmowania oraz podjęcie odpowiednich działań naprawczych i zapobiegawczych.

W związku z zatrzymaniem w dniu 9 września 2025 r. przez Centralne Biuro Antykorupcyjne Prezesa Zarządu FPS Cegielski w sprawie ujawnionych nieprawidłowości w realizowanym kontrakcie na dostawę nowych wagonów dla PKP Intercity S.A., ARP - jako większościowy wspólnik Spółki - niezwłocznie podjął niezbędne działania w celu wyjaśnienia zaistniałej sytuacji. W dniu 10 września 2025 r. Rada Nadzorcza FPS Cegielski podjęła uchwałę o odwołaniu dotychczasowego Prezesa Zarządu Spółki i powierzenie obowiązków Prezesa Zarządu dotychczasowemu Członkowi Zarządu. Jednocześnie Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie wszczęcia postępowania kwalifikacyjnego na wybór Prezesa Zarządu Spółki. Ogłoszenie o postępowaniu ukazało się na stronie internetowej Spółki oraz w Biuletynie Informacji Publicznej ARP. Nadto w dniu 10 września 2025 r. Zarząd ARP powołał Zespół Zadaniowy ds. przeprowadzenia audytu w Spółce związanego z realizacją umów dotyczących kontraktu z PKP Intercity S.A.

Zdaniem Zarządu ARP, wydarzenia związane z zatrzymaniem byłego już Prezesa Zarządu FPS Cegielski pozostają bez wpływu na bieżącą działalność operacyjną Spółki. Kontrakt z PKP Intercity S.A. na dostawę nowoczesnych wagonów pasażerskich jest realizowany zgodnie z przyjętym harmonogramem i nie jest zagrożony. ARP nie znajduje podstaw, by którakolwiek z zawartych umów powiązana z dostawami 300 nowych wagonów miała zostać unieważniona. FPS Cegielski pozostaje w stałym kontakcie z Zamawiającym i wspólnie realizuje uzgodnione przez strony cele. Harmonogramy dostaw są monitorowane, a w sytuacji czynników zewnętrznych uruchamiane są procedury zarządzania ciągłością dostaw (w tym kwalifikacja dostawców alternatywnych i odpowiednie zabezpieczenia magazynowe).

Dodatkowo, ARP wskazała, że w FPS Cegielski funkcjonuje jednolity, sformalizowany i wieloetapowy system nabywania produktów i usług, którego celem jest zapewnienie pełnej przejrzystości, konkurencyjności oraz należytej staranności na każdym etapie postępowania zakupowego. Procedury zakupowe są uregulowane wewnętrznymi aktami (politykami i instrukcjami), a ich stosowanie jest obligatoryjne dla wszystkich komórek organizacyjnych i podlega bieżącej kontroli wewnętrznej oraz audytom okresowym. Powyższe mechanizmy mają na celu eliminację konfliktów interesów oraz zapewnienie równego traktowania dostawców, ograniczając ryzyko zakupowe. Jednocześnie trzeba mieć na uwadze, że pomimo konsekwentnego stosowania opisanych mechanizmów kontrolnych oraz ich wysokiej skuteczności w ograniczaniu ryzyka, całkowite jego wyeliminowanie nie jest obiektywnie możliwe. W związku z zaistnieniem niepożądanego incydentu w FPS w tym obszarze zostały uruchomione przewidziane procedury wyjaśniające, Spółka podjęła działania korygujące i zapobiegawcze oraz wzmocniła nadzór nad obszarem zakupów.

W odpowiedzi na pytanie dotyczące rozszerzenia współpracy z Centralnym Biurem Antykorupcyjnym, uprzejmie informuję, że resort aktywów, dostrzega istotną rolę współdziałania z organami odpowiedzialnymi za zwalczanie przestępczości korupcyjnej w kontekście nadzoru nad spółkami z udziałem Skarbu Państwa. W sytuacji zidentyfikowania istotnych projektów i przedsięwzięć inwestycyjnych, które mogą być szczególnie narażone na ryzyko wystąpienia nieprawidłowości o charakterze korupcyjnym, bądź w sytuacji zgłoszenia takich projektów przez same zainteresowane spółki, resort aktywów państwowych podejmuje odpowiednie działania mające na celu zapewnienie właściwego nadzoru nad projektem lub przedsięwzięciem. W szczególności z własnej inicjatywy lub w związku z wystąpieniem zainteresowanych spółek bezpośrednio lub pośrednio zaangażowanych w projekt, Minister Aktywów Państwowych na podstawie Wytycznych Prezesa Rady Ministrów z dnia 20 marca 2024 r. w sprawie funkcjonowania osłony antykorupcyjnej, kieruje do Koordynatora Służb Specjalnych wnioski o objęcie osłoną antykorupcyjną, umożliwiającą bieżące monitorowanie procesów inwestycyjnych pod kątem potencjalnych zagrożeń i nieprawidłowości. Działanie to stanowi wyraz odpowiedzialnego podejścia do zarządzania majątkiem publicznym oraz jest elementem konsekwentnie realizowanej polityki transparentności i prewencji antykorupcyjnej.

Ministerstwo Aktywów Państwowych pozostaje otwarte na intensyfikację współpracy z Centralnym Biurem Antykorupcyjnym, zwłaszcza w zakresie wypracowywania skutecznych mechanizmów monitorowania procesów przetargowych, identyfikowania potencjalnych nieprawidłowości oraz wdrażania rozwiązań prewencyjnych. Celem tych działań jest wzmocnienie transparentności i efektywności funkcjonowania podmiotów z udziałem Skarbu Państwa oraz minimalizacja ryzyka występowania działań o charakterze korupcyjnym.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister

dokument podpisany elektronicznie
1162039.4341402.3476816

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów