



# Minister Aktywów Państwowych

---

Wojciech Balczun

BM.I.053.496.2025

IK: 1196320

Warszawa, 23 grudnia 2025 r.

**Pan  
Włodzimierz Czarzasty  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT14012 Pani Magdaleny Filipek-Sobczak, Postanki na Sejm RP, z dnia 8 grudnia 2025 r. w sprawie strategii Grupy Azoty S.A. do 2030 r. w kontekście przyszłości Grupy Azoty Zakłady Azotowe Puławy S.A.

Grupa Azoty Zakłady Azotowe Puławy S.A. („Spółka” lub „GA Puławy S.A.”) należy do Grupy Kapitałowej Grupa Azoty, której głównym akcjonariuszem jest spółka Grupa Azoty S.A. Skarb Państwa posiada pakiety mniejszościowe akcji zarówno w spółce Grupa Azoty S.A. oraz GA Puławy S.A.

Dodatkowo, wskazać należy, że z uwagi na publiczny charakter tych spółek, Minister Aktywów Państwowych nie ma uprzywilejowanej pozycji w dostępie do informacji wykraczających poza raporty bieżące i okresowe, podawane przez te Spółki do publicznej wiadomości.

Ministrowi Aktywów Państwowych nie została przyznana kompetencja ustawowa do wpływania bezpośrednio lub za pośrednictwem innych organów władzy lub administracji na decyzje podejmowane przez Zarządy spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz ich spółek zależnych. Skarb Państwa, w imieniu którego działa Minister Aktywów Państwowych, jako akcjonariusz zarówno Grupy Azoty S.A. (również jako Grupa), jak i GA Puławy S.A., stosownie do regulacji art. 375<sup>1</sup> ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych nie ma uprawnień do wkraczania w zakres spraw leżących w gestii zarządów spółek, jak również do wydawania wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw spółek, do których zaliczyć należy wszelkie kwestie dotyczące przygotowania i przeprowadzenia zmian organizacyjnych w Grupie Azoty.

Obecna sytuacja finansowa oraz rynkowa Grupy Azoty jest na tyle trudna, że wymagana jest zmiana podejścia do modelu biznesowego oraz wdrożenie programu transformacji, mającego na celu ustabilizowanie w jak najkrótszym czasie sytuacji płynnościowej, zarówno w poszczególnych spółkach, jak i w całej Grupie Azoty. W odpowiedzi na powyższe Zarząd Grupy Azoty S.A. przygotował i ogłosił 3 listopada 2025 r. Strategię Grupy Kapitałowej Grupa Azoty do 2030 roku („Strategia”), która zakłada przeprowadzenie kompleksowej restrukturyzacji oraz transformacji Grupy, co wiąże się z koniecznością podjęcia trudnych decyzji w wielu obszarach działalności. Wdrożenie działań optymalizujących w poszczególnych obszarach działalności Grupy Azoty jest również niezbędne w kontekście prowadzonych rozmów z Instytucjami Finansującymi w zakresie zawarcia długoterminowej umowy restrukturyzacyjnej zadłużenia.

Zgodnie z przyjętymi w Strategii założeniami, segment nawozów pozostaje kluczowym dla przyszłej działalności Grupy Azoty. Mając zatem na względzie dotychczasowy poziom

zdolności produkcyjnych oraz kompetencje spółki GA Puławy S.A. w zakresie produkcji i sprzedaży nawozów, należy oczekiwać, że wiodąca rola Spółki w tym zakresie zostanie utrzymana.

Powyższe potwierdził Zarząd Grupy Azoty S.A. w przekazanej do wiadomości Ministerstwa Aktywów Państwowych korespondencji wskazując jednocześnie, że scentralizowanie usług jest koniecznym elementem transformacji Grupy. Zarząd podkreślił, że takie centra istnieją już w Grupie Azoty od 2013 roku. W tym zakresie należy wskazać obszar IT, zintegrowany obszar zakupów, a także Departament Handlu Agro zlokalizowany właśnie w Puławach. Jednocześnie Zarząd Grupy Azoty S.A. zapewnił, że planowane jest odbycie spotkań z pracownikami oraz stroną społeczną, podczas których zostaną wyjaśnione wszelkie obawy związane z planowanymi zmianami.

W opinii Ministra Aktywów Państwowych, Grupa Azoty ma strategiczne znaczenie dla całego rynku rolniczego Unii Europejskiej. Jest jednym z kluczowych koncernów branży nawozowo-chemicznej w Europie, a także największym koncernem tego typu w Polsce. W związku z tym, zapewnienie dalszego funkcjonowania Grupie jest kluczowe dla bezpieczeństwa, stabilności i niezależności sektora żywnościowego w naszym kraju.

Wobec powyższego, chciałbym zapewnić, że w ramach uprawnień wynikających z akcji Skarbu Państwa w spółkach z Grupy Azoty, Minister Aktywów Państwowych wspiera Grupę w jej pełnym procesie restrukturyzacji, w tym z uwagą monitoruje postępy oraz inicjuje i nadzoruje niezbędne działania jako jej główny akcjonariusz.

**Z poważaniem**  
**Wojciech Balczun**  
Minister

*dokument podpisany elektronicznie*  
1196320.4471596.3561507

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów