



# Minister Infrastruktury

---

Znak pisma: DNW-2.054.66.2025

Warszawa, 19 listopada 2025

Pan

**Włodzimierz Czarzasty**

Marszałek Sejm

Rzeczypospolitej Polskiej

*Szanowny Panie Marszałku,*

w odpowiedzi na interpelację nr 12880, Posła na Sejm RP, Pana Andrzeja Szewińskiego, w sprawie planowanej reorganizacji struktury PKP Polskie Linie Kolejowe S.A., uprzejmie informuję, co następuje.

W dniu 22 września 2025 r. Zarząd PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. (dalej: „PLK S.A.” lub „Spółka”) skierował do konsultacji społecznych projekt zmian w funkcjonowaniu Zakładów Linii Kolejowych PLK S.A. (dalej: „Zakłady”), polegający na integracji wybranych jednostek w celu utworzenia docelowej struktury 17 Zakładów od 1 stycznia 2026 r. Zakres integracji obejmował m.in. poprawę efektywności zarządzania, umiejscowienie siedzib Zakładów w miastach wojewódzkich, przy zagwarantowaniu miejsc pracy dla wszystkich pracowników i kontynuacji stanowisk pracy w dotychczasowych lokalizacjach.

W trakcie konsultacji społecznych Spółka otrzymała wiele uwag i komentarzy dotyczących zakresu i sposobu wdrożenia integracji ze strony związków zawodowych, samorządów lokalnych i parlamentarzystów.

Biorąc pod uwagę dodatkowe analizy przeprowadzone w wyniku wniosków z konsultacji społecznych, Zarząd PLK S.A. podjął decyzję o wstrzymaniu integracji Zakładów w trybie przedstawionym do konsultacji społecznych.

Fakt wstrzymania integracji Zakładów w trybie przedstawionym do konsultacji społecznych nie oznacza jednak, że zmiany organizacyjne w PLK S.A. nie będą zachodzić w przyszłości. Zmiany związane będą m.in. z doksztalcaniem kadry menedżerskiej, w pierwszej kolejności związanej z 23 Zakładami, jak również z lepszym wykorzystaniem zakupionego oraz nabywanego w przyszłości sprzętu, ponieważ Spółka przechodzi z rozwiniętego modelu inwestycyjnego na model utrzymania infrastruktury kolejowej. Środki finansowe przeznaczone na inwestycje związane z infrastrukturą kolejową muszą być efektywnie wykorzystywane, aby parametry infrastruktury takie jak: prędkość techniczna, liczba ograniczeń prędkości oraz punktualność pociągów nie spadały, przy najwyższej liczbie kursujących pociągów pasażerskich. Stąd też priorytetem

w działaniach Zarządu będzie stopniowa poprawa najwyższych historycznie wartości parametrów infrastruktury z którymi mamy dzisiaj do czynienia w Spółce.

*Z poważaniem,*

Dokument podpisany elektronicznie przez:  
z upoważnienia Ministra Infrastruktury  
Piotr Malepszak  
Podsekretarz Stanu