



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.41.2026

IK: 1219999

Warszawa, 17 lutego 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT15057, Pana Rafała Webera, Posła na Sejm RP oraz grupy Posłów na Sejm RP z dnia 4 lutego 2026 r., w sprawie planowanego przeniesienia produkcji ciężkiego bojowego wozu piechoty Ratel z Huty Stalowa Wola S.A. do zakładów w Poznaniu.

Program Ciężkiego Bojowego Wozu Piechoty „Ratel” (dalej: „CBWP”) prowadzony jest w formule konsorcjum, w ramach którego zadania przypisywane są jego członkom adekwatnie do posiadanych kompetencji, zasobów kadrowych i technicznych oraz możliwości produkcyjnych. W ramach wspomnianego konsorcjum nie są prowadzone rozmowy o przeniesieniu produkcji, a o jej zaplanowaniu w taki sposób by możliwe było znaczne podniesienie tempa produkcji oraz optymalizacja wykorzystania istniejących zdolności produkcyjnych Spółek z Grupy Kapitałowej PGZ S.A. (dalej: GK PGZ).

Celem takiego podziału zadań jest uzyskanie elastyczności i zdolności do szybkiego zwiększania mocy produkcyjnej przy zachowaniu wymaganego poziomu jakości oraz bezpieczeństwa dostaw. Analizowane jest natomiast rozwiązanie, w ramach którego możliwa będzie równoległa produkcja podwozi lub ich elementów składowych w różnych Spółkach GK PGZ. Ze względu na zmieniające się wymagania Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej co do wolumenów i terminów dostaw, uzasadnione jest angażowanie różnych podmiotów z GK PGZ do wytwarzania kluczowych komponentów i wyrobów końcowych, z zachowaniem spójności technologicznej i jakościowej.

W ramach prac konsorcjum, jak i GK PGZ prowadzone są analizy organizacyjne, techniczne i harmonogramowe obejmujące m.in. przygotowanie i rozwój infrastruktury, alokację zasobów, wolumeny produkcyjne oraz modele kooperacji. Szczegóły tych analiz, w tym porównania kosztowe i ocena ryzyk, stanowią tajemnicę przedsiębiorstwa, w związku z czym podanie ich do wiadomości publicznej nie jest możliwe. Kluczowe jest jednak dostosowanie mocy produkcyjnych do zwiększonego zapotrzebowania wynikającego z obecnych i przyszłych potrzeb Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej oraz dywersyfikacja dostawców, np. z uwzględnieniem położenia geograficznego.

Kształt docelowego modelu realizacji projektu, w tym organizacja etapu B+R i ewentualnej produkcji seryjnej w Spółkach GK PGZ, stanowi nadal przedmiot wewnętrznych uzgodnień. Rozważane są warianty równoległej realizacji i szerokiej kooperacji pomiędzy zakładami, co poza zwiększeniem odporności łańcucha dostaw, umożliwia dostosowanie harmonogramów do oczekiwań zamawiającego. Realizacja pracy rozwojowej i produkcji seryjnej w dwóch różnych zakładach jest jednym z funkcjonujących modeli, natomiast na tym etapie nie rozstrzyga się, w jakim zakresie model ten zostanie zastosowany.

Polska Grupa Zbrojeniowa S.A. dokłada wszelkich starań w celu zapewnienia odpowiednich warunków do nieustannego podnoszenia zdolności i rozwoju potencjału Huty Stalowa Wola S.A. przede wszystkim poprzez pozyskiwanie i realizację zamówień na kluczowe produkty. Dodatkowo, zapewnia finansowanie inwestycji tej Spółki (w tym instrumentów kapitałowych), tak aby mogła konsekwentnie rozwijać swoje strategiczne kompetencje niezbędne w uzyskiwaniu niezależności polskiego przemysłu obronnego. Wspomniane kompetencje kluczowe są w procesie ekspansji eksportowej i podnoszenia konkurencyjności całego sektora, przy jednoczesnym zabezpieczeniu interesu Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej. W kontekście rozwoju potencjału przemysłowego podkreślić należy, że rozszerzanie kooperacji przemysłowej wewnątrz GK PGZ jest jednym z głównych celów strategicznych organizacji. Konsolidacja spółek wzmacnia jej pozycję na kluczowych rynkach zagranicznych.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Konrad Gołota
Podsekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1219999.4574712.3633218

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów