



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.207.2026

IK: 1253345

Warszawa, 27 maja 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT16524, Pana Wiesława Krajewskiego, Posła na Sejm RP, z dnia 15 kwietnia 2026 r. w sprawie decyzji inwestycyjnych oraz ich wpływu na obecną sytuację Grupy Azoty S.A.

Na wstępie podkreślam, że Skarb Państwa, jako akcjonariusz Grupy Azoty S.A. (Spółka), posiada uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa, w szczególności w Kodeksie spółek handlowych oraz statutach spółek, a realizacja tych uprawnień jest pochodną wielkości posiadanego pakietu akcji w danej spółce.

Zgodnie z zapisami Kodeksu spółek handlowych, Minister Aktywów Państwowych nie ma możliwości bezpośredniego oddziaływania na działalność gospodarczą prowadzoną przez spółki z udziałem Skarbu Państwa, jak również ingerowania w decyzje podejmowane przez ich organy. Wszelkie kwestie związane z prowadzeniem spraw Spółki niezastrzeżonych powszechnie obowiązującymi przepisami prawa lub postanowieniami statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej należą do kompetencji Zarządu.

Dodatkowo, Grupa Azoty S.A. jest Spółką notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych. Z uwagi na publiczny charakter Grupy Azoty S.A., wszelkie informacje dotyczące działalności Spółki publikowane są w postaci raportów bieżących i okresowych, podawanych do publicznej wiadomości, co umożliwia wszystkim akcjonariuszom równy, jednoczesny i pełny dostęp do informacji. W związku z czym Grupa Azoty S.A. nie może udostępniać danych, które nie zostały przekazane do informacji publicznej.

Niezależnie od powyższego, na potrzeby udzielenia odpowiedzi na niniejszą interpelację, Ministerstwo Aktywów Państwowych pozyskało stanowisko Zarządu Grupy Azoty S.A., odnoszące się do niektórych kwestii poruszonych w jej treści.

Z informacji przekazanych przez Zarząd Spółki wynika, że w latach 2014 -2025 do najważniejszych przedsięwzięć inwestycyjnych Grupy Azoty należały:

1. w Tarnowie:
 - Budowa nowej instalacji neutralizacji (azotan amonu) - projekt w trakcie realizacji;
 - Budowa instalacji neutralizacji strąceniowej - projekt w trakcie realizacji;
 - Druga linia kwasu azotowego stężonego - instalacja uruchomiona w 2023 r.;
 - Budowa Wytwórni Poliamidów II;
 - Instalacja Granulacji Mechanicznej II;
2. w Puławach:
 - Produkcja stałych nawozów na bazie mocznika i siarczanu amonu;
 - Budowa stokażu amoniaku;
 - Wytwórnia nawozów granulowanych na bazie saletry amonowej;

- Modernizacja instalacji kwasu azotowego oraz budowa nowych instalacji kwasu azotowego, neutralizacji;
 - Wymiana turbozespołu TG-2;
 - Modernizacja kotła parowego OP-215 nr 2 w celu redukcji emisji NOx;
3. w Kędzierzynie:
- Nowa Elektrociepłownia;
 - Modernizacja węzła sprężania gazu syntezowego dla potrzeb Wytwórni Amoniak;
 - Kotły rezerwowo – szczytowe;
4. w Policach:
- Węzeł oczyszczania spalin wraz z modernizacją elektrociepłowni ECII;
 - Modernizacja instalacji amoniaku;
 - Uniezależnienie produkcji wody zdemineralizowanej od zmiennego zasolenia w rzece Odrze, zwiększenie możliwości wytworzenia wód specjalnych na instalacjach.

Inwestycje realizowane przez Grupę Azoty w latach 2020–2025 miały charakter selektywny i były skoncentrowane przede wszystkim na utrzymaniu zdolności operacyjnych, poprawie efektywności energetycznej oraz dostosowaniu instalacji do wymogów regulacyjnych.

Zgodnie z informacją Zarządu, ww. inwestycje przynoszą zakładane efekty operacyjne, w szczególności w obszarze bezpieczeństwa produkcji, niezawodności instalacji, efektywności energetycznej oraz ograniczenia oddziaływania na środowisko. Projekty modernizacyjne doprowadziły do unowocześnienia infrastruktury produkcyjnej, obniżenia jednostkowego zużycia energii i surowców oraz zmniejszenia emisji.

W wielu przypadkach pełna materializacja korzyści finansowych była ograniczona lub opóźniona przez nadzwyczajnie niekorzystne uwarunkowania rynkowe, w szczególności w latach 2022–2024, obejmujące gwałtowny wzrost cen gazu ziemnego i energii elektrycznej, wysoki poziom inflacji kosztowej oraz spadek popytu w kluczowych segmentach rynku nawozowego.

Najważniejszymi inwestycjami o znaczącej skali, które nie przyniosły zakładanych efektów ekonomicznych są:

- Projekt budowy bloku energetycznego w oparciu o paliwo węglowe w Grupa Azoty Zakłady Azotowe "Puławy" S.A. – pomimo poniesienia wydatków, projekt do chwili obecnej nie został przekazany do eksploatacji stałej. Brak uruchomienia inwestycji wynika z opóźnień oraz problemów technicznych w trakcie realizacji, które stały się przedmiotem postępowania sądowego z Wykonawcą.
- Projekt „Polimery Police” w Grupa Azoty Polyolefins S.A. - pomimo poniesienia znacznych wydatków inwestycyjnych projekt nie osiągnął zakładanych efektów, głównie z uwagi na niekorzystne warunki umów z Generalnym Wykonawcą, przyjętą strukturę finansowania, opóźnienia w realizacji oraz naruszenia kowenantów bankowych.

Ww. projekty inwestycyjne wpłynęły w znaczącym stopniu na wzrost zadłużenia Grupy Azoty w latach 2015-2023 i są jednym z głównych czynników trudnej sytuacji finansowej całej Grupy Azoty.

Realizacja inwestycji, w połączeniu z trudną sytuacją rynkową oraz zaangażowaniem w finansowanie strategicznych projektów całej Grupy Azoty, przełożyła się na wzrost wskaźników zadłużenia oraz konieczności zmiany struktury zobowiązań.

Na chwilę obecną priorytetem pozostaje stabilizacja sytuacji finansowej, realizacja obowiązkowych i efektywnych zadań inwestycyjnych oraz prowadzenie szeroko zakrojonych działań restrukturyzacyjnych, mających na celu odbudowę zdolności inwestycyjnych Grupy Azoty w dłuższym horyzoncie czasowym.

Od 2024 r. ze względu na trudną sytuację rynkową, Grupa Azoty funkcjonuje w rygorze porozumień stabilizujących z bankami, co ogranicza nowe inwestycje do zadań o najwyższej efektywności.

Model finansowania inwestycji w Grupie Azoty opierał się na dywersyfikacji źródeł finansowania poprzez łączenie kapitału własnego, długoterminowych instrumentów dłużnych oraz mechanizmów wsparcia publicznego (środki własne; kredyty bankowe; ulgi podatkowe na poszczególne inwestycje; instrumenty płynnościowe: system cash pooling oraz faktoring odwrotny wewnątrz Grupy Azoty).

Grupa Azoty S.A. podjęła działania w zakresie przeglądu i aktualizacji swojej strategii inwestycyjnej. W listopadzie 2025 r., przyjęta została Strategia Grupy Kapitałowej Grupa Azoty do 2030 roku (Strategia). Nowa Strategia zakłada m.in. weryfikację dotychczasowych priorytetów inwestycyjnych, bardziej selektywne podejście do realizacji nowych projektów oraz koncentrację na działalności podstawowej, w szczególności w obszarze nawozowym – w tym dezinvestycję projektu Polimery Police.

Jednocześnie Grupa Azoty realizuje program działań naprawczych i optymalizacyjnych, który obejmuje racjonalizację nakładów inwestycyjnych, poprawę efektywności finansowej i operacyjnej oraz dostosowanie skali inwestycji do aktualnej sytuacji finansowej spółki.

Szczegółowe informacje na temat realizowanych przez Grupę Azoty projektów inwestycyjnych, kosztów ich realizacji oraz źródeł finansowania dostępne są w cyklicznie publikowanych sprawozdaniach finansowych, na korporacyjnej stronie internetowej Grupy Azoty S.A. w postaci raportów okresowych i bieżących, pod adresami:

- <https://tarnow.grupaazoty.com/relacje-inwestorskie/raporty-okresowe>;

- <https://tarnow.grupaazoty.com/inwestor/raporty-gieldowe/raporty-biezace>.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister

dokument podpisany elektronicznie
1253345.4740333.3771184

Do wiadomości:

Kancelaria Prezesa Rady Ministrów