



Minister Finansów i Gospodarki

Znak pisma: DNP-I.054.7.2026
Warszawa, 27 kwietnia 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Dotyczy: interpelacji nr 16004 w sprawie funkcjonowania spółek zarządzających specjalnymi strefami ekonomicznymi

Szanowny Panie Marszałku,

przedkładam odpowiedź na interpelację nr 16004, Pani Olgi Ewy Semeniuk – Patkowskiej – Poseł na Sejm RP z dnia 18 marca 2026 r. w sprawie funkcjonowania spółek zarządzających specjalnymi strefami ekonomicznymi.

Ad 1.

Aktualnie Polska jest podzielona na 14 obszarów, gdzie odpowiednie terytorialnie spółki zarządzające administrują terenem, zajmują się obsługą przedsiębiorców oraz (przede wszystkim) wydają decyzje o wsparciu nowych inwestycji. Obecnie funkcjonuje w Polsce 13 spółek zarządzających obszarami. Zarządzający obszarami wykonują zadania określone w ustawie z dnia 10 maja 2018 r. o wspieraniu nowych inwestycji (Dz.U. z 2025 r. poz. 469).

Ad 2.

Minister Finansów i Gospodarki, jako minister właściwy do spraw gospodarki, aktualnie wykonuje prawa z akcji/udziałów należących do Skarbu Państwa w odniesieniu do 12 spółek zarządzających specjalnymi strefami ekonomicznymi.

Wykaz spółek objętych nadzorem Ministra Finansów i Gospodarki (w zakresie Ministerstwa Rozwoju i Technologii) dostępny jest również pod adresem:

<https://www.gov.pl/web/rozwoj-technologie/wykaz-spolek>.

Zmiany kadrowe w zarządach spółek zarządzających specjalnymi strefami ekonomicznymi będących we właściwości ministra właściwego do spraw gospodarki, które nastąpiły po 1 stycznia 2024 r. były dokonywane w związku z posiadanymi uprawnieniami wynikającymi z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa, w szczególności w ustawie z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (Dz.U. z 2024 r. poz. 18, z późn. zm.)¹ oraz w statutach i umowach spółek/aktach założycielskich. Zmiany dokonywane były w wyniku oceny efektywności poszczególnych zarządów jak i w związku z upływem kadencji poszczególnych organów.

¹ dalej: KSH, Kodeks spółek handlowych;

Zmiany w składzie zarządu spółek z ograniczoną odpowiedzialnością oraz spółek akcyjnych są ujawniane w ogólnodostępnym rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

Ad 3.

Zmiany w okresie od 1 stycznia 2024 r.

Przyczyna zmian w organie zarządczym	Liczba członków zarządu
Upływ kadencji	6
Odwołania	20
Rezygnacja	1
Powołania	27

Ad 4.

Wymogi wobec kandydatów na członków organów zarządzających określone są w art. 22 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym (Dz.U. z 2026 r. poz. 373). Na podstawie tego przepisu członkiem organu zarządzającego spółki:

1. może być osoba, która spełnia łącznie następujące warunki:
 - a) posiada wykształcenie wyższe lub wykształcenie wyższe uzyskane za granicą uznane w Rzeczypospolitej Polskiej, na podstawie przepisów odrębnych,
 - b) posiada co najmniej 5-letni okres zatrudnienia na podstawie umowy o pracę, powołania, wyboru, mianowania, spółdzielczej umowy o pracę lub świadczenia usług na podstawie innej umowy lub wykonywania działalności gospodarczej na własny rachunek,
 - c) posiada co najmniej 3-letnie doświadczenie na stanowiskach kierowniczych lub samodzielnych albo wynikające z prowadzenia działalności gospodarczej na własny rachunek,
 - d) spełnia inne niż wymienione w lit. a-c powyżej wymogi określone w przepisach odrębnych, a w szczególności nie narusza ograniczeń lub zakazów zajmowania stanowiska członka organu zarządzającego w spółkach handlowych;
2. nie może być osoba, która spełnia przynajmniej jeden z poniższych warunków:
 - a) pełni funkcję społecznego współpracownika albo jest zatrudniona w biurze poselskim, senatorskim, poselsko-senatorskim lub biurze posła do Parlamentu Europejskiego na podstawie umowy o pracę lub świadczy pracę na podstawie umowy zlecenia lub innej umowy o podobnym charakterze,
 - b) wchodzi w skład organu partii politycznej reprezentującego partię polityczną na zewnątrz oraz uprawnionego do zaciągania zobowiązań,
 - c) jest zatrudniona przez partię polityczną na podstawie umowy o pracę lub świadczy pracę na podstawie umowy zlecenia lub innej umowy o podobnym charakterze,
 - d) pełni funkcję z wyboru w zakładowej organizacji związkowej lub zakładowej organizacji związkowej spółki z grupy kapitałowej,
 - e) jej aktywność społeczna lub zarobkowa rodzi konflikt interesów wobec działalności spółki.

Ponadto, zgodnie z art. 6a ustawy z dnia 20 października 1994 r. o specjalnych strefach ekonomicznych (Dz. U. z 2023 r. poz. 1604, z późn. zm.) pełnienia funkcji członka zarządu spółki będącej zarządzającym nie można łączyć z zatrudnieniem u przedsiębiorcy prowadzącego działalność gospodarczą na terenie danej strefy lub przedsiębiorcy korzystającego ze wsparcia nowej inwestycji na podstawie decyzji o wsparciu, o której mowa w ustawie z dnia 10 maja 2018 r. o wspieraniu nowych inwestycji, bez względu na podstawę prawną zatrudnienia. Zatrudnienia, o którym mowa powyżej, nie można podjąć w okresie roku od dnia zaprzestania pełnienia funkcji członka zarządu spółki będącej zarządzającym.

Ad 5.

Analizy dotyczące działania zarządzających specjalnymi strefami ekonomicznymi prowadzone są w ramach efektywności przyciągania inwestycji. Przygotowywane są miesięczne oraz roczne raporty, w których monitorowane są wyniki Polskiej Strefy Inwestycji (PSI), w tym również z podziałem na zarządzających. Dane statystyczne na temat wyników Polskiej Strefy Inwestycji służą do projektowania działań legislacyjnych, które mają na celu maksymalizację potencjału tego instrumentu.

Ad 6.

Zarządzający obszarem wspiera rozwój nowych inwestycji na danym obszarze, biorąc pod uwagę potrzeby rozwojowe regionu i cele gospodarcze określone w dokumentach strategicznych, o których mowa w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz.U. z 2025 r. poz. 198, z późn. zm.). Szczegółowe zadania zarządzającego obszarem określone są art. 7 ust. 2 ustawy z dnia 10 maja 2018 r. o wspieraniu nowych inwestycji.

Ad 7.

Do podstawowych zadań zarządzającego obszarem należy prowadzenie działań zmierzających do powstawania nowych inwestycji i ich rozwoju na przypisanym im terenie. Zarządzający zobligowani są również do prowadzenia długoterminowych strategii działania w ramach Planów Rozwoju Inwestycji na podległych im obszarach.

Podejmowane działania przekładają się na zwiększenie potencjału inwestycyjnego regionu i zmieniają krajobraz gospodarczy Polski.

Inwestorzy korzystają z aktywnej działalności zarządzających obszarami m.in. poprzez:

- funkcję pierwszego kontaktu dla przedsiębiorcy planującego działalność inwestycyjną,
- uzyskanie informacji na temat dostępnego wsparcia w ramach Polskiej Strefy Inwestycji,
- pozyskanie odpowiedniego terenu pod inwestycje,
- pozyskanie wsparcia w kontaktach z różnymi instytucjami, w tym jednostkami samorządu terytorialnego.

Powyższe działania przekładają się na wysoką efektywności Polskiej Strefy Inwestycji, w ramach stymulacji napływu inwestycji do Polski. W ramach Polskiej Strefy Inwestycji (od września 2018 r. do końca marca 2026 r.) wydano łącznie 3 843 decyzje o wsparciu, na 161,793 mld zł deklarowanej wartości inwestycji oraz 56 383 nowych miejsc pracy.

Jednocześnie instrument wspiera lokalizację inwestycji na terenach, które były historycznie pomijane inwestycyjnie. Od początku funkcjonowania PSI w miastach średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze przedsiębiorcy ulokowali łącznie 839 projektów inwestycyjnych o łącznej wartości 39,9 mld zł oraz zadeklarowali utworzenie 13 396 nowych miejsc pracy. Natomiast w województwach Polski Wschodniej ulokowano 33 inwestycje (23% wszystkich z tego roku) o łącznej wartości 2,2 mld zł (29%) wraz z deklaracją utworzenia 134 nowych miejsc pracy (16% wszystkich z 2026 r.).

Powyższe dane pokazują, że zarządzający podejmują aktywne działania w obszarze przyciągania inwestycji, co ma pozytywny wpływ na rozwój gospodarczy kraju oraz jego poszczególnych regionów.

Ad 8.

Na chwilę obecną nie są planowane działania związane ze zmianami w strukturze zarządzania specjalnymi strefami ekonomicznymi.

Z upoważnienia, z wyrazami szacunku

Tomasz Lewandowski

Podsekretarz Stanu

/ kwalifikowany podpis elektroniczny /

w Ministerstwie Rozwoju i Technologii