



# Minister Aktywów Państwowych

---

BM.I.053.167.2026

IK: 1245432

Warszawa, 17 kwietnia 2026 r.

**Pan  
Włodzimierz Czarzasty  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT16211, Pana Jarosława Wieczorka i Pana Waldemara Andzła, Postów na Sejm RP z dnia 30 marca 2026 r., w sprawie ciągłości funkcjonowania produkcji w Bumarze Łabędy S.A.

Od momentu podpisania stosownych umów związanych z realizacją projektu K2 w ZM Bumar-Łabędy, trwają intensywne prace nad przygotowaniem zakładu do nabycia pełnych zdolności niezbędnych do montażu/produkcji czołgów K2PL. Projekt zakłada konieczność podniesienia kompetencji istotnej części zespołu w zakresie nowych procesów produkcyjnych. Choć działania te wymagają zaangażowania zasobów Spółki, nie przełożą się one bezpośrednio na generowanie przychodów.

Produkcja czołgów K2PL ma rozpocząć się w 2029 roku. Przewidywane obecnie wyprodukowanie 61 sztuk czołgów K2PL jest przewidziane na lata 2029-2030. Równolegle Zarząd Spółki planuje produkcję 80. sztuk wozów towarzyszących różnego typu.

Jednocześnie Spółka będzie kontynuowała usługi związane z czołgami typu Leopard, w szczególności przeglądy typu "F" tych czołgów w wersjach 2A4/2PL/2PLM1. Ponadto od początku roku 2028 Zarząd Spółki liczy na pozyskanie usług serwisowych czołgów K2 eksploatowanych obecnie przez Siły Zbrojne Rzeczypospolitej Polskiej.

Głównym projektem, na którego realizację liczy Zarząd Spółki, będą remonty główne i konserwacyjne czołgów PT-91 Twardy eksploatowanych obecnie przez Siły Zbrojne Rzeczypospolitej Polskiej. Czołgi te od momentu wyprodukowania zostały już mocno wyeksploatowane i niezależnie od decyzji strategicznych dotyczących ich dalszej eksploatacji, wymagają wykonania remontów generalnych, pozwalających na utrzymanie ich zdolności bojowych.

Kontrakty na remonty główne czołgów PT-91, gdyby zostały podpisane, pozwoliłyby Spółce na optymalne wykorzystanie dostępnych zasobów sprzętowo/lokalowo/osobowych i zabezpieczyły ją przed ryzykiem pogorszenia sytuacji finansowej w okresie przejściowym (w latach 2027-2028), zanim w zakładzie rozpocznie się produkcja czołgów K2 na licencji koreańskiej. Należy jednak zaznaczyć, że kontrakty na modernizację czołgów PT-91 nie zostały jeszcze podpisane, co w naturalny sposób generuje istotne ryzyko dla Spółki od strony zabezpieczenia jej sytuacji finansowej w latach 2027-2028.

Poza ww. projektami, Spółka spodziewa się zleceń na remonty pojedynczych sztuk wozów zabezpieczenia technicznego oraz czołgów Leopard w wersji 2A4 dla Sił Zbrojnych Ukrainy, co uzależnione jest od pozyskania w tym obszarze odpowiednich zamówień.

Powyższe informacje stanowią prognozę przyjętą w Spółce, a jej realizacja uzależniona jest od tego, czy uda się podpisać umowy na wykonanie ww. usług. Brak pozyskania kontraktu na remonty czołgów PT-91 będzie oznaczał, iż w okresie pomiędzy zakończeniem umowy na modernizację czołgów Leopard 2A4 do wersji 2PLM1 a rozpoczęciem produkcji czołgów K2PL, stopień wykorzystania załogi w procesie produkcyjnym wyniesie ok. 25-30% dostępnych zasobów.

Poza opisanymi powyżej działaniami, Spółka zamierza utrzymać swoją specjalizację związaną z produkcją, remontami i modernizacją czołgów trzech podstawowych typów (K2, Leopard i PT-91) i w chwili obecnej nie bierze udziału w programach wykraczających istotnie poza ten zakres. Utrzymaniem czołgów Abrams zajmują się inne spółki z Grupy Polskiej Grupy Zbrojeniowej.

W ramach udziału w nowych programach zbrojeniowych oraz produkcji komponentów dla innych spółek Polskiej Grupy Zbrojeniowej, Spółka rozważa zaangażowanie w kilka dużych projektów obronnych (m. in. w projekcie Nowego Kołowego Transportera Opancerzonego), jednak ewentualne zlecenia w tym obszarze wykraczają poza lata 2027-2028.

Przygotowanie infrastruktury produkcyjnej dla czołgów K2 jest procesem czasochłonnym i angażującym istotne zasoby Spółki. Realizacja tego zadania w połączeniu ze spodziewanym uczestnictwem w projektach opisanych powyżej spowoduje, że zasoby Spółki będą zagospodarowane w sposób wystarczający, a ewentualne przyspieszenie wdrożenia produkcji czołgów K2 w Polsce mogłoby potencjalnie kolidować z terminami zarówno samej umowy na produkcję tych czołgów, jak i z innymi zadaniami Spółki w obszarze jej podstawowej działalności.

Poza dotacją celową na utrzymanie mocy produkcyjnych, w Spółce nie przewidziano dedykowanych środków finansowych na zabezpieczenie stabilności funkcjonowania zakładu w latach 2027-2028. Zarząd Spółki spodziewa się otrzymania stosownych zleceń (opisanych powyżej), które pozwolą jej na podtrzymanie maksymalnego/optimalnego wykorzystania mocy produkcyjnych.

Spółka nie planuje zwolnień w latach 2027-2028. Ewentualne zwolnienia kolidowałyby z realizacją nowych projektów po roku 2028, w szczególności z produkcją czołgów K2, która jest uznawana za projekt strategiczny zarówno dla zakładu, jak i dla Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej.

**Z poważaniem**  
**Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych**  
**Konrad Gołota**  
Podsekretarz stanu  
*dokument podpisany elektronicznie*  
1245432.4677956.3717603

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów