



# Minister Aktywów Państwowych

---

BM.I.053.147.2026

IK: 1241819

Warszawa, 16 kwietnia 2026 r.

**Pan  
Włodzimierz Czarzasty  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT16025, Pani Bożeny Lisowskiej, Posłanki na Sejm RP z dnia 24 marca 2026 r., w sprawie sytuacji finansowej Grupy Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A., ochrony miejsc pracy oraz przyszłości zakładu w procesie restrukturyzacji Grupy Azoty Puławy, w zakresie właściwości Ministerstwa Aktywów Państwowych.

Na wstępie informuję, że Grupa Azoty Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. (dalej: GA Puławy lub Spółka), jest spółką notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych. Jednym z akcjonariuszy Spółki jest Skarb Państwa, którego udział w kapitale zakładowym stanowi 0,000005% (1 akcja). Akcjonariuszem posiadającym ponad 95% akcji Spółki jest Grupa Azoty S.A. – spółka dominująca w Grupie Kapitałowej.

Należy wskazać, że Skarb Państwa, jako akcjonariusz, posiada uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa, w szczególności w Kodeksie spółek handlowych oraz statutach spółek, a realizacja tych uprawnień jest pochodną wielkości posiadanego pakietu akcji w danej spółce.

Minister Aktywów Państwowych nie ma możliwości bezpośredniego oddziaływania na działalność gospodarczą prowadzoną przez spółki z udziałem Skarbu Państwa, jak również ingerowania w decyzje podejmowane przez ich organy. Wszelkie kwestie związane z prowadzeniem spraw spółki niezastrzeżonych powszechnie obowiązującymi przepisami prawa lub postanowieniami statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej należą do kompetencji Zarządu, w tym sprawy dotyczące planowania i realizacji procesów produkcyjnych, inwestycji oraz kwestii pracowniczych.

Dodatkowo, z uwagi na publiczny charakter GA Puławy oraz Grupy Azoty S.A., Minister Aktywów Państwowych nie ma uprzywilejowanej pozycji w dostępie do informacji wykraczających poza raporty bieżące i okresowe, podawane przez te Spółki do publicznej wiadomości.

Niezależnie od powyższego, na potrzeby udzielenia odpowiedzi na niniejszą interpelację, Ministerstwo Aktywów Państwowych pozyskało, stanowisko Zarządu Grupy Azoty S.A., odnoszące się do kwestii poruszonych w treści interpelacji.

W dniu 31 marca 2026 r., Grupa Azoty S.A. zawarła w imieniu własnym oraz wybranych spółek z Grupy Kapitałowej Grupa Azoty, będących stronami odpowiednich umów o finansowanie, aneksy i porozumienia z instytucjami finansującymi, wydłużające okres

obowiązujących do dnia 30 kwietnia 2026 r. Zawarte aneksy i porozumienia umożliwią kontynuację bieżących działań restrukturyzacyjnych i wypracowywania długoterminowego planu restrukturyzacji Grupy Azoty.

W dniu 13 marca 2026 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Grupy Azoty S.A. podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki poprzez emisję nowych akcji w terminie do 6 miesięcy od momentu podjęcia uchwały. Grupa Azoty S.A. dąży do maksymalizacji wpływów z tej emisji, w celu pozyskania możliwie najwyższej kwoty dokapitalizowania. Oferta do Skarbu Państwa zostanie ustrukturyzowana w oparciu o kurs akcji, co przełoży się na wysokość środków, które zostaną redystrybuowane na spółki zależne celem realizacji projektów inwestycyjnych ujętych w celach emisyjnych.

Z informacji uzyskanej od Zarządu Grupy Azoty S.A. wynika, że w obecnej Strategii Grupy Azoty do roku 2030, która zakłada przeprowadzenie kompleksowej restrukturyzacji oraz transformacji Grupy, żadna z dużych spółek Grupy Kapitałowej Grupa Azoty nie jest planowana do sprzedaży. GA Puławy pozostaje główną jednostką produkcyjną w segmencie nawozy i wokół niej jest koncentrowany rozwój tego segmentu.

Zarząd Grupy Azoty S.A. poinformował, że jedynym powodem zatrzymania produkcji melaminy i kaprolaktamu w Puławach jest długotrwała, ujemna rentowność tych produktów, wynikająca z niekorzystnych relacji kosztów i cen sprzedaży. Przynajmniej niektóre z kosztów i ceny sprzedaży pozostają poza kontrolą Spółki i są pochodną regulacji (koszty, w szczególności związane z emisją CO<sub>2</sub>) i konkurencji rynkowej (ceny, w szczególności towarów z importu). Instalacje są gotowe do ponownego uruchomienia produkcji niezwłocznie, jeśli zaistnieją przesłanki uzyskania dodatkowej rentowności. GA Puławy wspiera działania zmierzające do włączenia melaminy do mechanizmu CBAM.

Zarząd Grupy Azoty S.A. zapewnił, że w GA Puławy nie są podejmowane działania mające na celu omijanie przepisów dotyczących zwolnień grupowych. W Spółce nie dochodzi do ukrytej czy też rozłożonej w czasie redukcji zatrudnienia w celu obejścia obowiązujących przepisów prawa pracy. GA Puławy pozostaje w dialogu ze Stroną Społeczną oraz prowadzi politykę kadrową dostosowaną do aktualnych potrzeb operacyjnych, z poszanowaniem obowiązujących regulacji prawnych.

Odnosnie pakietu akcji Grupy Azoty S.A. należących do Pana Wacława Kantora, uprzejmie informuję, że Pan W. Kantor oraz podmioty od niego zależne są mniejszościowymi akcjonariuszami Grupy Azoty S.A., posiadającymi łącznie 19,82% akcji tej Spółki. W dniu 6 kwietnia 2022 r., Pan W. Kantor został wpisany na listę sankcyjną Wielkiej Brytanii, a w dniu 26 kwietnia 2022 roku wraz z podmiotami zależnymi na polską listę sankcyjną. Grupa Azoty S.A. jako spółka dopuszczona do obrotu i notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, nie ma bezpośredniego wpływu na strukturę akcjonariatu oraz decyzje inwestycyjne akcjonariuszy. Każdy uczestnik rynku kapitałowego może dokonywać obrotu akcjami Grupy Azoty S.A. na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, z zastrzeżeniem przepisów prawa. Dodatkowo w świetle decyzji Zarządu Grupy Azoty S.A. o planowanym podwyższeniu kapitału i emisji akcji Spółki, docelowo pakiet akcji posiadany przez pana W. Kantora poprzez podmioty z nim powiązane znacząco zmniejszy swój udział w kapitale zakładowym Spółki.

Odnosząc się do pytania o wpływ piątej linii kwasu azotowego (V linia kwasu) na perspektywę finansową GA Puławy oraz na zdolności Spółki do pełnienia roli strategicznego dostawcy surowców dla sektora obronnego, Zarząd Grupy Azoty S.A. wskazał, że V linia kwasu o zdolności produkcyjnej 1000 ton/dobę docelowo umożliwi zwiększenie zdolności produkcji kwasu azotowego, a w konsekwencji wytwarzania wysokiej jakości nawozów granulowanych dla nowoczesnych technologii nawożenia. Uzyskiwane niskie wskaźniki technologiczne warunkują niski techniczny koszt wytworzenia kwasu azotowego jako półproduktu i w następnym etapie zwiększa się efektywność ekonomiczną końcowego produktu, saletry amonowej. Potencjał produkcji kwasu azotowego w GA Puławy wielokrotnie przewyższa potrzeby sektora obronnego w zakresie

niestężonego kwasu azotowego. Atrybutem GA Puławy jako potencjalnego strategicznego dostawcy, jest posiadanie kilku instalacji produkcyjnych kwasu azotowego, co zwiększa pewność dostaw. Dodatkową przewagę dają kompetencje logistyczno-sprzedażowe, które rozwijane są równolegle do prowadzenia produkcji kwasu azotowego.

**Z poważaniem**  
**Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych**  
**Eliza Zeidler**  
Sekretarz Stanu  
*dokument podpisany elektronicznie*  
1242915.4666835.3715307

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów