



Ministerstwo Cyfryzacji

Sekretarz Stanu
Dariusz Standerski

BM.WP.057.70.2026
Warszawa, 25 maja 2026 r.

**Szanowny Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu RP**

Dot. pisma z 8 kwietnia br. Pośła na Sejm RP Pana Marka Matuszewskiego w sprawie efektywności wydatków na cyfryzację administracji (interpelacja nr 16344)

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej przedstawiam odpowiedzi na zadane przez Pośła pytania.

Ad 1) Jaka była łączna wartość wydatków na cyfryzację administracji w ostatnich 5 latach?

Ministerstwo Cyfryzacji w ramach Systemu Inwentaryzacji Systemów Teleinformatycznych zbiera informacje z centralnych podmiotów administracji publicznej dotyczące łącznych kosztów netto poniesionych na wytworzenie systemów, oraz informacje dotyczące łącznych kosztów netto poniesionych na utrzymanie i rozbudowę uruchomionych systemów. Dane są zbierane w formie informacji w SIST za poprzedni rok rozliczeniowy.

Z *Rocznego sprawozdania Ministra Cyfryzacji z wykonania w 2025 r. obowiązków, o których mowa w art. 20gb ust. 1 ustawy z dnia 17 lutego 2005 r. o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne¹, przez podmioty realizujące zadania publiczne, prezentującego dane za 2024 r. wynika:*

- łączny koszt netto poniesiony na wytworzenie systemów wyniósł 5 535,0 mln zł
- łączny koszt netto poniesiony na utrzymanie i rozbudowę uruchomionych systemów wyniósł 1 472,4 mln zł.

Ad 2) Ile projektów zakończono zgodnie z harmonogramem i budżetem?

Ministerstwo Cyfryzacji nie dysponuje informacją o łącznej ilości projektów wykonanych zgodnie z harmonogramem i budżetem dla całości administracji publicznej. Zakres podmiotowy pytania pozostaje zbyt ogólny dla precyzyjnego podania informacji o które pyta Pan poseł.

Ad 3) Czy istnieje centralna architektura IT dla administracji publicznej?

Rozwiązaniem centralnym dla administracji publicznej, które wdraża Ministerstwo Cyfryzacji zgodnie z ustawą o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne², jest Architektura Informacyjna Państwa definiowana jako metoda zarządzania informatyzacją państwa oparta na modelach architektonicznych i obejmująca zasady podstawowe, zwane dalej „pryncypiami”, standardy, wytyczne i rekomendacje architektoniczne.

Architektura Informacyjna Państwa, stanowi spójny model zarządzania cyfryzacją państwa oraz organizacji zasobów administracji publicznej, Model ten obejmuje w szczególności akty prawne, kluczowe procesy, rejestry publiczne (wraz z zawartymi w nich danymi) oraz systemy teleinformatyczne. Elementy te wspierają realizację e-usług publicznych. Celem

¹ Dz. U. z 2025 r. poz. 1703 oraz z 2026 r. poz. 160

² art. 12j ustawy z dnia 7 listopada 2025 r. o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne (Dz. U. z 2025 poz. 1703)

Architektury Informacyjnej Państwa, jest zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych, efektywnego zarządzania informacją oraz interoperacyjności poprzez re-używalne rozwiązania, ich integrację z systemami dziedzicznymi oraz standaryzację w skali całej administracji.

Ad 4) Jakie wskaźniki pokazują poziom wykorzystania e-usług przez obywateli?

Poziom wykorzystania e-usług publicznych jest monitorowany przez Główny Urząd Statystyczny, a analiza wyników badania jest corocznie publikowana w formie dokumentu pt. „Społeczeństwo informacyjne w Polsce”.

W ramach badania GUS monitoruje odsetek osób w wieku 16-74 lat korzystających z usług administracji publicznej za pomocą Internetu w ciągu ostatnich 12 miesięcy i prezentuje dane m.in. według wieku, płci, wykształcenia, aktywności zawodowej, miejsca zamieszkania, województw oraz celu. Według publikacji za 2025 r.³ odsetek osób korzystających z e-administracji stanowi 61,1% populacji w Polsce.

Ad 5) Czy prowadzone są audyty skuteczności i użyteczności projektów cyfrowych?

W projekcie uchwały Rady Ministrów w sprawie przyjęcia strategii dotyczącej informatyzacji państwa (ID151) uwzględniono działania mające na celu efektywną realizację oraz zarządzanie przedsięwzięciami informatycznymi, m.in.:

- Wdrożenie i upowszechnienie wspólnej, powiązanej z AIP, metodyki zarządzania przedsięwzięciami informatycznymi realizowanymi we wszystkich jednostkach administracji publicznej pozwalającej na efektywne monitorowanie ich postępów oraz efektów w systemie teleinformatycznym;
- Opracowanie standardów i rekomendacji prowadzenia przedsięwzięć;
- Pełne raportowanie dotyczące podmiotów i osób prowadzących przedsięwzięcia informatyczne dla państwa, które umożliwi zwiększenie przejrzystości i optymalizacji wydatkowania środków;
- Przeprowadzenie kompleksowej diagnozy efektywności udzielania i realizowania zamówień publicznych (perspektywa zamawiającego i wykonawcy) dotyczących przedsięwzięć informatycznych. Sprawdzi ona możliwość wprowadzenia szczególnych zasad dla tych przedsięwzięć w ramach prawa zamówień publicznych, poprzez bardziej elastyczne rozwiązania prawne uwzględniające konieczność modyfikacji i zmian technologicznych;
- Opracowanie dobrych praktyk, standaryzujących wymagania funkcjonalne i нефункционалне dotyczące rozwiązań ICT w administracji publicznej pozyskiwanych w ramach postępowań zakupowych, w szczególności w zakresie wzorów umów oraz oceny jakości;
- Przygotowanie rozwiązań wspierających uwzględnianie, w ramach postępowań zakupowych na rozwiązania ICT w administracji publicznej, wymogów suwerenności i bezpieczeństwa, w tym rozwiązań promujących polskich dostawców oraz dostawców pochodzących z państw UE realizujących zamówienia w sposób spełniający te wymogi. Zostaną przygotowane z uwzględnieniem obiektywnych, merytorycznych i niedyskryminacyjnych kryteriów, zgodnie z obowiązującymi przepisami krajowymi i unijnymi. Wykorzystywanie w sektorach krytycznych rozwiązań opierających się o produkty pochodzące z UE.

³ „Społeczeństwo informacyjne w Polsce w 2025 r.”, GUS, <https://stat.gov.pl/obszary-tematyczne/nauka-i-technika-spoleczenstwo-informacyjne/spoleczenstwo-informacyjne/spoleczenstwo-informacyjne-w-polsce-w-2025-r-,1,19.html> (dostęp: 22.04.2026 r.).

Sprawna i efektywna wymiana informacja na temat cyfryzacji jednostek administracji publicznej oraz realizowanych przez nie przedsięwzięć informatycznych jest możliwa również dzięki działalności Komitetu do spraw Cyfryzacji, mającego szersze kompetencje niż dotychczas funkcjonujący Komitet Rady Ministrów do spraw Cyfryzacji.

Komitet ds. Cyfryzacji ma zapewniać koordynację działań państwa związanych z informatyzacją oraz wsparcie cyfrowego rozwoju państwa. Jego zadania obejmują rozpatrywanie projektów dokumentów rządowych związanych z informatyzacją, monitorowanie, opiniowanie i publikowanie informacji o przedsięwzięciach informatycznych o publicznym zastosowaniu, monitorowanie realizacji strategii i innych dokumentów o charakterze strategicznym związanych z informatyzacją.

Ad 6) Jak Ministerstwo planuje ograniczyć powielanie systemów i zwiększyć interoperacyjność?

Jednym z głównych celów określonych w projekcie uchwały Rady Ministrów w sprawie przyjęcia strategii dotyczącej informatyzacji państwa (ID151) jest zwiększenie interoperacyjności publicznych systemów teleinformatycznych i rejestrów publicznych, poprzez m.in.:

- Upowszechnienie i wdrożenie pryncypiów architektonicznych oraz standardów, wytycznych i rekomendacji architektonicznych, w tym dotyczących interoperacyjności systemów teleinformatycznych i rejestrów publicznych oraz ponowne wykorzystanie danych i komponentów technicznych, jako podstawowych zasad tworzenia i rozwoju systemów informacyjnych państwa;
- Opracowanie i wejście w życie aktu wykonawczego regulującego Krajowe Ramy Interoperacyjności, minimalne wymagania dla rejestrów publicznych i minimalne wymagania dla systemów teleinformatycznych używanych do realizacji zadań publicznych i wymiany danych z podmiotami publicznymi, na gruncie którego standaryzowany zostanie możliwie jak najszerszy i najwygodniejszy dostęp do zasobów informacyjnych państwa za pomocą API, w trybie do odczytu maszynowego;
- Powierzenie Komitetowi do spraw Cyfryzacji zadań związanych z weryfikowaniem aktów prawnych oraz przedsięwzięć informatycznych o publicznym zastosowaniu mających na celu tworzenie publicznych systemów teleinformatycznych i rejestrów publicznych m.in. pod kątem zgodności ze strategią cyfryzacji i Strategią Cyberbezpieczeństwa RP, przepisami dotyczącymi interoperacyjności europejskiej oraz krajowej, a także zgodności z minimalnymi wymaganiami dla publicznych systemów teleinformatycznych, rejestrów publicznych i wymiany danych z podmiotami publicznymi oraz uzależnienie realizacji i finansowania przedsięwzięć informatycznych o publicznym zastosowaniu od pozytywnej oceny Komitetu;
- Wdrożenie mechanizmów wspierających budowanie nowych i modyfikowanie istniejących publicznych systemów teleinformatycznych i rejestrów publicznych w sposób spełniający wymagania interoperacyjności prawnej, organizacyjnej, semantycznej i technologicznej, w tym unikających nadmiernego angażowania ich użytkowników;
- Przeprowadzanie okresowych przeglądów użyteczności systemów teleinformatycznych w oparciu o mierzalne wskaźniki, których celem jest identyfikacja obszarów do poprawy i podjęcie interwencji poprawiających jakość systemu;
- Zapewnienie unikalnych identyfikatorów dla zasobów informacyjnych państwa w ramach warstw interoperacyjności prawnej, organizacyjnej, semantycznej i technologicznej (dotyczących m.in. aktów prawa powszechnego, dokumentów

strategicznych, rejestrów publicznych, publicznych systemów teleinformatycznych), w celu zapewnienia jednoznacznego przywoływania takich zasobów w dokumentacji i jednoznacznej identyfikacji powiązań między takimi zasobami (w tym na potrzeby wyników ocen interoperacyjności krajowej i transgranicznej);

- Dokonywanie cyklicznie przeglądu standardów oraz specyfikacji dotyczących publicznych systemów teleinformatycznych i rejestrów publicznych, w celu ich oceny pod kątem zdolności do zapewniania interoperacyjności;
- Przeprowadzanie ocen interoperacyjności krajowej i ocen interoperacyjności transgranicznej, obejmujących analizę wpływu zmian wprowadzanych w publicznych systemach teleinformatycznych i rejestrach publicznych na krajowe i europejskie podmioty publiczne;
- Zwiększanie interoperacyjności transgranicznej zgodnie z zasadami Europejskich Ram Interoperacyjności:
 - domyślności cyfrowej (tj. domyślne dostarczanie e-usług publicznych i danych za pośrednictwem kanałów cyfrowych),
 - domyślnej transgraniczności (tj. e-usługi publiczne są dostępne dla wszystkich obywateli UE),
 - domyślnej otwartości (tj. e-usługi publiczne umożliwiające ponowne wykorzystanie, uczestnictwo/dostęp i przejrzystość).

Z wyrazami szacunku
Dariusz Standerski
Sekretarz Stanu
/dokument podpisany elektronicznie/

Do wiadomości:

Kancelaria Prezesa Rady Ministrów - Departament Spraw Parlamentarnych