



# Minister Aktywów Państwowych

---

Wojciech Balczun

BM.I.053.105.2026

IK: 1232451

Warszawa, 25 marca 2026 r.

**Pan  
Włodzimierz Czarzasty  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT15620, Pana Jarosława Wiesława Wieczorka, Posła na Sejm RP, z dnia 3 marca 2026 r., w sprawie inwestycji rozwojowych w Hucie Łabędy S.A.

W dniu 31 października 2022 r., WĘGLOKOKS S.A. zawarł ze Skarbem Państwa Umowę Inwestycyjną, której przedmiotem było określenie zasad wykorzystania środków przekazanych z Funduszu Reprywatyzacji na realizację programu inwestycyjnego w segmencie hutniczym Grupy Kapitałowej, obejmującego cztery projekty inwestycyjne, w tym projekt Huty Łabędy S.A. pn. *Budowa dwóch hal produkcyjnych oraz hali magazynowej wraz z dwiema liniami technologicznymi do izolacji zewnętrznych i wewnętrznych rur* z nakładami na poziomie 216,7 mln PLN.

W 2024 roku, przystąpiono do weryfikacji założeń biznesplanów inwestycji rozwojowych w segmencie hutniczym pod kątem ich celowości i rentowności, w tym również inwestycji, która miała być realizowana w Hucie Łabędy S.A. Uzasadnieniem konieczności weryfikacji tych projektów były zmiany na rynku stali w Polsce i Unii Europejskiej, które zaszły w okresie do 2024 roku.

W wyniku analizy projektu z udziałem zewnętrznej firmy doradczej Ernst & Young sp. z o.o. Consulting sp.k., stwierdzono istotne odchylenia przyjętych założeń projektu od realiów oraz projekcji rynkowych tworzonych w roku 2024, co skutkowało znaczną zmianą modelu ryzyka, przepływów pieniężnych oraz rentowności projektu. Na tej podstawie Zarząd Huty Łabędy S.A. przyjął dokument pn. *Aktualizacja istniejącego modelu finansowego dla projektu inwestycyjnego na terenie Huty Łabędy S.A.*, wskazujący na nieopłacalność inwestycji, która miałaby być realizowana zgodnie z pierwotnymi założeniami obowiązującego Biznesplanu Inwestycji Rozwojowych w segmencie hutniczym, stanowiącego załącznik do wspomianej wyżej *Umowy Inwestycyjnej*.

W toku przeprowadzonych analiz dotyczących strategicznych kierunków rozwoju segmentu rur w Hucie Łabędy S.A. oraz wyboru optymalnego wariantu inwestycyjnego stwierdzono, że inwestycja w rozwój tego segmentu posiada uzasadnienie biznesowe, jednak zakup nowych linii do produkcji rur oraz linii do produkcji izolacji wraz z budową odpowiednich hal, wiąże się ze znacznymi nakładami, których zwrot, przy realiach rynku z roku 2024, jest obciążony szeregiem istotnych ryzyk. Alternatywą dla takiej inwestycji stała się możliwość nabycia po znacznie niższych kosztach, zorganizowanej części przedsiębiorstwa (ZCP) o ugruntowanej pozycji w produkcji rur o dużych średnicach i szerokim doświadczeniu w dostawach dla sektora przesyłowego, oraz jego przeniesienie na teren Huty Łabędy S.A. po wybudowaniu obiektów produkcyjnych.

W I półroczu 2025 r., przeprowadzono, zakończone wstępnym porozumieniem, negocjacje z zarządem i akcjonariuszami spółki będącej właścicielem przedmiotowego majątku

produkcyjnego oraz określono ramy projektu i nakłady inwestycyjne. Przedmiotem nowej inwestycji realizowanej przez Hutę Łabędy S.A. jest:

- 1) budowa kompleksu produkcyjno-magazynowego,
- 2) zakup 100% udziałów w podmiocie prowadzącym działalność polegającą na produkcji rur stalowych ze szwem, a także wykonywania izolacji rur wykorzystywanych w przesyłce gazu ziemnego, ropy naftowej oraz transportu mediów dla sektorów ciepłownictwa oraz wodno-kanalizacyjnego; projekt będzie realizowany w Hucie Łabędy S.A. w okresie 2026 – 2028, a jego efektem będzie uzyskanie przez ten zakład pozycji lidera na rynku rur ze szwem, w tym na rynku rur spiralnie spawanych na potrzeby infrastruktury krytycznej,
- 3) przeniesienie tej działalności do nowo wybudowanego kompleksu, w sposób obejmujący wszystkie aktywa produkcyjne, organizacyjne i handlowe niezbędne do prowadzenia działalności operacyjnej. Nakłady na inwestycję uwzględnione w ramach Funduszu Reprywatyzacji zostały przewidziane na łączną kwotę 300 mln PLN.

Zgodnie z zapisami Umowy Inwestycyjnej, WĘGLOKOKS S.A. oraz Beneficjenci programu są zobowiązani do składania cyklicznych Sprawozdań z wydatkowania Nowych Środków i Pożytków oraz uzyskanych efektów w wyniku rozporządzania Skarbowymi Papierami Wartościowymi, uprzednio zatwierdzonych przez ich organy korporacyjne.

W II półroczu 2025 r., zakończono proces aktualizacji Biznesplanu segmentu hutniczego Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS. Wniosek o aktualizację *Umowy Inwestycyjnej*, w tym Biznesplanu Inwestycji Rozwojowych w segmencie hutniczym Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS został przedłożony do Ministerstwa Aktywów Państwowych (dalej: MAP) i aktualnie jest procedowany. Po uzyskaniu zatwierdzenia MAP dla zaproponowanych zmian, planuje się realizację zaktualizowanego programu inwestycji zaplanowanego w ramach *Umowy Inwestycyjnej* zawartej w 2022 roku finansowanego z Funduszu Reprywatyzacji, we wszystkich spółkach segmentu stalowego Grupy Węglkokoks.

Do końca II kwartału 2026 r., powinny zostać ukończone prace koncepcyjne nad projektem transformacji części metalurgicznej zakładów, polegającej na budowie nowych instalacji do walcowania kształtowników mających uzupełnić obecną produkcję obudów górniczych, a z czasem ją zastąpić. Projekt transformacji zakładów w związku ze zmianami w sektorze górniczym, jest uwzględniony w nowej strategii Grupy Węglkokoks. Rozważana koncepcja ma uwzględniać możliwość wykorzystania półwyrobów produkowanych przez Hutę Częstochowa sp. z o.o. Jeżeli prace zakończą się powodzeniem, projekt ten będzie realizowany w okresie 2027-2029.

Nakłady na finansowanie projektu transformacji części metalurgicznej zakładu zostały ujęte wstępnie w planie inwestycyjnym w ramach Funduszu Inwestycji Kapitałowych. Zwraca się uwagę, że zapewnienie środków państwowych na inwestycje oznacza konieczność przedstawienia projektu, który daje szansę na uzyskanie rentowności.

**Z poważaniem**  
**Wojciech Balczun**  
Minister

*dokument podpisany elektronicznie*  
1232451.4634075.3684953

**Do wiadomości:**

Kancelaria Prezesa Rady Ministrów