



Minister Infrastruktury

Znak pisma: DNW-2.054.92.2025
Warszawa, 23 stycznia 2026

Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

w związku z otrzymaną interpelacją nr 14170 posłów na Sejm RP Adriana Zandberga oraz Macieja Koniecznego w sprawie sytuacji w spółce PKP Linia Hutnicza Szerokotorowa sp. z o.o., na wstępie pragnę poinformować, że większość pytań oraz obszarów, na które Pan poseł oczekuje wyjaśnień, nie znajduje się we właściwościach Ministra Infrastruktury, zarówno jako organu administracji rządowej, jak również jako ministra właściwego ds. transportu reprezentującego Skarb Państwa, którego kompetencje i właściwości wynikają z ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym.

Skarb Państwa nie jest akcjonariuszem spółki Linia Hutnicza Szerokotorowa sp. z o.o. z siedzibą w Zamościu (dalej jako Spółka lub PKP LHS) i nie wykonuje uprawnień właścicielskich ani osobistych z akcji tej Spółki.

Powyższe oznacza, że Minister Infrastruktury nie może podejmować czynności zastrzeżonych dla Zarządu lub Walnego Zgromadzenia tej Spółki, wchodzącej w skład Grupy Kapitałowej PKP SA.

Skarb Państwa nie będąc akcjonariuszem PKP LHS nie uczestniczy w procedurze zmian składu Zarządu tej spółki, co oznacza, że Minister Infrastruktury nie posiada uprawnień do powoływania członków tego organu, jak i do ingerowania w skład tego organu. Informacje o procesie powoływania członków Zarządu PKP LHS znajdują się w dalszej części odpowiedzi.

Odnośnie do pytań, przedstawiam poniższe informacje pozyskane od PKP SA, tj. jedyne go udziałowca PKP LHS.

Zgodnie z danymi przekazanymi przez jej akcjonariusza, zmiany w tym organie korporacyjnym, na poszczególnych funkcjach, od 2024 r. przedstawiały się następująco:

Prezes Zarządu

01.01.2024-14.06.2024	-	Zbigniew Tracichleb
02.08.2024-30.07.2025	-	Łukasz Górecki
03.11.2025-obecnie	-	Marcin Protas (30.07.2025-02.11.2025 p.o.)

Członek Zarządu ds. Handlu i Eksploatacji

01.01.2024- 14.02.2025	-	Dariusz Sikora
03.03.2025-06.06.2025	-	Krzysztof Krupa - rezygnacja

Członek Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych

01.01.2024-14.06.2024	-	Andrzej Skiba
12.09.2024-28.02.2025	-	Jacek Grabek (rezygnacja)
12.05.2025-02.11.2025	-	Marcin Protas
03.11.2025 – obecnie	-	Aleksandra Adamska-Ziętek

Członek Rady Nadzorczej Bogusław Bogdanowicz - oddelegowany do czasowych czynności Członka Zarządu w okresach:

1.04-30.04.2025
12.06-12.09.2025
13.09-02.11.2025

W dniu 3 listopada 2025 złożył rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej

Zgodnie z Umową Spółki PKP LHS, powołanie członka Zarządu poprzedzone jest postępowaniem kwalifikacyjnym przeprowadzonym przez Radę Nadzorczą. Wszczynając postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Członka Zarządu, organ nadzorczy, w drodze uchwały ustala szczegółowe zasady i tryb tego postępowania. Ogłoszenie o postępowaniu kwalifikacyjnym jest publikowane na stronie internetowej Spółki oraz w Biuletynie Informacji Publicznej PKP S.A.

Ogłoszenia o wszczęciu postępowań kwalifikacyjnych na kandydatów na członków Zarządu przyjęte uchwałą Rady Nadzorczej obejmowały szereg wymogów formalnych (standardowe postanowienia jakie były i są stosowane w wielu spółkach Grupy PKP), w tym wskazano, iż dodatkowym atutem kandydata będzie znajomość specyfiki rynku kolejowego. Ponadto jednym z wielu celów rozmów kwalifikacyjnych z kandydatami na stanowisko Członka Zarządu było sprawdzenie i ocena wiedzy o zakresie działalności Spółki oraz o rynku, na którym ona działa, na co również wskazywała treść ogłoszeń. Aktualnie w skład Zarządu wchodzi osoby posiadające wieloletnie doświadczenie w branży kolejowej.

Oddelegowanie członka Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członka Zarządu, znajduje się w kompetencjach organu nadzorczego w sytuacji między innymi odwołania lub rezygnacji członka Zarządu, które to sytuacje miały miejsce. Rada Nadzorcza biorąc pod uwagę ówczesną sytuację Spółki oraz fakt, iż skład Zarządu był niepełny, a czasami też nawet jednoosobowy, w celu zabezpieczenia interesów Spółki podjęła działania zmierzające do zapewnienia należytego zarządzania Spółką. Uzasadnieniem delegacji był także brak realizacji zaleceń Rady Nadzorczej.

Takie oddelegowanie miało miejsce w przypadku Pana Bogusława Bogdanowicza, który posiadał wysokie kompetencje niezbędne do wykonywania czynności Członka Zarządu.

Zmniejszenie liczby realizowanych pociągów nie pozostaje w bezpośrednim związku przyczynowo-skutkowym ze zmianą na stanowisku Prezesa Zarządu PKP LHS. Na poziom pracy eksploatacyjnej Spółki wpływają przede wszystkim czynniki zewnętrzne, w szczególności sytuacja wojenna na Ukrainie, zakłócenia infrastrukturalne i energetyczne po stronie ukraińskiej oraz zmienność popytu w przemyśle. W poprzednim okresie działalności PKP LHS, jej Zarząd nie podejmował części kluczowych decyzji o charakterze

długoterminowym, w tym nie przedłużano wybranych umów dzierżawnych i handlowych z klientami, co przełożyło się na ograniczenie stabilności współpracy oraz przewidywalności wolumenów. Sytuacja ta wymagała uporządkowania i korekty podejścia handlowego, z czym Spółka ma do czynienia obecnie.

Obecny Zarząd Spółki podejmuje konsekwentne i wieloaspektowe działania ukierunkowane na utrzymanie oraz dalsze wzmocnienie silnej pozycji Spółki na rynku przewozów kolejowych. Działania te obejmują w szczególności optymalizację procesów operacyjnych, racjonalizację kosztów działalności, dywersyfikację portfela klientów oraz utrzymanie stabilnych relacji z kluczowymi kontrahentami. Zarząd koncentruje się również na zapewnieniu ciągłości realizowanych przewozów, dostosowywaniu oferty do zmieniających się uwarunkowań rynkowych oraz minimalizowaniu ryzyk wynikających z czynników zewnętrznych, w tym sytuacji geopolitycznej. Równoległe podejmowane są działania mające na celu utrzymanie wysokiej jakości świadczonych usług, terminowości realizacji zleceń oraz efektywnego wykorzystania posiadanego taboru i zasobów ludzkich

Spółka intensyfikuje udział w konferencjach i targach branżowych, prowadzi liczne spotkania z partnerami biznesowymi oraz rozwija nowe projekty przewozowe. Priorytetem pozostaje utrzymanie obecnych klientów, elastyczne dostosowanie oferty do warunków rynkowych i konkurencyjnych, przy jednoczesnym zachowaniu rentowności działalności na bezpiecznym poziomie ekonomicznym.

Wbrew rozpowszechnianym informacjom, PKP LHS nie utraciła kontraktów z kluczowymi klientami. Współpraca z najważniejszymi partnerami, w tym z podmiotami z sektora hutniczego, realizowana jest na podstawie obowiązujących umów rocznych i wieloletnich, które pozostają w mocy. Szczegółowe warunki handlowe tych kontraktów, w tym wolumeny oraz zasady rozliczeń, objęte są tajemnicą handlową. Jak wskazała sama Spółka, obserwowane w ostatnim okresie zmniejszenie zapotrzebowania na przewozy rudy żelaza ma charakter rynkowy i pozostaje bezpośrednio związane z ograniczeniem produkcji w sektorze metalurgicznym oraz spadkiem popytu na wyroby stalowe. Zjawisko to dotyczy całego rynku i nie jest wynikiem działań organizacyjnych ani handlowych po stronie PKP LHS.

Odnośnie przekierowania transportu rudy żelaza z linii kolejowej nr 65 na inne przejście, PKP LHS wskazała, że z logistycznego punktu widzenia możliwość przekierowania części wolumenów rudy żelaza na inne przejście graniczne zawsze istnieje i jest elementem standardowej polityki dywersyfikacji łańcuchów dostaw przez producentów i importerów. Jednocześnie linia nr 65 pozostaje unikalnym w skali kraju korytarzem szerokotorowym, umożliwiającym ciągły przewóz bez konieczności przeładunku długich i ciężkich składów całopociągowych, co czyni ją jednym z najbardziej efektywnych rozwiązań logistycznych w relacjach wschód-zachód. Aktualnie brak jest przesłanek wskazujących na wysokie ryzyko trwałego przekierowania zasadniczych wolumenów poza linię LHS, jednak sytuacja ta jest na bieżąco monitorowana przez służby handlowe spółki.

Odnosząc się do kwestii zmian właścicielskich, informuję, że zarówno Ministerstwo Infrastruktury, jak i PKP SA, jako jedyny udziałowiec PKP LHS, obecnie nie rozważają mian własnościowych w tej spółce.

PKP LHS sprawuje stały nadzór nad nieruchomościami oddanymi w dzierżawę lub najem, który odbywa się w oparciu o:

- zapisy zawartych umów dzierżawy
- przepisy prawa powszechnie obowiązującego, w szczególności ustawy o gospodarce nieruchomościami oraz przepisów prawa budowlanego
- wew. procedury spółki dot. zarządzania nieruchomościami.

Zgodnie z zapewnieniami Zarządu PKP LHS, każda inwestycja podlega szczegółowej ocenie oraz musi być zgodna zarówno z interesem Spółki jak i przepisami prawa oraz obowiązującą strategią rozwoju PKP LHS. Ponadto należy wskazać, że PKP LHS, nie posiada kompetencji z zakresu wydawania pozwoleń/zezwoleń w obszarze prawa budowlanego, jednakże Spółka realizuje własne inwestycje w infrastrukturę przeladunkową niezbędną do prowadzenia działalności.

Z poważaniem,

Dokument podpisany elektronicznie przez:

z upoważnienia Ministra Infrastruktury

Piotr Malepszak

Podsekretarz Stanu