



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.122.2026

IK: 1237558

Warszawa, 20 marca 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT15831, Pani Magdaleny Filipek-Sobczak, Posłanki na Sejm RP z dnia 12 marca 2026 r., w sprawie sytuacji Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., bezpieczeństwa żywnościowego i planów inwestycyjnych, w zakresie właściwości rzeczowej Ministerstwa Aktywów Państwowych.

Na wstępie informuję, że Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (dalej: GA Puławy lub Spółka), jest spółką notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych. Jednym z akcjonariuszy Spółki jest Skarb Państwa, którego udział w kapitale zakładowym stanowi 0,000005% (1 akcja). Akcjonariuszem posiadającym ponad 95% akcji Spółki jest Grupa Azoty S.A. – spółka dominująca w Grupie Kapitałowej.

Należy wskazać, że Skarb Państwa, jako akcjonariusz, posiada uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa, w szczególności w Kodeksie spółek handlowych oraz statutach spółek, a realizacja tych uprawnień jest pochodną wielkości posiadanego pakietu akcji w danej spółce.

Minister Aktywów Państwowych nie ma możliwości bezpośredniego oddziaływania na działalność gospodarczą prowadzoną przez spółki z udziałem Skarbu Państwa, jak również ingerowania w decyzje podejmowane przez ich organy.

Dodatkowo, z uwagi na publiczny charakter GA Puławy oraz Grupy Azoty S.A., Minister Aktywów Państwowych nie ma uprzywilejowanej pozycji w dostępie do informacji wykraczających poza raporty bieżące i okresowe, podawane przez te Spółki do publicznej wiadomości.

Obecna sytuacja finansowa oraz rynkowa Grupy Azoty jest na tyle trudna, że wymagana jest zmiana podejścia do modelu biznesowego oraz wdrożenie programu transformacji, mającego na celu ustabilizowanie sytuacji płynnościowej, zarówno w poszczególnych spółkach, jak i w całej Grupie Azoty.

W ramach działań naprawczych, w spółkach z Grupy Azoty, zostało zrealizowanych i jest kontynuowanych szereg działań ograniczających koszty działalności oraz poprawiających efektywność biznesów. Realizowany jest program restrukturyzacji i transformacji całej Grupy - Program AZOTY BUSINESS, którym objęte zostały wszystkie obszary działalności Grupy Azoty. Zakłada on m.in. optymalizację wszystkich kategorii kosztowych we wszystkich spółkach Grupy.

Dodatkowo, Zarząd Grupy Azoty S.A. przygotował i ogłosił 3 listopada 2025 r., Strategię Grupy Kapitałowej Grupa Azoty do 2030 roku (dalej: Strategia), która zakłada przeprowadzenie kompleksowej restrukturyzacji oraz transformacji Grupy, co wiąże się z koniecznością podjęcia trudnych decyzji w wielu obszarach działalności. Wdrożenie

działań optymalizujących w poszczególnych obszarach działalności Grupy Azoty jest również niezbędne w kontekście prowadzonych rozmów z Instytucjami Finansującymi w zakresie zawarcia długoterminowej umowy restrukturyzacyjnej zadłużenia.

Zgodnie z przyjętymi w Strategii założeniami, segment nawozów pozostaje kluczowym dla przyszłej działalności Grupy Azoty. Zdaniem Zarządu Grupy Azoty S.A., GA Puławy ma największe zdolności produkcyjne i kompetencje handlowe w Grupie, dlatego też znaczenie tej Spółki jest fundamentalne jako stabilnego i znaczącego producenta nawozów.

W Strategii przewidziano inwestycje kapitałowe, które umożliwią Grupie Azoty realizację programu inwestycyjnego ukierunkowanego na rozwój i modernizację kluczowych obszarów działalności. Bezpośrednie wsparcie w realizacji celów Strategii w tym zakresie, mają stanowić środki pozyskane z dokapitalizowania Grupy Azoty S.A., pozyskane m.in. od Skarbu Państwa.

Zarząd Spółki zamierza w pierwszej kolejności przeprowadzić emisję kierowaną wyłącznie do Skarbu Państwa (emisja akcji serii E) o łącznej wartości do ok. 600 mln zł oraz ewentualnie następczą emisję albo kilka następczych emisji realizowanych w ramach kapitału docelowego, kierowanych - w przypadku zgłoszenia takiego zainteresowania - do inwestorów rynkowych, Skarbu Państwa lub innych inwestorów. Z informacji Zarządu Spółki wynika, że środki z dokapitalizowania w istotny sposób wesprą realizację celów strategicznych kluczowych segmentów biznesowych tj.: Agro oraz Logistyka, a także Zaawansowana Chemia z produkcją tworzyw, pigmentów i kwasu siarkowego. W przypadku Segmentu Agro środki pozwolą na zwiększenie niezawodności i efektywności kluczowych instalacji produkcyjnych, dzięki czemu możliwe będzie optymalne wykorzystanie mocy produkcyjnych względem potrzeb rynku. Ograniczone zostaną ryzyka operacyjne produkcji nawozów i awaryjne przestoje, a zwiększone bezpieczeństwo technologiczne oraz oszczędności kosztowe. To samo dotyczy obszaru produkcji tworzyw, pigmentów oraz kwasu siarkowego. W przypadku Segmentu Logistyki pozyskane środki pozwolą na modernizację, poprawę efektywności oraz rozbudowę zdolności przeładunkowych, a także rozwój kompetencji w obszarze logistyki kolejowej.

Należy podkreślić, że z perspektywy polskiego rządu Grupa Kapitałowa Grupa Azoty ma strategiczne znaczenie dla gospodarki państwa. Koncern wytwarza tworzywa oraz chemię, niezbędne w wielu dziedzinach gospodarki, a realizowana przez Grupę Azoty produkcja nawozów mineralnych ma szczególne znaczenie dla rynku nawozowego oraz bezpieczeństwa żywnościowego kraju. Dlatego rząd polski jest zdeterminowany, aby spółki z Grupy Azoty funkcjonowały w sposób stabilny i niezakłócony.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister

dokument podpisany elektronicznie
1237558.4634647.3680661

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów