



# Minister Infrastruktury

Znak pisma: BPCPK-2.054.6.2026  
Warszawa, 26 marca 2026

Pan  
**Włodzimierz Czarzasty**  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej

*Szanowny Panie Marszałku,*

w odpowiedzi na interpelację nr 15744 Posła na Sejm RP Pana Marka Suskiego, przekazuję poniższe informacje.

Należy podkreślić, że Lotnisko Warszawa – Radom znajduje się w trudnej sytuacji finansowej. Od momentu uruchomienia Lotniska po jego rozbudowie w kwietniu 2023 roku, Lotnisko generuje wysokie straty z uwagi na małą skalę prowadzonej działalności operacyjnej. W latach 2023 – 2025 straty Lotniska Warszawa – Radom wyniosły odpowiednio: w 2023 roku - 32,8 mln zł, w 2024 roku - 38,0 mln zł, w 2025 roku - 44,3 mln zł. Prognoza na kolejne lata 2026-2030 wskazuje, że Lotnisko Warszawa – Radom nadal będzie generować straty, przy czym planowana strata na 2026 rok wynosi 56,8 mln zł, ale dla kolejnych lat 2027-2030 oczekiwane jest obniżenie straty do poziomu 33,0-35,0 mln zł w związku z planowaną optymalizacją kosztową i stopniowym rozwojem siatki połączeń.

Koszty Lotniska Warszawa – Radom w latach 2023 -2025 wyniosły odpowiednio: w 2023 roku – 63,3 mln zł, w 2024 roku – 66,6 mln zł, w 2025 roku – 72,6 mln zł. Podział kosztów na rodzaje przedstawia poniższa tabela:

<b>KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (w mln zł)</b>	<b>63,3</b>	<b>66,6</b>	<b>72,6</b>
Amortyzacja (pomniejszona o odpisy aktualizujące)	6,4	9,0	10,7
Zużycie materiałów i surowców, w tym:	11,3	6,7	6,8
Energia elektryczna i ciepła	6,6	5,0	4,9
Podatki i opłaty	0,3	1,2	1,3
Usługi obce, w tym:	17,5	17,5	20,1
Najem i dzierżawa	4,8	6,5	6,8
Sprzątanie i utrzymanie terenów zewnętrznych	3,1	2,9	3,1
Usługi remontowe i przeglądy techniczne	0,5	1,0	1,8

Wynagrodzenia	21,2	24,8	25,4
Świadczenia na rzecz pracowników	6,2	7,0	7,5
Pozostałe koszty	0,5	0,6	0,9
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,0	0,0	0,0

Odnosząc się do pytania o dodatkowe formy wsparcia finansowego dla Lotniska Warszawa – Radom, informuję, że Zarządzający Lotniskiem - PPL S.A. jest spółką handlową, działającą poprzez swoje organy, których kompetencje określają m.in. przepisy Kodeksu Spółek Handlowych oraz Statut PPL S.A. Minister Infrastruktury nie wykonuje w stosunku do PPL S.A. uprawnień właścicielskich, akcjonariuszami PPL S.A. są obecnie Centralny Port Komunikacyjny Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie oraz Skarb Państwa, w którego imieniu uprawnienia z akcji wykonuje Pełnomocnik Rządu ds. Centralnego Portu Komunikacyjnego. Wsparcie dla Lotniska z budżetu państwa należałoby rozważyć w kategorii niedozwolonej pomocy publicznej.

Informuję, że zatrudnienie w ramach Lotniska Warszawa-Radom wg stanu na dzień 16.03.2026 r. wynosi 191,5 etatów, przy jednoczesnym braku osób współpracujących na podstawie umów cywilnoprawnych.

Pracownicy Biura Ochrony z Lotniska Warszawa – Radom okresowo realizują zadania na rzecz Biura Ochrony na Lotnisku Chopina w Warszawie w ramach harmonogramów, na podstawie polecenia służbowego. Średniomiesięcznie jest to 7 etatów. Pracodawca zapewnia pracownikom transport na trasie Radom – Warszawa – Radom. Spółka PPL S.A. nie przewiduje obecnie redukcji zatrudnienia.

Ponadto informuję, że w ramach realizacji strategii sprzedażowo-wizerunkowej, zakładającej model hybrydowy obejmujący funkcje pasażerskie i pozapasażerskie, prowadzone są obecnie rozmowy z podmiotami zainteresowanymi prowadzeniem działalności na Lotnisku Warszawa-Radom. Wszystkie analizowane kierunki współpracy, jak również zgłaszane przez partnerów propozycje projektów, pozostają spójne z przyjętymi założeniami i wpisują się w rozwój portu w modelu zdywersyfikowanym, wzmacniającym zarówno jego funkcje operacyjne, jak i biznesowe.

Równolegle istotną rolę odgrywa współpraca z Gminą Miasta Radomia, która pozostaje stale zaangażowana w koordynację działań na poziomie lokalnym. Współpraca obejmuje m.in. kwestie planistyczne, infrastrukturalne oraz organizacyjne, mające na celu zapewnienie spójności rozwoju Lotniska z polityką przestrzenną i gospodarczą miasta. Takie podejście umożliwi efektywne wykorzystanie potencjału Lotniska oraz jego integrację z regionem, a także pozwala na wypracowanie atrakcyjnych zachęt do inwestowania w port lotniczy oraz koordynację działań w ramach Tarnobrzесьkiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej EURO-PARK WISŁOSAN, której podstrefa obejmuje miasto Radom.

Odnosząc się do pytania o podpisane listy intencyjne/umowy z podmiotami zainteresowanymi rozwojem cargo, MRO lub działalności szkoleniowej, potwierdzam, iż zostały podpisane listy intencyjne z podmiotami zainteresowanymi rozwojem działalności.

Kwestia szczegółowego zakresu inwestycji infrastrukturalnych związanych z rozwojem segmentu cargo oraz sektora serwisowania samolotów (MRO) jest obecnie przedmiotem prowadzonych analiz i rozmów. Obejmują one zarówno ocenę zapotrzebowania operacyjnego, jak i możliwe warianty realizacyjne dostosowane do skali zainteresowania ze strony potencjalnych partnerów. Jednocześnie przyjętym kierunkiem działania jest dążenie do modelu, w którym istotna część nakładów inwestycyjnych związanych z rozwojem wyspecjalizowanej infrastruktury – w szczególności w obszarach cargo i MRO – będzie realizowana przy zaangażowaniu podmiotów zainteresowanych prowadzeniem działalności na Lotnisku. Podejście to ma na celu optymalizację wykorzystania środków własnych oraz zapewnienie, że rozwój infrastruktury będzie ściśle powiązany z realnymi potrzebami operacyjnymi przyszłych użytkowników.

Odnosząc się do pytań o rentowność Lotniska Warszawa – Radom wyjaśniam, iż Spółka PPL S.A., przygotowując strategię sprzedażowo-wizerunkową dla Lotniska Warszawa-Radom na lata 2026-2030, dokonała analiz popytowych z obszaru ciążenia w oparciu o blisko trzyletnie doświadczenia funkcjonowania tego portu.

Przyjęte założenia należy traktować jako plan stanowiący jeden z elementów szerszego modelu biznesowego Lotniska. Docelowe osiągnięcie progu rentowności operacyjnej uzależnione jest nie tylko od wielkości ruchu pasażerskiego, lecz również od równoległego rozwoju i udziału w przychodach innych segmentów działalności.

Działania podejmowane przez PPL S.A. w zakresie pozyskania nowych przewoźników i kierunków mają na celu systematyczny rozwój siatki połączeń z Lotniska Warszawa-Radom oraz zwiększenie liczby przewoźników zainteresowanych prowadzeniem operacji z tego portu. Spółka podejmuje szeroki zakres działań handlowych, analitycznych i marketingowych, które mają stworzyć atrakcyjne warunki dla linii lotniczych oraz zwiększyć zainteresowanie pasażerów korzystaniem z Lotniska.

Rozmowy prowadzone są w szczególności z przewoźnikami niskokosztowymi, którzy mogą zaoferować bezpośrednie połączenie Radomia z kluczowymi rynkami obsługując przede wszystkim ruch migracyjny oraz turystyczny. Równocześnie prowadzone są rozmowy z touroperatorami oferującymi loty czarterowe na popularnych kierunkach wakacyjnych. W efekcie prowadzonych rozmów, przewoźnik Wizz Air zaoferuje w sezonie letnim w 2026 roku trzy połączenia na kierunkach turystycznych do Larnaki, Tirany oraz Burgas, natomiast biuro podróży Anex Tour uruchomi połączenia do Egiptu.

Odnosząc się do zagadnienia zachęt finansowych i operacyjnych wskazuję, iż PPL S.A. stosuje mechanizmy mające na celu zachęcić przewoźników i touroperatorów do skorzystania z oferty Lotniska. Jednym z podstawowych instrumentów jest oferowana w Taryfie Opłat Lotniskowych zniżka dla nowych tras rozkładowych. Oznacza to, że przewoźnicy decydujący się na uruchomienie nowego połączenia mogą korzystać

z obniżonych opłat lotniskowych przez trzy lata funkcjonowania na danej trasie. Innym istotnym elementem zachęt, których celem jest zwiększenie ruchu lotniczego w Radomiu jest również współpraca marketingowa z przewoźnikami oraz touroperatorami. Obejmuje ona wspólne działania promocyjne prowadzone wraz z przewoźnikami lotniczymi oraz biurami podróży. Są to na przykład kampanie reklamowe, działania promujące nowe kierunki podróży, a także inicjatywy informacyjne skierowane do mieszkańców regionu oraz promocja miasta i regionu na kierunkach docelowych.

Przyjęta przez Spółkę PPL strategia sprzedażowo-wizerunkowa zakłada przede wszystkim dywersyfikację źródeł przychodu oraz, co równie ważne, identyfikację kluczowych segmentów rynku dla rozwoju ruchu pasażerskiego w Radomiu. Strategia ta zakłada rozwój ruchu pasażerskiego cechującego się wysoką sezonowością, co przekłada się na kumulację dużej części ruchu w miesiącach letnich, a w szczególności wakacyjnych. Kluczowe segmenty rynku dla lotniska w Radomiu to segment czarterowy, wakacyjny oparty na ofercie biur podróży oraz regularny ruch niskokosztowy, obsługujący w dużej mierze ruch migracyjny oraz wakacyjny. Lotnisko w Radomiu może również pełnić funkcję portu komplementarnego wobec Lotniska Chopina w Warszawie, przejmując część ruchu lotniczego w sytuacji ograniczonej przepustowości głównego portu.

Jednocześnie informuję, iż zgodnie z przyjętą przez PPL S.A. strategią sprzedażowo – wizerunkową nie jest rozważane podejście ograniczające Lotnisko do jednej funkcji. Obecnie rozważany jest model hybrydowy pozwalający Lotnisku na rozwój oraz osiąganie przychodów z różnych form działalności.

Z poważaniem

Dokument podpisany elektronicznie przez:

z upoważnienia Ministra Infrastruktury

Maciej Lasek

Sekretarz Stanu