



# Minister Aktywów Państwowych

---

Wojciech Balczun

BM.I.053.206.2026

IK: 1253344

Warszawa, 24 kwietnia 2026 r.

**Pan  
Włodzimierz Czarzasty  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi, w zakresie dotyczącym właściwości Ministerstwa Aktywów Państwowych, na interpelację K10INT16523 w sprawie aktualnej sytuacji finansowej Grupy Azoty S.A. oraz działań naprawczych oraz K10INT16526 w sprawie odpowiedzialności za obecną sytuację Grupy Azoty S.A. oraz nadzoru właścicielskiego nad spółką, złożone przez Pana Wiesława Krajewskiego, Posła na Sejm RP z dnia 15 kwietnia 2026 r.

Na wstępie przypominam, że Skarb Państwa, jako akcjonariusz Grupy Azoty S.A. (Spółka), posiada uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa, w szczególności w Kodeksie spółek handlowych oraz statutach spółek, a realizacja tych uprawnień jest pochodną wielkości posiadanego pakietu akcji w danej spółce. Minister Aktywów Państwowych nie ma możliwości bezpośredniego oddziaływania na działalność gospodarczą prowadzoną przez spółki z udziałem Skarbu Państwa, jak również ingerowania w decyzje podejmowane przez ich organy.

Dodatkowo, Grupa Azoty S.A. jest Spółką notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych. Minister Aktywów Państwowych nie ma uprzywilejowanej pozycji w dostępie do informacji dotyczących tej Spółki. Z uwagi na publiczny charakter Grupy Azoty S.A., wszelkie informacje dotyczące działalności Spółki publikowane są w postaci raportów bieżących i okresowych, podawanych do publicznej wiadomości, co umożliwia wszystkim akcjonariuszom równy, jednoczesny i pełny dostęp do informacji.

Odnosząc się do zagadnień poruszonych w treści interpelacji, wskazuję, że wszelkie informacje dotyczące Grupy Azoty S.A., w tym komunikaty o wynikach finansowych, poziomie zadłużenia oraz najważniejszych wydarzeniach mających wpływ na działalność Spółki i jej grupy, w postaci raportów bieżących i okresowych, publikowane są na korporacyjnej stronie internetowej Spółki w postaci raportów bieżących i okresowych, pod adresem: <https://tarnow.grupaazoty.com/relacje-inwestorskie>.

Obecna sytuacja finansowa oraz rynkowa całej Grupy Azoty jest na tyle trudna, że wymagana jest zmiana podejścia do modelu biznesowego oraz wdrożenie programu transformacji, mającego na celu ustabilizowanie w jak najkrótszym czasie sytuacji płynnościowej, zarówno w poszczególnych spółkach, jak i w całej Grupie Azoty.

W ramach działań naprawczych, w spółkach z Grupy Azoty, zostało zrealizowanych i jest kontynuowanych szereg działań ograniczających koszty działalności oraz poprawiających efektywność biznesów. Realizowany jest program kompleksowej restrukturyzacji i transformacji całej Grupy - Program AZOTY BUSINESS, którym objęte zostały wszystkie

obszary działalności Grupy Azoty. Zakłada on m.in. optymalizację wszystkich kategorii kosztowych we wszystkich spółkach Grupy.

Dodatkowo, Zarząd Grupy Azoty S.A. ogłosił Strategię Grupy Kapitałowej Grupa Azoty do 2030 roku (Strategia), która zakłada przeprowadzenie kompleksowej restrukturyzacji oraz transformacji Grupy, co wiąże się z koniecznością podjęcia trudnych decyzji w wielu obszarach działalności. W Strategii przewidziano inwestycje kapitałowe, które umożliwią Grupie Azoty realizację programu inwestycyjnego ukierunkowanego na rozwój i modernizację kluczowych obszarów działalności. Bezpośrednie wsparcie w realizacji celów Strategii w tym zakresie, mają stanowić środki z dokapitalizowania Grupy Azoty S.A., pozyskane m.in. od Skarbu Państwa.

Należy wskazać, że znaczące pogorszenie wyników operacyjnych spółek z Grupy Azoty rozpoczęło się od drugiej połowy 2022 roku i zostało spowodowane kombinacją czynników rynkowych, w głównej mierze wzmożonym importem tanich produktów spoza Unii Europejskiej oraz utrzymującymi się wysokimi cenami gazu dla europejskich producentów nawozów oraz czynników wewnętrznych, tj. nadmiernym zaangażowaniem w realizację ogromnego programu inwestycyjnego (Polimery Police). W dniu 26 lutego 2026 r., Prokuratura Okręgowa w Tarnowie wszczęła śledztwo dotyczące projektu Polimery Police. Postępowanie dotyczy podejrzenia wyrządzenia szkody majątkowej w wielkich rozmiarach, w związku z realizacją i rozszerzeniem inwestycji.

Grupa Azoty jest jednym z kluczowych koncernów branży nawozowo-chemicznej w Europie, a także największym koncernem tego typu w Polsce. W związku z tym, zapewnienie dalszego funkcjonowania Grupie Azoty jest kluczowe dla bezpieczeństwa, stabilności i niezależności sektora żywnościowego w naszym kraju.

Odnosnie nadzoru właścicielskiego nad Spółką uprzejmie informuję, że przy wykonywaniu uprawnień wynikających z posiadanych przez Skarb Państwa akcji w spółkach, w tym w spółkach z Grupy Azoty, Minister Aktywów Państwowych ma zawsze na względzie istotne znaczenie tych podmiotów dla całej gospodarki kraju oraz jego bezpieczeństwa gospodarczego. Dlatego Minister Aktywów Państwowych podejmuje wszelkie działania, w tym w zakresie dokapitalizowania, zmierzające do odbudowy kondycji Grupy Azoty.

Zgodnie z regulacjami Kodeksu spółek handlowych, to rada nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności i w tym celu wyposażona została w kompetencje kontrolne do monitorowania poprawności i skuteczności procesów zachodzących w spółce.

Mając na uwadze potrzebę uwzględnienia, przy wykonywaniu praw z akcji/udziałów Skarbu Państwa w spółkach, zasad prawidłowej gospodarki, mających na celu w szczególności zwiększenie wartości spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz ochronę kluczowych interesów gospodarczych państwa, Ministerstwo Aktywów Państwowych w roku 2024 opracowało Modelową Listę Audytową i zobowiązało organy nadzorcze do wszczęcia audytów w spółkach.

Celem opracowania Modelowej Lista Audytowej jest usystematyzowanie standardów przeprowadzania audytów w spółkach Skarbu Państwa, przedstawienie proponowanego wykazu działań i obszarów funkcjonowania, pod kątem zachowania: legalności (zgodności z prawem, w tym statutem/umową spółki), gospodarności, przejrzystości, rzetelności i celowości przy prowadzeniu jej spraw, które należałoby objąć szczególnym nadzorem przez organy spółek. Główne obszary badania obejmują następujące zagadnienia: prawno-organizacyjne; korporacyjne; kadrowe i prawa pracy; outsourcingowe; kontrolne; audytowe; nieruchomości i ruchomości; finansowe; ochrony danych osobowych; obiegu dokumentów; działalności w zakresie udzielania pożyczek, dotacji i przyznawania nagród; współpracy z trzecim sektorem i innymi organizacjami; postępowań sądowych, administracyjnych i dochodzenia roszczeń; zobowiązań i mienia; współpracy z innymi podmiotami; ubezpieczeń i leasingu; cyberbezpieczeństwa oraz inne kwestie istotne z punktu widzenia organizacji Spółki.

Ponadto, w roku 2026 Ministerstwo Aktywów Państwowych opracowało Kodeks Dobrych Praktyk Nadzoru Właścicielskiego (Kodeks). Główne założenia Kodeksu to zachowanie neutralności politycznej organów spółek, wzmocnienie nadzoru właścicielskiego oraz

przejrzystość w funkcjonowaniu spółek z udziałem Skarbu Państwa. Kodeks ten ma na celu poprawę jakości ładu korporacyjnego w spółkach z udziałem Skarbu Państwa oraz ich spółkach zależnych, a także wdrożenie jasnych, przejrzystych i nowoczesnych standardów zarządzania i nadzoru nad spółkami z udziałem Skarbu Państwa, które przyczynią się do lepszego wykorzystywania zasobów publicznych.

**Z poważaniem**  
**Wojciech Balczun**  
Minister  
*dokument podpisany elektronicznie*  
1253344.4698093.3728505

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów