



# Minister Aktywów Państwowych

---

BM.I.053.424.2025

IK: 1177068

Warszawa, 03 grudnia 2025 r.

**Pan  
Włodzimierz Czarzasty  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT13007, Pani Olgi Ewy Semeniuk-Patkowskiej, Postanki na Sejm RP z dnia 23 października 2025 r. w sprawie kwalifikacji zawodowych i doświadczenia członków zarządów oraz rad nadzorczych spółek Skarbu Państwa.

Uprzejmie informuję, że Ministerstwo Aktywów Państwowych nie prowadzi rejestru ani bazy danych zawierającej informacje o kwalifikacjach zawodowych, doświadczeniu i wykształceniu członków zarządów i rad nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa.

Wymogi dla członków organów zarządzających i nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa zostały określone w ustawie z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym (dalej: Ustawa) oraz w statutach spółek. Odnoszą się one, również do informacji dotyczących wykształcenia oraz doświadczenia zawodowego.

W przypadku spółek z udziałem Skarbu Państwa członków organów zarządzających powołują rady nadzorcze, uwzględniając wymogi wynikające z Ustawy oraz po przeprowadzeniu postępowania kwalifikacyjnego, którego celem jest sprawdzenie i ocena kwalifikacji kandydatów oraz wyłonienie najlepszego kandydata na członka organu zarządzającego.

Natomiast Minister Aktywów Państwowych przy dokonywaniu wyboru kandydatów na członków organów nadzorczych uwzględnia również indywidualne kompetencje poszczególnych członków tego organu, które powinny się uzupełniać w sposób zapewniający odpowiedni poziom kolegialnego sprawowania nadzoru i kontroli nad wszystkimi obszarami działalności spółki, w tym zapewniać realizację strategii spółki gwarantując właściwy jej rozwój.

Ponadto, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, jako kandydata na członka organu nadzorczego Minister Aktywów Państwowych, wskazuje osobę, posiadającą pozytywną opinię Rady do spraw spółek z udziałem Skarbu Państwa i państwowych osób prawnych (dalej: Rada). Rada, wydając opinie o kandydacie do organu nadzorczego ocenia czy kandydat: posiada odpowiednią wiedzę, umiejętności i doświadczenie, wymagane do pełnienia funkcji członka organu nadzorczego oraz czy daje rękojmię należytego pełnienia funkcji członka organu nadzorczego.

Zgodnie z przyjętą praktyką, ocena kandydatów przez Radę dokonywana jest na podstawie składanych przez nich odpowiednich kwestionariuszy zawierających szczegółowe informacje o kandydacie, oświadczeń oraz dokumentów potwierdzających kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie. Ponadto w przypadku spółek o istotnym znaczeniu dla gospodarki państwa, Rada dokonuje oceny po przeprowadzeniu rozmowy kwalifikacyjnej ze wskazanym przez Ministra kandydatem.

Jednocześnie informuję, że dokonana w dniu 30 września 2025 roku zmiana zarządzenia Ministra Aktywów Państwowych z dnia 2 lipca 2024 r. w sprawie zasad i trybu doboru kandydatów wskazywanych przez Ministra Aktywów Państwowych na członków organów nadzorczych i zarządzających wprowadza w wybranej grupie najistotniejszych spółek z udziałem Skarbu Państwa działania, w ramach których dla każdej spółki są określone kluczowe kompetencje wymagane kolegialnie od rady nadzorczej danej spółki, a następnie potrzeba zapewnienia tych kompetencji będzie uwzględniana w procesie wskazywania kandydatów do rady nadzorczej. Jest to kolejny krok w procesie profesjonalizacji sprawowania nadzoru właścicielskiego w spółkach z udziałem Skarbu Państwa.

**Z poważaniem**  
**Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych**  
**Eliza Zeidler**  
Sekretarz Stanu  
*dokument podpisany elektronicznie*  
1177068.4432281.3526772

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów