



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.500.2025

IK: 1198568

Warszawa, 31 grudnia 2025 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na zapytanie K10ZAP2977, Pana Grzegorza Puda, Posła na Sejm RP oraz grupy Posłów z dnia 12 grudnia 2025 r. w sprawie aktualnej sytuacji finansowej Krajowej Grupy Spożywczej S.A.

Na koniec trzeciego kwartału 2025 r., tj. z dniem 30 września 2025 r. zakończył się rok obrotowy Krajowej Grupy Spożywczej S.A. (dalej: KGS S.A., Spółka) 2024/2025, który trwał od października 2024 r. do września 2025 r. Przychody ze sprzedaży w KGS S.A. w tym okresie wyniosły 3 191,2 mln zł, natomiast łączne koszty operacyjne wyniosły 3 652,9 mln zł, wynik netto za rok 2024/2025 ukształtował się na poziomie (-) 303,9 mln zł – podane kwoty dotyczą wstępnych danych, tj. przed zakończeniem badania sprawozdań finansowych przez biegłego rewidenta.

Z informacji przekazanej przez Spółkę do głównych przyczyn ujemnego wyniku w roku obrotowym 2024/2025 należą spadające ceny sprzedaży cukru. Podkreślenia wymaga fakt, iż spadek cen był niespotykany od kilku lat, średnio aż 30% rok do roku (2024/2025 vs 2023/2024), co w konsekwencji musiało przełożyć się na wynik finansowy. Spółka podejmowała działania zmierzające do zniwelowania efektu istotnej zmiany cen cukru. W roku 2024/2025 poniesiono koszty rodzajowe niższe o 14% w stosunku do roku poprzedniego, w tym koszty zużycia materiałów i surowców oraz wynagrodzeń, z drugiej strony zanotowano wyższe koszty zużycia energii i gazu w związku ze zmianą w części cukrowni zasilania energetycznego z węglowego na gazowe.

Z przekazywanych przez Spółkę informacji, wynika iż Plan rzeczowo-finansowy KGS S.A. przyjęty przez Zarząd i pozytywnie zaopiniowany przez Radę Nadzorczą na rok 2025/2026 jest realizowany. Po pierwszych dwóch miesiącach bieżącego roku obrotowego, tj. na koniec listopada 2025 r., Spółka uzyskała wyższe wyniki od założonych w planie.

Rok obrotowy KGS S.A. trwa od 1 października do 30 września. Wynik netto w zatwierdzonej Korekcie Planu rzeczowo – finansowego Krajowej Grupy Spożywczej S.A. na rok obrotowy 2024/2025 założono na poziomie (-) 332,4 mln zł. Natomiast uzyskany wynik za rok obrotowy wyniósł (-) 303,9 mln zł – jest to kwota wyliczona na podstawie wstępnych danych, tj. przed zakończeniem badania sprawozdań finansowych przez biegłego rewidenta. Wynik ten jest wyższy od założonego w planie.

Odnosząc się do prośby dot. przedstawienia prognoz finansowych na kolejne lata uprzejmie informuję, że stanowią one tajemnicę przedsiębiorstwa i dotyczą obszarów istotnych dla działalności Spółki, która jest podmiotem funkcjonującym na wolnym rynku.

Istotny wpływ na planowany rok 2025/2026 w działalności KGS S.A. ma drastyczny spadek cen cukru w stosunku do roku 2024/2025, głównie na eksport o 19%. Zwiększony bilans cukru w Europie, w połączeniu z dużą presją sprzedażową u wszystkich producentów cukru, najprawdopodobniej przyczyni się do dalszych spadków cen. Kolejnym ważnym czynnikiem kształtującym cenę będzie nadal import cukru z Ukrainy. Dodatkowo, w dalszym ciągu obserwowana jest zmniejszona konsumpcja cukru w niektórych branżach segmentu

cukrowego. Spadek cen jest wynikiem kompleksowych zmian na rynku cukru, obejmujących wyżej wymienione czynniki.

Wobec powyższego KGS S.A. koncentruje się na obniżeniu całkowitego kosztu wytworzenia cukru, w tym Technicznego Kosztu Wytworzenia cukru, celem osiągnięcia wyższego wyniku finansowego w roku 2025/2026, w stosunku do roku poprzedniego.

W roku 2025/2026 działania Spółki determinowane będą realizacją strategii, mającej na celu utrzymanie obecnej pozycji rynkowej Spółki w sektorze cukrowym i jej rozwój, jako silnego podmiotu na rynku rolno-spożywczym. W tym okresie Spółka zamierza kontynuować następujące działania:

- utrzymanie poziomu produkcji powyżej 1 mln ton cukru poprzez zapewnienie stabilnej bazy surowcowej,
- optymalizacja kosztowa (obniżenie kosztów produkcji) m.in. poprzez unifikację i centralne zakupy materiałów, zwiększenie efektywności procesów produkcyjnych,
- optymalne przygotowanie fabryk do kampanii (poprzez inwestycje i remonty),
- optymalizacja kosztów działalności w procesach wspierających produkcję cukru oraz zaplecza magazynowego i wysyłkowego.

Analiza bieżących danych finansowych KGS S.A. wskazuje, że Spółka utrzymuje stabilność finansową. Płynność finansowa nie jest zagrożona - Spółka odnotowuje wskaźniki płynności (bieżącej, szybkiej, natychmiastowej) na podobnych optymalnych poziomach, jak w roku poprzednim, które wskazują na zachowanie równowagi finansowej. Spółka na bieżąco wywiązuje się ze swoich zobowiązań wobec wszystkich grup wierzycieli, w tym plantatorów. Płynność finansowa, stan gotówki KGS S.A. oraz przewidywane wpływy powinny zapewnić ciągłość finansowania wydatków bieżącego roku obrotowego.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Grzegorz Wrona
Podsekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1198568.4479250.3570467

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów