



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.159.2026

IK: 1243830

Warszawa, 21 kwietnia 2026 r.

Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na zapytanie K10ZAP3305, Pana Wojciecha Szaramy, Posła na Sejm RP z dnia 24 marca 2026 r., w sprawie przyszłości Huty Łabędy S.A. w Gliwicach.

Huta Łabędy S.A. z siedzibą w Gliwicach (dalej także jako Spółka) jest spółką, w której dominującym akcjonariuszem jest Węgłokoks S.A. posiadający 98,25% akcji w jej kapitale zakładowym. Skarb Państwa posiada natomiast udział wynoszący 0,99% kapitału zakładowego Spółki. Huta Łabędy S.A. wchodzi w skład Grupy Kapitałowej Węgłokoks S.A.

Ministerstwo Aktywów Państwowych (dalej: Ministerstwo) posiada bieżącą widzę na temat sytuacji Huty Łabędy S.A., w tym prowadzonych działań operacyjnych oraz planów inwestycyjnych Spółki. Kwestie te pozostają przedmiotem stałego monitoringu w ramach wykonywania uprawnień właścicielskich wobec podmiotów z udziałem Skarbu Państwa.

Odnosząc się do kwestii uruchomienia środków przyznanych w 2022 r. należy wskazać, że finansowanie inwestycji realizowanych w segmencie hutniczym Grupy Kapitałowej WĘGŁOKOKS S.A., w tym w Huty Łabędy S.A., odbywa się w ramach środków Funduszu Reprywatyzacji, na podstawie umowy inwestycyjnej zawartej w dniu 31 października 2022 r. WĘGŁOKOKS S.A. zawarł ze Skarbem Państwa Umowę Inwestycyjną, której przedmiotem było określenie zasad wykorzystania środków przekazanych z Funduszu Reprywatyzacji na realizację programu inwestycyjnego w segmencie hutniczym Grupy Kapitałowej, obejmującego cztery projekty inwestycyjne, w tym projekt Huty Łabędy S.A. pn. *Budowa dwóch hal produkcyjnych oraz hali magazynowej wraz z dwiema liniami technologicznymi do izolacji zewnętrznych i wewnętrznych rur z nakładami na poziomie 216,7 mln PLN.*

W 2024 roku, przystąpiono do weryfikacji założeń biznesplanów inwestycji rozwojowych w segmencie hutniczym pod kątem ich celowości i rentowności, w tym również inwestycji, która miała być realizowana w Hucie Łabędy S.A. Uzasadnieniem konieczności weryfikacji tych projektów były zmiany na rynku stali w Polsce i Unii Europejskiej, które zaszły w okresie do 2024 roku.

W wyniku analizy projektu z udziałem zewnętrznej firmy doradczej Ernst & Young sp. z o.o. Consulting sp.k., stwierdzono istotne odchylenia przyjętych założeń projektu od realiów oraz projekcji rynkowych tworzonych w roku 2024, co skutkowało znaczną zmianą modelu ryzyka, przepływów pieniężnych oraz rentowności projektu. Na tej podstawie Zarząd Huty Łabędy S.A. przyjął dokument pn. *Aktualizacja istniejącego modelu finansowego dla projektu inwestycyjnego na terenie Huty Łabędy S.A.*, wskazujący na nieopłacalność inwestycji, która miałaby być realizowana zgodnie z pierwotnymi założeniami obowiązującego Biznesplanu Inwestycji Rozwojowych w segmencie hutniczym, stanowiącego załącznik do wspomianej wyżej Umowy Inwestycyjnej.

W toku przeprowadzonych analiz dotyczących strategicznych kierunków rozwoju segmentu rur w Hucie Łabędy S.A. oraz wyboru optymalnego wariantu inwestycyjnego stwierdzono, że inwestycja w rozwój tego segmentu posiada uzasadnienie biznesowe, jednak zakup nowych linii do produkcji rur oraz linii do produkcji izolacji wraz z budową odpowiednich hal, wiąże się ze znacznymi nakładami, których zwrot, przy realiach rynku z roku 2024, jest obciążony szeregiem istotnych ryzyk. Alternatywą dla takiej inwestycji stała się możliwość nabycia po znacznie niższych kosztach, zorganizowanej części przedsiębiorstwa (ZCP) o ugruntowanej pozycji w produkcji rur o dużych średnicach i szerokim doświadczeniu w dostawach dla sektora przesyłowego, oraz jego przeniesienie na teren Huty Łabędy S.A. po wybudowaniu obiektów produkcyjnych.

W I półroczu 2025 r. przeprowadzono, zakończone wstępnym porozumieniem, negocjacje z zarządem i akcjonariuszami spółki będącej właścicielem przedmiotowego majątku produkcyjnego oraz określono ramy projektu i nakłady inwestycyjne. Przedmiotem nowej inwestycji realizowanej przez Hutę Łabędy S.A. jest:

- 1) budowa kompleksu produkcyjno-magazynowego,
- 2) zakup 100% udziałów w podmiocie prowadzącym działalność polegającą na produkcji rur stalowych ze szwem, a także wykonywania izolacji rur wykorzystywanych w przesyłach gazu ziemnego, ropy naftowej oraz transportu mediów dla sektorów ciepłownictwa oraz wodno-kanalizacyjnego; projekt będzie realizowany w Hucie Łabędy S.A. w okresie 2026 – 2028, a jego efektem będzie uzyskanie przez ten zakład pozycji lidera na rynku rur ze szwem, w tym na rynku rur spiralnie spawanych na potrzeby infrastruktury krytycznej,
- 3) przeniesienie tej działalności do nowo wybudowanego kompleksu, w sposób obejmujący wszystkie aktywa produkcyjne, organizacyjne i handlowe niezbędne do prowadzenia działalności operacyjnej.

W II półroczu 2025 roku zakończono proces aktualizacji Biznesplanu segmentu hutniczego Grupy Kapitałowej WĘGŁOKOKS. Wniosek o aktualizację Umowy Inwestycyjnej, w tym Biznesplanu Inwestycji Rozwojowych w segmencie hutniczym Grupy Kapitałowej WĘGŁOKOKS, został złożony do Ministerstwa Aktywów Państwowych i aktualnie jest procedowany. Wniosek ten obejmuje cztery projekty inwestycyjne, w tym projekt Huty Łabędy S.A.

Do końca II kwartału 2026 r., powinny zostać ukończone prace koncepcyjne nad projektem transformacji części metalurgicznej zakładów, polegającej na budowie nowych instalacji do walcowania kształtowników mających uzupełnić obecną produkcję obudów górniczych, a z czasem ją zastąpić. Projekt transformacji zakładów, w związku ze zmianami w sektorze górniczym, jest uwzględniony w nowej strategii Grupy Węgłokoks. Rozważana koncepcja ma uwzględniać możliwość wykorzystania półwyrobów produkowanych przez Hutę Częstochowa sp. z o.o. Jeżeli prace zakończą się powodzeniem, projekt ten będzie realizowany w okresie 2027-2029.

Jednocześnie należy wskazać, że prowadzone analizy rozwojowe Huty Łabędy S.A. uwzględniają różne możliwe kierunki dywersyfikacji działalności, w tym także związane z zapotrzebowaniem sektorów o istotnym znaczeniu dla bezpieczeństwa państwa. Ewentualne decyzje w tym zakresie będą uzależnione od wyników analiz biznesowych, uwarunkowań rynkowych oraz zasadności ekonomicznej planowanych przedsięwzięć.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister

dokument podpisany elektronicznie
1243830.4659566.3722773

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów