



# Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.151.2026

IK: 1242829

Warszawa, 07 kwietnia 2026 r.

Pan  
**Włodzimierz Czarzasty**  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na zapytanie K10ZAP3302, Pana Norberta Pietrykowskiego, Pośła na Sejm RP z dnia 24 marca 2026 r., w sprawie działań i nadzoru wobec zakładu Inofama S.A. w Inowrocławiu w latach 2024-2026.

Na wstępie informuję, że Skarb Państwa posiada w Spółce INOFAMA S.A. (dalej: INOFAMA, Spółka) bezpośrednio 3,9% udziału w strukturze kapitałowej. Uprawnienia z należących do Skarbu Państwa akcji w Spółce wykonuje jej większościowy akcjonariusz - Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. z siedzibą w Warszawie (dalej: ARP), na mocy rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 17 stycznia 2025 roku w sprawie wykazu spółek, w których prawa z akcji Skarbu państwa wykonuje Prezes Rady Ministrów lub inni członkowie Rady Ministrów, pełnomocnicy Rządu lub państwowe osoby prawne, w tym jednoosobowe spółki Skarbu Państwa (Dz. U. poz. 134).

W przekazanym do Ministerstwa Aktywów Państwowych stanowisku ARP przekazała następujące wyjaśnienia.

Zgodnie z przekazanymi informacjami, Zarząd INOFAMA złożył wniosek o ogłoszenie upadłości. Na Zarządzie Spółki ciąży bowiem m.in. odpowiedzialność cywilna (odszkodowawcza członków zarządu w rozumieniu przepisów kodeksu spółek handlowych oraz ordynacji podatkowej a także Prawa upadłościowego) i karna z tytułu wyrządzenia szkody za niezłożenie przedmiotowego wniosku w odpowiednim terminie. Ponadto Zarząd INOFAMA złożył wniosek restrukturyzacyjny.

W przypadku złożenia wniosku o ogłoszenie upadłości i wniosku restrukturyzacyjnego, w pierwszej kolejności rozpoznaje się wniosek restrukturyzacyjny. W związku z powyższym, postanowieniem Sądu Rejonowego w Bydgoszczy rozpatrzenie wniosku Spółki o ogłoszenie postępowania upadłościowego zostało wstrzymane, a zgodnie z obwieszczeniem z 23 października 2025 r., Sąd Rejonowy w Bydgoszczy postanowił otworzyć postępowanie sanacyjne Spółki.

Postępowanie sanacyjne ma na celu przede wszystkim ustabilizowanie sytuacji finansowej Spółki i stworzenie warunków do dalszego funkcjonowania przedsiębiorstwa. Jednym z jego głównych założeń jest zachowanie zdolności operacyjnej firmy, co obejmuje również utrzymanie możliwie największej liczby miejsc pracy. W ramach postępowania sanacyjnego został przygotowany plan restrukturyzacji. Spółka obecnie kontynuuje swoją działalność operacyjną i realizuje działania przewidziane w procesie restrukturyzacji.

ARP podkreśliła, że sytuacja finansowa INOFAMA pogarszała się na przestrzeni ostatnich kilku lat. ARP zaangażowała znaczne środki finansowe m.in. w formie dokapitalizowań, np. w lipcu 2024 r. kwotą 8,570 mln zł, której INOFAMA nie wydatkowała zgodnie z postanowieniami Umowy Inwestycyjnej. Pomimo wsparcia ze strony ARP, Spółka stanęła w obliczu trudnych realiów rynkowych, nastąpił spadek przychodów o ok. 55%.

ARP poinformowała, że dysponuje pieniędzmi publicznymi na wsparcie przedsiębiorstw i musi działać w ramach obowiązującego prawa w tym kodeksu spółek handlowych i przepisów o pomocy publicznej. Każde wsparcie udzielane przez ARP jako spółkę Skarbu Państwa nie może nosić znamion niedozwolonej pomocy publicznej, o której mowa w art. 107 ust. 1. Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej.

Aktualnie ARP jest na etapie wypracowywania rozwiązań zmierzających do wsparcia potrzeb obrotowych i inwestycyjnych INOFAMA określonych w planie restrukturyzacji. Część z tych środków została w ramach finansowania pomostowego w grupie ARP już uruchomiona. Wspierając Spółkę, ARP pomaga w pozyskiwaniu rentownych zamówień dla Spółki z innych spółek Skarbu Państwa, a także finansuje część niezbędnych usług doradczych dla Spółki związanych z wykonaniem dokumentacji wymaganych przez Prawo restrukturyzacyjne. ARP poszukuje także strategicznych partnerów dla Spółki, tj. długoterminowych odbiorców oraz nabywców części jej majątku.

W ocenie ARP, powodzenie procesu restrukturyzacji INOFAMA uzależnione jest od wsparcia wszystkich interesariuszy Spółki, w tym ZUS, US, władz lokalnych i banków.

**Z poważaniem**  
**Wojciech Balczun**  
Minister

*dokument podpisany elektronicznie*  
1242829.4663303.3702565

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów