



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.200.2026

IK: 1253062

Warszawa, 07 maja 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT16443, Pani Anny Pieczarki, Posłanki na Sejm RP z dnia 15 kwietnia 2026 r. w sprawie Grupy Azoty S.A.

Skarb Państwa, jako akcjonariusz Grupy Azoty S.A. (Spółka), posiada uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa, w szczególności w Kodeksie spółek handlowych oraz statutach spółek, a realizacja tych uprawnień jest pochodną wielkości posiadanego pakietu akcji w danej spółce.

Minister Aktywów Państwowych nie ma możliwości bezpośredniego oddziaływania na działalność gospodarczą prowadzoną przez spółki z udziałem Skarbu Państwa, jak również ingerowania w decyzje podejmowane przez ich organy.

Wszelkie kwestie związane z prowadzeniem spraw spółki niezastrzeżonych powszechnie obowiązującymi przepisami prawa lub postanowieniami statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej należą do kompetencji Zarządu, w tym także kwestie dotyczące opracowania i realizacji planów strategicznych Spółki oraz Grupy Kapitałowej.

Z uwagi na fakt, iż Grupa Azoty S.A. jest Spółką notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych, wszelkie informacje dotyczące działalności Spółki publikowane są w postaci raportów bieżących i okresowych, podawanych do publicznej wiadomości, co umożliwia wszystkim akcjonariuszom równy, jednoczesny i pełny dostęp do informacji.

Niezależnie od powyższego, na potrzeby udzielenia odpowiedzi na niniejszą interpelację, Ministerstwo Aktywów Państwowych pozyskało stanowisko Zarządu Grupy Azoty S.A., odnoszące się do kwestii poruszonych w jej treści.

Z informacji przekazanej przez Zarząd Grupy Azoty S.A. wynika, że nie są prowadzone żadne działania, ani nie zapadły jakiegokolwiek decyzje dotyczące zmiany siedziby Grupy Azoty S.A. Tarnów pozostaje jednym z kluczowych ośrodków działalności całej Grupy Azoty o fundamentalnym znaczeniu wynikającym z jego historii, kompetencji przemysłowych oraz roli w budowie całego koncernu.

Zarząd Grupy Azoty S.A. ogłosił w dniu 3 listopada 2025 r., Strategię Grupy Kapitałowej Grupa Azoty do 2030 roku (Strategia), która zakłada przeprowadzenie kompleksowej restrukturyzacji oraz transformacji Grupy. W Strategii przewidziano inwestycje kapitałowe, które umożliwią Grupie Azoty realizację programu inwestycyjnego ukierunkowanego na rozwój i modernizację kluczowych obszarów działalności. Bezpośrednie wsparcie w realizacji celów Strategii w tym zakresie, mają stanowić środki z dokapitalizowania Grupy Azoty S.A., pozyskane m.in. od Skarbu Państwa.

Obecnie w Spółce prowadzone są zaawansowane prace koncepcyjne i analityczne w zakresie transformacji modelu operacyjnego i organizacyjnego. Działania te stanowią jeden z kluczowych filarów realizowanej Strategii rozwoju.

Transformacja ma charakter kompleksowy i obejmuje w szczególności:

- zmianę modelu zarządzania – przejście od struktury rozproszonej do zintegrowanej, segmentowej,
- zwiększenie integracji Grupy Kapitałowej – odejście od modelu zdecentralizowanego,
- wzmocnienie roli centrali w zakresie koordynacji kluczowych procesów,
- poprawę efektywności kosztowej i operacyjnej,
- uporządkowanie struktury organizacyjnej.

Transformacja obejmuje wszystkie spółki Grupy i nie jest ukierunkowana na ograniczanie roli któregośkolwiek z zakładów, w tym Tarnowa. Jej celem jest zwiększenie konkurencyjności całej Grupy w warunkach wymagającego otoczenia rynkowego, w szczególności wysokich kosztów energii i surowców.

Z informacji Zarządu Grupy Azoty S.A. wynika, że prowadzony jest bezpośredni dialog z pracownikami oraz stroną społeczną. Odbłyły się również spotkania w Tarnowie, których celem było wyjaśnienie wszelkich wątpliwości oraz przedstawienie kierunków dalszego rozwoju Spółki.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister

dokument podpisany elektronicznie
1253062.4709170.3742599

Do wiadomości:

Kancelaria Prezesa Rady Ministrów