



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.223.2026

IK: 1257152

Warszawa, 11 maja 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację nr K10INT16636 Pani Katarzyny Czochary, Posłanki na Sejm RP, z dnia 21 kwietnia 2026 r. w sprawie postępów w procesie konsolidacji i operacjonalizacji Krajowej Grupy Spożywczej skierowaną do Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi. Uprzejmie wyjaśniam, że z uwagi na charakter zagadnień poruszanych w zapytaniu, Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi przekazał interpelację do Ministra Aktywów Państwowych.

Do głównych celów nadzoru właścicielskiego nad spółkami z udziałem Skarbu Państwa, należy długoterminowy wzrost wartości majątku narodowego poprzez zwiększanie wartości spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz zwiększenie ochrony kluczowych interesów gospodarczych państwa, do których należy utrzymanie lub wzrost polskiego kapitału w spółkach o istotnym znaczeniu dla gospodarki państwa.

Minister Aktywów Państwowych realizując prawa z 84,47% akcji Krajowej Grupy Spożywczej S.A. (dalej: KGS S.A. lub Spółka) należących do Skarbu Państwa wspiera inicjatywy Spółki, których celem jest utrzymywanie prowadzenia działalności w sposób rentowny w horyzoncie długookresowym, a podejmowane działania pozwalają na utrzymanie na optymalnym poziomie kluczowych wskaźników finansowych oraz realizację zaplanowanych inwestycji.

Jednocześnie wyjaśniam, że Minister Aktywów Państwowych wykonując uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych Skarbu Państwa w spółkach kieruje się zasadami określonymi w przepisach prawa, w szczególności w Kodeksie spółek handlowych oraz statucie spółki. Minister Aktywów Państwowych nie ma możliwości bezpośredniego oddziaływania na działalność gospodarczą prowadzoną przez spółki z udziałem Skarbu Państwa, jak również ingerowania w decyzje podejmowane przez ich organy.

Wszelkie decyzje dotyczące prowadzenia spraw spółek podejmowane są przez Zarządy tych podmiotów, które ponoszą za nie pełną odpowiedzialność.

W związku z powyższym Ministerstwo Aktywów Państwowych wystąpiło do Spółki z prośbą o udzielenie wyjaśnień w sprawie poruszanej w interpelacji. W otrzymanej odpowiedzi KGS S.A. poinformowała, że proces konsolidacji grupy kapitałowej jest obecnie na etapie prac nad docelowymi strukturami organizacyjnymi i modelem operacyjnym. Działania zespołów mają na celu opracowanie modeli funkcjonowania opartych na analizach otoczenia spółek hodowlanych i benchmarkach rynkowych.

Zgodnie z informacjami przekazanymi przez KGS S.A. pełna operacyjność wszystkich pionów biznesowych grupy kapitałowej została osiągnięta. Obecnie funkcjonują one w ramach segmentów i linii biznesowych, w tym między innymi zbożowo-młynarskiej, które aktywnie realizują swoje zadania. Natomiast logistyka funkcjonuje odrębnie w ramach

poszczególnych podmiotów ze względu na specyfikę ich działalności oraz skalę realizowanych procesów.

Krajowa Grupa Spożywcza S.A. jako podmiot prawa handlowego swoje decyzje podejmuje w oparciu o rachunek ekonomiczny. Jej rolą nie jest bezpośrednie wpływanie na kształtowanie się cen rynkowych. W przyjętej Strategii Grupy Kapitałowej KGS S.A. przewidziano natomiast wdrożenie rozwiązań zwiększających odporność producentów na skutki wahań rynku.

Uprzejmie informuję, iż zgodnie z informacjami przekazanymi przez Spółkę obecnie prowadzone są prace zmierzające do konsolidacji spółek segmentu nasiennego. Nadzór KGS S.A. nad spółkami zależnymi poszczególnych segmentów obejmuje nadzór korporacyjny wynikający z przepisów m.in. ustawy Kodeks spółek handlowych oraz ustawy o zasadach zarządzania mieniem państwowym, oraz nadzór biznesowy polegający w szczególności na analizie założeń i weryfikacji wykonania planów krótko i długoterminowych spółek zależnych.

Obecnie nie toczą się prace związane z podwyższeniem kapitału zakładowego KGS S.A. lub jej spółek zależnych.

Jednocześnie wyjaśniam, że Minister Aktywów Państwowych nie realizuje projektu uruchamiania centrów logistyczno-spichrzowych.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Grzegorz Wrona
Podsekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1257152.4717513.3748641

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów