



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.120.2026

IK: 1237559

Warszawa, 02 kwietnia 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT15839, Pana Bartosza Zawiei, Posła na Sejm RP oraz grupy Posłów na Sejm RP, z dnia 12 marca 2026 r., w sprawie sytuacji finansowej Zakładów H. Cegielski-Poznań S.A. oraz wpływu kosztów dzierżawy gruntów na funkcjonowanie spółki.

W oparciu o informacje uzyskane od Polskiej Grupy Zbrojeniowej S.A. (dalej: PGZ S.A.) informuję, że Zarząd H. Cegielski S.A. (dalej: HCP S.A. lub Spółka) we współpracy z PGZ S.A. przeprowadził analizę wpływu kosztów dzierżawy ponoszonych przez Spółkę na bieżącą płynność finansową. Wyniki tych analiz potwierdzają, że obecny poziom opłat dzierżawnych stanowi istotne obciążenie kosztowe i wpływa na ograniczenie możliwości inwestycyjnych oraz operacyjnych Spółki.

Obecnie prowadzone są działania związane z wdrożeniem planu naprawczego w Spółce, które odnoszą się również do zmiany modelu dzierżawy majątku. Poprawa płynności finansowej, optymalizacja kosztów funkcjonowania oraz zwiększenie wolumenu produkcyjnego HCP S.A. są głównymi elementami planu.

W kontekście dzierżawy analizowane są m.in. zmiany parametrów umowy dzierżawy (zmniejszenie powierzchni dzierżawionej lub wysokości czynszu dzierżawnego) oraz rozwiązania systemowe pozwalające na dostosowanie struktury kosztów do realnych możliwości HCP S.A. Celem podejmowanych działań jest stworzenie warunków sprzyjających stabilizacji działalności Spółki i przywróceniu jej zdolności do generowania dodatnich wyników finansowych.

Aktualnie trwają rozmowy pomiędzy przedstawicielami PGZ S.A., Agencją Rozwoju Przemysłu S.A., która jest właścicielem spółki Operator ARP sp. z o.o., właścicielem nieruchomości dzierżawionych przez Spółkę oraz Zarządem HCP S.A. dotyczące możliwości restrukturyzacji zobowiązań HCP S.A. z tytułu czynszu dzierżawnego.

W celu zabezpieczenia potencjału produkcyjnego Spółki oraz utrzymania wysoko wykwalifikowanych kadr, w Grupie PGZ realizowany jest proces odbudowy przychodów HCP S.A., a spółki Grupy PGZ kierują na zasadach rynkowych do HCP S.A. zlecenia produkcyjne i kooperacyjne. PGZ S.A. wspiera Spółkę w odbudowie portfela zamówień oraz rozwoju kompetencji technicznych, jak również wykorzystuje dostępne narzędzia finansowe w celu zapewnienia jej płynności, a tym samym umożliwienia HCP S.A. prowadzenia działalności produkcyjnej i utrzymania miejsc pracy.

Równolegle prowadzone są działania optymalizacyjne, w szczególności w obszarze kosztów działalności, w tym usług obcych. Podejmowane działania mają na celu zapewnienie ciągłości funkcjonowania zakładu oraz pełniejsze wykorzystanie jego potencjału w projektach o znaczeniu strategicznym.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Eliza Zeidler
Sekretarz Stanu
dokument podpisany elektronicznie
1237559.4649017.3699364

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów