



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.441.2025

IK: 1180095

Warszawa, 20 stycznia 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT13173, Pana Przemysława Wiplera Posła na Sejm RP z dnia 30 października 2025 r. w sprawie kosztów administracji publicznej w Ministerstwie Aktywów Państwowych.

Na wstępie należy zaznaczyć, że Minister Aktywów Państwowych nie posiada ustalonych jednostek podległych lub nadzorowanych, dlatego dane prezentowane poniżej odnoszą się do Ministerstwa Aktywów Państwowych.

Minister Aktywów Państwowych, jako przedstawiciel Skarbu Państwa, ma uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa (Kodeks Spółek Handlowych). Nie dają one kompetencji do podejmowania bezpośrednich czynności w zakresie zarządzania sprawami spółek czy zlecenia audytów. Takie kwestie pozostają w gestii zarządów, a sprawy związane z nadzorem - w gestii rad nadzorczych.

Niemniej jednak należy zaznaczyć, że Ministerstwo Aktywów Państwowych, jako ważny akcjonariusz reprezentujący interes społeczny, optowało za przeprowadzeniem profesjonalnych i rzetelnych audytów w spółkach nadzorowanych przez Ministra Aktywów Państwowych. Kluczowe było przeprowadzenie badania audytowego spółek w sposób zindywidualizowany, uwzględniając ich cechy, strukturę, obszary i rodzaj działalności.

Audyty w spółkach z udziałem Skarbu Państwa w 2024 r. przeprowadzone zostały z zachowaniem zasad ładu korporacyjnego. Decyzje co do skali, zakresu i terminu badań audytowych pozostawiono w gestii organów spółek. O ich przebiegu i wynikach spółki komunikują bezpośrednio. Podjęte kroki prawne, w tym składanie zawiadomień do prokuratury, również leżą w gestii władz poszczególnych spółek.

Przedmiotowe audyty wykazały liczne, istotne nieprawidłowości w zakresie zarządzania spółkami, w tym planowanych i prowadzonych inwestycji, bezpodstawnych wydatków oraz braku odpowiedniego nadzoru rad nadzorczych nad władzami spółek. Nieprawidłowości miały charakter systemowy - nie były to jednostkowe błędy albo nadużycia.

W przypadkach zidentyfikowania nieprawidłowości, Zarządy Spółek kierowały zawiadomienia do właściwych organów ścigania. W niektórych przypadkach, w związku ze zidentyfikowaniem w wyniku działań audytowych nieprawidłowości, porządek obrad Walnego Zgromadzenia Spółki przewiduje punkt w zakresie dochodzenia roszczeń o naprawienie szkód wyrządzonych przez Członka Zarządu przy sprawowaniu nadzoru. Spółkom zalecono również działania naprawcze.

Zgodnie z oczekiwaniami przedstawiam poniżej, w formie tabelarycznej, dane w zakresie zatrudnienia i wynagrodzeń w Ministerstwie Aktywów Państwowych od 1 stycznia 2020 r. do 31 października 2025 r. w podziale na poszczególne lata z uwzględnieniem grup stanowisk pracy z wykazanych w załączniku nr 1 do rozporządzenia Prezesa Rady Ministrów z dnia 29 stycznia 2016 r. w sprawie określenia stanowisk urzędniczych, wymaganych kwalifikacji zawodowych, stopni służbowych urzędników służby cywilnej, mnożników do ustalania wynagrodzenia oraz szczegółowych zasad ustalania i wypłacania innych świadczeń przysługujących członkom korpusu służby cywilnej (Dz. U. z 2025 r. poz. 670).

Grupa stanowisk	Liczba pracowników	Rodzaj umowy o pracę na czas		Poszczególne składniki wynagrodzenia w roku 2020 w złotych															Pochodne pracodawcy w złotych	
		nieokreślony	określony	Placa zasadnicza	Premia	Dodatek funkcyjny	Dodatek specjalny	Wysługa lat	Dodatek służby cywilnej	Średnia urlopową z godzin nadliczbowych	chorobowe / wypadkowe	Dodatek wyrównawczy	Ekwiwalent za urlop	Nagroda jubileuszowa	Dod. Wyn. w tym roczne, za pracę w godz. nadlicz. i nocnych	Odprawa emerytalna / jednorazowa	Dodatek zadaniowy	Nagroda z oszczędności / specjalna		
Stanowiska średniego szczebla zarządzania w służbie cywilnej	1	1	-	107 897,04	-	-	-	21 579,36	-	-	-	-	-	-	-	10 646,49	-	25 000,00	17 000,00	31 654,28
Stanowiska koordynujące w służbie cywilnej	37	37	-	2 799 035,62	-	-	-	507 556,77	73 400,84	-	39 974,07	-	6 327,68	25 975,17	292 297,56	115 577,88	291 619,99	41 000,00	740 542,86	
Stanowiska samodzielne w służbie cywilnej	152	142	10	9 679 081,98	-	-	-	1 696 363,79	737 721,12	-	172 510,09	-	14 531,66	340 147,50	892 816,96	125 270,40	514 245,17	86 800,00	2 548 379,36	
Stanowiska specjalistyczne w służbie cywilnej	120	86	34	3 942 124,23	-	-	-	426 694,06	75 998,93	-	101 059,66	-	5 462,16	22 640,08	643 013,53	32 917,75	234 281,88	40 000,00	1 012 317,83	
Stanowiska wspomagające w służbie cywilnej	21	18	3	848 830,82	-	-	-	149 163,91	-	-	11 254,38	-	2 996,00	21 701,32	97 076,86	64 372,50	47 000,00	7 000,00	216 577,83	
Stanowiska pomocnicze poza służbą cywilną	44	33	11	2 789 365,48	1 314 810,51	21 720,00	486 419,19	291 155,59	-	8 957,71	52 828,96	881,82	16 334,00	76 631,98	222 328,27	38 374,00	2 000,00	121 500,00	996 049,11	

Grupa stanowisk	Liczba pracowników	Rodzaj umowy o pracę na czas			Poszczególne składniki wynagrodzenia w roku 2021 w złotych															Pochodne pracodawcy w złotych
		nieokreślony	określony	próbną	Placa zasadnicza	Premia	Dodatek funkcyjny	Dodatek specjalny	Wysługa lat	Dodatek służby cywilnej	Średnia urlopową z godzin nadliczbowych	Wynagrodzenie chorobowe	Ekwiwalent za urlop wypoczynkowy	Nagroda jubileuszowa	Dod. Wyn. w tym roczne, za pracę w godz. nadlicz. i nocnych	Odprawa emerytalna	Dodatek zadaniowy	Nagroda specjalna		
Stanowiska średniego szczebla zarządzania w służbie cywilnej	1	1	-	-	124 355,92	-	-	-	24 871,16	-	-	-	-	-	-	20 130,49	-	-	-	33 714,35
Stanowiska koordynujące w służbie cywilnej	35	32	3	-	3 658 222,53	-	-	-	635 916,54	76 125,37	-	37 499,10	-	76 995,11	582 979,30	-	112 623,80	24 000,00	914 366,13	
Stanowiska samodzielne w służbie cywilnej	135	126	9	-	9 992 646,26	-	-	-	1 759 424,53	601 822,08	-	128 188,66	39 234,06	227 006,81	1 542 593,13	157 151,76	228 308,55	10 000,00	2 667 353,90	
Stanowiska specjalistyczne w służbie cywilnej	61	53	8	-	4 204 914,48	-	-	-	505 078,00	59 099,64	-	69 471,46	9 057,28	6 133,98	674 280,10	-	122 335,83	10 000,00	1 071 580,68	
Stanowiska wspomagające w służbie cywilnej	18	15	3	-	942 756,71	-	-	-	158 476,53	-	-	16 475,65	5 219,20	46 366,97	169 917,33	31 454,70	30 459,08	-	247 510,48	
Stanowiska pomocnicze poza służbą cywilną	88	35	52	1	3 401 363,68	1 655 749,37	21 529,48	393 606,76	319 385,04	-	12 120,59	56 579,53	19 982,56	20 845,06	831 322,73	140 093,16	-	19 500,00	1 258 566,11	

Grupa stanowisk	Liczba pracowników	Rodzaj umowy o pracę na czas				Poszczególne składniki wynagrodzenia w roku 2022 w złotych															Pochodne pracodawcy w złotych
		nieokreślony	określony	próbną	Placa zasadnicza	Premia	Dodatek funkcyjny	Dodatek specjalny	Wysługa lat	Dodatek służby cywilnej	Średnia urlopową z godzin nadliczbowych	chorobowe / wypadkowe	Ekwiwalent za urlop wypoczynkowy	Nagroda jubileuszowa	Dod. Wyn. w tym roczne, za pracę w godz. nadlicz. i nocnych	Odprawa emerytalna	Dodatek zadaniowy	Dodatek motywacyjny	Świadczenie teleinformatyczne	Nagroda specjalna	
Stanowiska średniego szczebla zarządzania w służbie cywilnej	1	1	-	-	131 027,57	-	-	-	29 422,80	-	-	4 069,24	-	-	10 690,46	-	-	9 000,00	-	-	35 141,76
Stanowiska koordynujące w służbie cywilnej	40	36	4	-	4 022 203,34	-	-	-	685 511,17	144 218,34	-	67 366,29	9 677,92	64 111,89	321 579,06	-	87 803,33	407 851,27	43 813,64	5 000,00	1 044 665,95
Stanowiska samodzielne w służbie cywilnej	145	136	9	-	11 867 632,69	-	-	-	2 086 089,37	560 976,82	-	202 608,72	31 492,72	189 972,04	949 321,16	38 038,32	102 011,19	882 655,31	201 274,76	11 000,00	3 179 893,18
Stanowiska specjalistyczne w służbie cywilnej	70	50	20	-	5 421 597,16	-	-	-	594 498,30	44 558,93	-	127 755,26	582,72	44 248,47	426 371,18	33 649,26	22 500,00	428 018,57	38 000,00	1 500,00	1 357 419,25
Stanowiska wspomagające w służbie cywilnej	15	13	2	-	963 221,84	-	-	-	140 717,15	-	-	15 063,45	804,24	9 611,68	85 899,00	-	15 966,67	114 371,74	-	-	253 694,16
Stanowiska pomocnicze poza służbą cywilną	81	36	42	3	3 123 550,75	1 513 339,20	21 720,00	203 121,97	297 178,39	-	11 804,32	75 799,74	2 762,93	28 730,00	648 209,82	31 543,02	-	286 998,32	-	9 900,00	1 197 736,68

Grupa stanowisk	Liczba pracowników	Rodzaj umowy o pracę na czas				Poszczególne składniki wynagrodzenia w roku 2023 w złotych															Pochodne pracodawcy w złotych	
		nieokreślony	określony	próbną	Placa zasadnicza	Premia	Dodatek funkcyjny	Dodatek specjalny	Wysługa lat	Dodatek służby cywilnej	Średnia urlopową z godzin nadlicz.	chorobowe / wypadkowe	Ekwiwalent za urlop wypoczynkowy	Nagroda jubileuszowa	Dod. Wyn. w tym roczne, za pracę w godz. nadlicz. i nocnych	Odprawy, w tym emerytalna / jednorazowa	Dodatek zadaniowy	Urlop z tytułu siły wyższej	Świadczenie teleinformatyczne	Jednorazowy dodatek motywacyjny		
Stanowiska średniego szczebla zarządzania w służbie cywilnej	1	1	-	-	156 393,79	-	-	-	31 278,76	-	-	-	-	29 176,80	13 364,81	-	2 500,00	-	-	-	2 300,00	43 514,15
Stanowiska koordynujące w służbie cywilnej	36	34	2	-	4 703 225,80	-	-	-	821 224,78	204 941,98	-	49 565,19	5 300,00	71 688,17	376 389,17	-	122 300,00	297,28	180 500,00	78 060,00	1 179 361,44	
Stanowiska samodzielne w służbie cywilnej	147	142	5	-	14 019 604,02	2 415,00	475,00	-	2 481 002,03	526 945,94	-	227 877,60	34 406,64	251 048,34	1 224 713,35	240 677,52	405 440,97	249,76	409 488,02	265 520,00	3 673 340,13	
Stanowiska specjalistyczne w służbie cywilnej	72	55	17	-	5 880 516,65	-	-	-	686 414,95	34 780,48	-	126 146,83	-	55 054,79	533 673,97	24 823,28	189 685,98	7 111,59	40 786,96	120 760,00	1 465 514,70	
Stanowiska wspomagające w służbie cywilnej	16	13	3	-	1 348 248,30	-	-	-	175 998,61	-	-	24 723,58	-	83 413,39	94 603,87	42 582,36	63 010,00	129,70	48 952,38	29 940,00	329 664,64	
Stanowiska pomocnicze poza służbą cywilną	71	40	31	-	3 052 218,24	1 465 179,24	19 638,50	269 884,39	320 612,41	-	14 867,74	76 344,10	64 808,85	49 392,99	586 747,85	76 081,67	-	945,44	25 366,67	75 000,00	1 138 702,83	

Grupa stanowisk	Rodzaj umowy o pracę na czas				Poszczególne składniki wynagrodzenia w roku 2024 w złotych																	Pochodne pracodawcy w złotych	
	Liczba pracowników	nieokreślony	określony	na okres próbny	Placa zasadnicza	Premia	Dodatek funkcyjny	Dodatek specjalny	Wyслуга lat	Dodatek służby cywilnej	Średnia uropowa z godzin nadlicz.	chorobowe / wypadkowe	Dodatek wyrównawczy	Ekwiwalent za urlop wypo.	Nagroda jubileuszowa	Dod. Wym. w tym roczne, za pracę w godz. nadlicz. i innych	Odprawy, w tym emerytalna / jednorazowa	Dodatek zadaniowy	Urlop z tytułu siły wyższej	Świadczenie teleinformatyczne	Nagroda z oszczędności		Dodatki SML w zw. z Prezydentą
Stanowiska średniego szczebla zarządzenia w służbie cywilnej	1	1	-	-	174 574,52	-	-	-	35 012,16	-	-	375,86	-	-	-	16 164,67	-	28 166,67	-	-	16 000,00	-	50 086,89
Stanowiska koordynujące w służbie cywilnej	38	35	3	-	4 522 290,53	-	-	-	816 981,41	233 654,69	-	49 101,56	-	5 936,64	56 976,09	443 748,52	28 388,24	253 897,74	1 052,62	59 240,43	440 600,00	3 439,70	1 253 044,54
Stanowiska samodzielne w służbie cywilnej	149	139	10	-	15 344 740,06	23 330,67	5 478,33	2 000,00	2 802 496,18	683 973,33	-	246 405,95	-	21 946,72	317 674,76	1 479 204,51	340 869,08	750 118,11	1 183,25	326 045,92	1 643 350,00	6 957,13	4 353 700,76
Stanowiska specjalistyczne w służbie cywilnej	70	61	9	-	5 147 171,99	-	-	-	643 467,73	48 426,95	-	138 164,18	-	34 838,53	56 926,30	577 941,24	-	201 493,33	749,44	16 000,00	582 300,00	18 549,00	1 417 645,73
Stanowiska wspomagające w służbie cywilnej	21	15	6	-	1 425 514,92	-	-	-	193 601,79	-	-	21 496,58	-	17 126,80	14 509,54	144 803,72	-	38 193,33	236,56	159 500,00	161 200,00	-	380 547,93
Stanowiska pomocnicze poza służbą cywilną	60	43	17	-	2 370 159,89	906 818,66	-	156 676,60	291 792,58	-	14 482,18	88 583,93	1 180,66	38 312,24	44 301,28	506 034,37	5 772,00	-	1 939,86	-	333 800,00	1 749,00	887 702,75

Grupa stanowisk	Rodzaj umowy o pracę na czas				Poszczególne składniki wynagrodzenia w okresie 01.01.2025 r. do 31.10.2025 r. w złotych																	Pochodne pracodawcy w złotych		
	Liczba pracowników	nieokreślony	określony	próbny	Placa zasadnicza	Premia	Dodatek funkcyjny	Dodatek specjalny	Wyслуга lat	Dodatek służby cywilnej	Średnia uropowa z godzin nadlicz.	Wym. chorobowe	Dodatek wyrównawczy	Ekwiwalent za urlop wypożyczkowy	Nagroda jubileuszowa	Dodatkowe wynagrodzenie roczne	Odprawa emerytalna	Wym. za pracę w godz. nadlicz. i innych	Dodatek zadaniowy	Urlop z tytułu siły wyższej	Nagroda z oszczędności / specjalna		Dodatki SML w zw. z Prezydentą	Odszkodowanie
Stanowiska średniego szczebla zarządzenia w służbie cywilnej	1	1	-	-	149 093,55	-	-	-	30 635,70	-	-	-	-	-	-	20 200,77	-	-	-	-	21 600,00	-	-	40 677,41
Stanowiska koordynujące w służbie cywilnej	33	29	4	-	4 075 946,13	-	-	-	742 555,21	210 147,30	-	54 237,64	-	-	70 510,14	506 287,95	-	-	132 939,92	343,60	535 500,00	4 441,07	28 388,24	1 187 584,06
Stanowiska samodzielne w służbie cywilnej	155	143	12	-	15 359 019,34	18 837,00	4 750,00	-	2 861 310,62	681 712,51	-	249 313,89	-	17 713,12	415 380,06	1 565 215,10	77 499,96	-	788 008,51	1 422,90	1 834 660,00	5 572,26	-	4 523 595,44
Stanowiska specjalistyczne w służbie cywilnej	57	53	4	-	4 902 832,14	-	-	-	625 120,08	63 281,93	-	111 097,57	-	4 868,00	30 246,51	485 908,65	-	-	272 686,06	1 099,35	606 430,00	30 818,31	-	1 376 040,82
Stanowiska wspomagające w służbie cywilnej	15	9	6	-	1 041 478,16	-	-	-	156 485,87	-	-	12 457,19	-	2 133,17	26 330,10	154 553,19	-	-	49 500,01	443,28	154 010,00	-	-	287 371,44
Stanowiska pomocnicze poza służbą cywilną	50	35	14	1	1 495 809,77	515 329,72	-	45 352,32	230 075,67	-	6 717,67	61 217,48	838,80	36 377,52	38 888,18	308 465,09	41 890,92	48 665,36	-	1 281,69	252 400,00	956,03	-	563 399,62

Zestawienie w zakresie umów cywilnoprawnych, w tym umów zlecenia, umów o dzieło, jakie Ministerstwo Aktywów Państwowych zawarło w okresie od 1 stycznia 2020 r. do 1 października 2025 r. przedstawia poniższa tabela.

Lata	Liczba umów		Czas obowiązywania	Poniesione wydatki - kwota brutto w zł
	zlecenie	o dzieło		
2020	6	-	czas określony	36 000,00
2021	8	-	czas określony	36 600,00
2022	1	1	czas określony	21 500,00
2023	2	-	czas określony	31 600,00
2024	1	-	czas określony	1 500,00
2025	-	-	-	-

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister
dokument podpisany elektronicznie
1180095.4509035.3593007

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów