



# Minister Aktywów Państwowych

---

Wojciech Balczun

BM.I.053.411.2025

IK: 1172555

Warszawa, 06 listopada 2025 r.

**Pan  
Szymon Hołownia  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

w odpowiedzi na interpelację K10INT12810 Pani Barbary Dolniak, Posłanki na Sejm RP, z dnia 15 października 2025 r. w sprawie kontynuacji działań naprawczych i rozwojowych w Poczcie Polskiej S.A., uprzejmie przekazuję następujące wyjaśnienia, uwzględniające informacje uzyskane z Poczty Polskiej S.A. (dalej również jako: Spółka).

Na wstępie wyjaśniam, że Skarb Państwa, jako akcjonariusz, posiada uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa, w szczególności w Kodeksie spółek handlowych oraz Statucie. Minister Aktywów Państwowych (MAP) nie ma również możliwości bezpośredniego oddziaływania na funkcjonowanie i organizację Poczty Polskiej S.A. jak również ingerowania w decyzje podejmowane przez ich organy. Stosownie do regulacji art. 375<sup>1</sup> ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych, Skarb Państwa jako akcjonariusz, nie ma uprawnień do wkraczania w zakres spraw leżących w gestii Zarządu Spółki, jak również do wydawania wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw Spółki, do których zaliczyć należy kwestie dotyczące realizacji przyjętego przez Spółkę Planu Transformacji, w którym zostały określone cele strategiczne Spółki na najbliższe lata.

Niezależnie od powyższego, Minister Aktywów Państwowych monitoruje realizację przyjętego przez Spółkę Planu Transformacji Poczty Polskiej, który jest obowiązującym dokumentem strategicznym Spółki. Obecnie realizowany Plan Transformacji zakłada, że po fazie intensywnego porządkowania wewnętrznego (2024–2025) Poczta Polska S.A. wchodzi w etap rozwojowy, obejmujący zarówno dokończenie transformacji wewnętrznej, jak i wdrożenie nowych modeli biznesowych. Celem tych działań jest przekształcenie Poczty Polskiej S.A. w nowoczesnego operatora publicznego, zdolnego do świadczenia usług powszechnych na najwyższym poziomie jakości, przy jednoczesnym rozwoju oferty komercyjnej i cyfrowej.

Należy podkreślić, że Poczta Polska S.A. nadal znajduje się w bardzo trudnej sytuacji finansowej, w związku z czym konieczne jest pozyskanie przez nią znaczących środków finansowych w ramach dokapitalizowania przez Skarb Państwa z przeznaczeniem na realizację zadań i inwestycji określonych w przyjętym Planie Transformacji Poczty Polskiej zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

Brak dokapitalizowania spowoduje pogorszenie już złej sytuacji Spółki i może zagrozić kontynuacji działalności Spółki. W tym celu Spółka złożyła do MAP wnioszek o objęcie akcji przez Skarb Państwa ze środków Funduszu Reprywatyzacji, który obecnie jest w trakcie procedowania. MAP oczekuje na potwierdzenie zabezpieczenia środków na ten cel od Ministra Finansów i Gospodarki – dysponenta Funduszu Reprywatyzacji.

**Z poważaniem**  
**Wojciech Balczun**  
Minister  
*dokument podpisany elektronicznie*  
1172555.4365361.3487902

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów