



# Minister Aktywów Państwowych

---

Wojciech Balczun

BM.I.053.73.2026

IK: 1228191

Warszawa, 06 marca 2026 r.

**Pan  
Włodzimierz Czarzasty  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi, w zakresie dotyczącym właściwości Ministerstwa Aktywów Państwowych, na interpelacje: K10INT15334 w sprawie wpływu destabilizacji zarządczej w Grupie Azoty na bezpieczeństwo nawozowe państwa i sytuację polskich rolników, K10INT15335 w sprawie sytuacji finansowej, poziomu zadłużenia oraz procesu restrukturyzacji Grupy Azoty oraz K10INT15448 w sprawie destabilizacji zarządczej w Grupie Azoty i nadzoru właścicielskiego Skarbu Państwa, złożone przez Pana Wiesława Krajewskiego, Posła na Sejm RP z dnia 20 lutego 2026 r.

Na wstępie informuję, że Skarb Państwa, jako akcjonariusz Grupy Azoty S.A., posiada uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa, w szczególności w Kodeksie spółek handlowych oraz statutach spółek, a realizacja tych uprawnień jest pochodną wielkości posiadanego pakietu akcji w danej spółce. Minister Aktywów Państwowych nie ma możliwości bezpośredniego oddziaływania na działalność gospodarczą prowadzoną przez spółki z udziałem Skarbu Państwa, jak również ingerowania w decyzje podejmowane przez ich organy.

Dodatkowo, Grupa Azoty S.A. jest spółką notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych. Minister Aktywów Państwowych nie ma uprzywilejowanej pozycji w dostępie do informacji dotyczących tej Spółki. Z uwagi na publiczny charakter Grupy Azoty S.A., wszelkie informacje dotyczące działalności Spółki publikowane są w postaci raportów bieżących i okresowych, podawanych do publicznej wiadomości, co umożliwia wszystkim akcjonariuszom równy, jednoczesny i pełny dostęp do informacji.

Odnosząc się do zagadnień poruszonych w treści interpelacji, wskazuję, że wszelkie informacje dotyczące Grupy Azoty S.A., w tym komunikaty o aktualnych najważniejszych wydarzeniach mających wpływ na działalność Spółki i jej grupy, osiągnięte wyniki wraz z komentarzami, raporty bieżące i okresowe, sporządzane przez Spółkę w sposób umożliwiający inwestorom ocenę wpływu przekazywanych informacji na sytuację majątkową, finansową i osiągnięte wyniki oraz odpowiednio jej grupy kapitałowej, jak również sprawozdania finansowe, sprawozdania Zarządu, inne dokumenty i informacje dla akcjonariuszy, publikowane są na korporacyjnej stronie internetowej Spółki w postaci raportów bieżących i okresowych, pod adresem: <https://tarnow.grupaazoty.com/relacje-inwestorskie>.

Obecna sytuacja finansowa oraz rynkowa całej Grupy Azoty jest na tyle trudna, że wymagana jest zmiana podejścia do modelu biznesowego oraz wdrożenie programu transformacji, mającego na celu ustabilizowanie w jak najkrótszym czasie sytuacji płynnościowej, zarówno w poszczególnych spółkach, jak i w całej Grupie Azoty.

Należy wskazać, że znaczące pogorszenie wyników operacyjnych spółek z Grupy Azoty rozpoczęło się od drugiej połowy 2022 roku i zostało spowodowane kombinacją czynników rynkowych, w głównej mierze wzmożonym importem tanich produktów spoza UE oraz

utrzymującymi się wysokimi cenami gazu dla europejskich producentów nawozów oraz czynników wewnętrznych, tj. nadmiernym zaangażowaniem w realizację ogromnego programu inwestycyjnego.

W ramach działań naprawczych, w spółkach z Grupy Azoty, zostało zrealizowanych i jest kontynuowanych szereg działań ograniczających koszty działalności oraz poprawiających efektywność biznesów. Realizowany jest program kompleksowej restrukturyzacji i transformacji całej Grupy - Program AZOTY BUSINESS, którym objęte zostały wszystkie obszary działalności Grupy Azoty. Zakłada on m.in. optymalizację wszystkich kategorii kosztowych we wszystkich spółkach Grupy.

Dodatkowo, Zarząd Grupy Azoty S.A. w dniu 3 listopada 2025 r., ogłosił Strategię Grupy Kapitałowej Grupa Azoty do 2030 roku („Strategia”), która zakłada przeprowadzenie kompleksowej restrukturyzacji oraz transformacji Grupy, co wiąże się z koniecznością podjęcia trudnych decyzji w wielu obszarach działalności. Wdrożenie działań optymalizujących w poszczególnych obszarach działalności Grupy Azoty jest również niezbędne w kontekście prowadzonych rozmów z Instytucjami Finansującymi w zakresie zawarcia długoterminowej umowy restrukturyzacyjnej zadłużenia.

W Strategii przewidziano inwestycje kapitałowe, które umożliwią Grupie Azoty realizację programu inwestycyjnego ukierunkowanego na rozwój i modernizację kluczowych obszarów działalności. Bezpośrednie wsparcie w realizacji celów Strategii w tym zakresie, mają stanowić środki z dokapitalizowania Grupy Azoty S.A., pozyskane m.in. od Skarbu Państwa.

Grupa Azoty jest jednym z kluczowych koncernów branży nawozowo-chemicznej w Europie, a także największym koncernem tego typu w Polsce. W związku z tym, zapewnienie dalszego funkcjonowania Grupie jest kluczowe dla bezpieczeństwa, stabilności i niezależności sektora żywnościowego w naszym kraju.

Odnosnie zmian w składzie Zarządu spółki Grupa Azoty S.A., uprzejmie informuję, że zgodnie ze stanowiskiem przedstawionym przez Przewodniczącego Rady Nadzorczej Grupy Azoty S.A. w kluczowym momencie procesu negocjacji z instytucjami finansowymi oraz najważniejszymi interesariuszami nadrzędnym celem pozostaje długofalowa stabilizacja sytuacji finansowej Spółki. Osiągnięcie tego celu wymaga również zdecydowanych działań w zakresie organizacji pracy Zarządu. W ocenie Rady Nadzorczej nowy skład Zarządu będzie zobowiązany do wdrożenia rozwiązań przybliżających Grupę Azoty do zawarcia porozumienia z wierzycielami, co pozwoli zapewnić Spółce stabilne i długookresowe funkcjonowanie.

Przedstawiając powyższe, zapewniam, że przy wykonywaniu uprawnień wynikających z posiadanych przez Skarb Państwa akcji w spółkach, w tym w spółkach z Grupy Azoty, Minister Aktywów Państwowych ma zawsze na względzie istotne znaczenie tych podmiotów dla całej gospodarki kraju oraz jego bezpieczeństwa gospodarczego. Dlatego Minister Aktywów Państwowych podejmuje wszelkie działania, w tym w zakresie dokapitalizowania, zmierzające do odbudowy kondycji Grupy Azoty.

**Z poważaniem**  
**Wojciech Balczun**  
Minister

*dokument podpisany elektronicznie*  
1228191.4595375.3660236

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów