



# Minister Aktywów Państwowych

---

BM.I.053.241.2026

IK: 1262309

Warszawa, 02 czerwca 2026 r.

**Pan  
Włodzimierz Czarzasty  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT16899, Pana Mariusza Błaszczaka, Posła na Sejm RP, z dnia 6 maja 2026 roku w sprawie sytuacji ekonomicznej i braku zamówień w Fabryce Broni "Łucznik" - Radom Sp. z o.o.

Fabryka Broni „Łucznik” – Radom Sp. o.o. (dalej: FB Łucznik, Spółka), charakteryzuje się dobrą oraz stabilną sytuacją finansową. Spółka terminowo reguluje zobowiązania, zarówno wobec pracowników, jak i kontrahentów, zachowując bieżącą płynność operacyjną. FB Łucznik realizuje bieżące zadania operacyjne, zgodnie z przyjętymi planami oraz w oparciu o aktualny portfel zamówień obejmujący, m.in. dostawy pistoletów VIS 100, realizację kontraktów na karabinki MSBS GROT i pistolety VIS 100 oraz granatniki podwieszane 40 mm w latach 2026–2029. Zakres ten uzupełniają zamówienia na części zamienne, zestawy obsługowo-naprawcze oraz wyposażenie specjalistyczne przeznaczone do wspierania eksploatacji uzbrojenia. Należy wskazać, że działalność FB Łucznik skupia się nie tylko na bieżącym portfelu zamówień, ale również na sukcesywnie rozwijanych zdolnościach produkcyjnych. W listopadzie 2025 r. oddano do użytkowania nową halę produkcyjną wraz z nowoczesnym parkiem maszynowym, co pozwoliło Spółce osiągnąć zdolności produkcyjne na poziomie ok. 80 000 karabinków rocznie. Wdrożenie drugiego etapu inwestycji pozwoli Spółce na dalszy wzrost zdolności produkcyjnych do poziomu około 100 000 sztuk rocznie (począwszy od 2026 r.).

W związku z powyższym stworzone zostały wolne moce produkcyjne w stosunku do obecnie zawartych umów. FB Łucznik aktywnie uczestniczy w negocjacjach i działaniach handlowych dotyczących potencjalnych dalszych dostaw w 2026 roku i kolejnych latach. Spółka pozostaje również w pełnej gotowości do realizacji kolejnych zamówień, przede wszystkim karabinka MSBS GROT w najnowszej wersji A3, karabinu wyborowego oraz modułowego pistoletu 9mm MPS w szeregu wersjach, w ramach zapowiadanego rozwoju Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej, również z wykorzystaniem środków unijnych (faza końcowa zatwierdzenia przez Agencję Uzbrojenia dokumentacji technicznej karabinka MSBS GROT w wersji A3).

Odnosząc się do kwestii zatrudnienia należy podkreślić, że priorytetem Zarządu Spółki pozostaje dalsze budowanie i utrzymanie wyspecjalizowanego zespołu pracowników, w tym kadry eksperckiej o kluczowym znaczeniu dla ciągłości procesów produkcyjnych, a także wdrożenie mechanizmów zarządzania kompetencjami. Prowadzona polityka kadrowa opiera się na bieżącej analizie potrzeb operacyjnych, transparentności, dialogu społecznym oraz minimalizowaniu ryzyka wystąpienia protestów pracowniczych. Dotychczasowe przypadki nieprzedłużenia umów miały charakter incydentalny i wynikały z przesłanek organizacyjnych. Spółka nie realizuje procesu zwolnień grupowych, ani planowej redukcji etatów, mającej charakter systemowy.

Podkreślenia wymaga fakt, że w ostatnich 5 latach ze środków publicznych nie udzielono Spółce bezpośredniego wsparcia finansowego na rozbudowę jej mocy produkcyjnych, w tym na budowę nowej hali produkcyjnej w formie dotacji inwestycyjnych. Inwestycje te finansowane były wyłącznie ze środków własnych Spółki. Aktualnie w ramach mechanizmów wsparcia Krajowego Planu Odbudowy, realizowany jest projekt pn. „Robotyzacja i cyfryzacja procesów produkcyjnych w Fabryce Broni „Łucznik” - Radom Sp. z o.o.”. Zakres projektu obejmuje przede wszystkim zakup i wdrożenie robotów przemysłowych, modernizację i rozbudowę infrastruktury informatycznej (w tym sieci i serwerów), a także wyposażenie stanowisk produkcyjnych w narzędzia cyfrowe oraz niezbędne licencje, co ma na celu zwiększenie stopnia automatyzacji i cyfryzacji procesów produkcyjnych. Łączna wartość projektu zgodnie z postanowieniami zawartej umowy wynosi 21 135 000 zł netto, z czego 12 775 000 zł stanowią środki własne Spółki, natomiast 8 360 000 zł przewidziano jako refundację kosztów kwalifikowanych ze środków Krajowego Planu Odbudowy.

W kwestiach dotyczących przeprowadzenia analizy ryzyka związanego z inwestowaniem w moce produkcyjne, w latach 2022–2025 w FB Łucznik, została przeprowadzona analiza uwarunkowań rynkowych i operacyjnych, które stanowiły podstawę do podjęcia decyzji o realizacji spójnego, dwuetapowego programu inwestycyjnego ukierunkowanego na istotne zwiększenie mocy produkcyjnych. Analiza związana była bezpośrednio z dynamiczną zmianą otoczenia geopolitycznego po 2022 r., w szczególności z istotnym wzrostem zapotrzebowania na uzbrojenie ze strony odbiorców instytucjonalnych, będącym konsekwencją pełnoskalowej agresji Federacji Rosyjskiej na Ukrainę. W tym okresie Spółka odnotowała znaczący wzrost liczby zapytań ofertowych oraz intensyfikację procesów zakupowych, co wskazywało na trwałą i strukturalny charakter zwiększonego popytu.

W ramach przeprowadzonych analiz uwzględniona została również struktura realizowanych kontraktów, w tym ich wolumen, harmonogramy dostaw oraz uwarunkowania kontraktowe, w szczególności w zakresie terminowości realizacji i związanych z tym konsekwencji finansowych. Na tej podstawie oceniono, że utrzymanie zdolności produkcyjnych na dotychczasowym poziomie uniemożliwiłoby terminową realizację zobowiązań kontraktowych wynikających ze zgłaszanego przez Siły Zbrojne Rzeczypospolitej Polskiej zapotrzebowania na broń strzelecką oraz wpływało na zdolność Spółki do obsługi rosnącego popytu.

Podejmowanie decyzji w tym zakresie miało charakter w pełni sformalizowany i przebiegało w ramach sekwencyjnego łańcucha decyzji korporacyjnych, zapoczątkowanego w dniu 16 marca 2022 r. zgodą Komitetu Inwestycyjnego PGZ na rozpoczęcie prac projektowych, następnie rozwiniętego poprzez decyzję rekomendującą realizację projektu z dnia 16 maja 2022 r., a sfinalizowanego w odniesieniu do pierwszego etapu w dniu 26 sierpnia 2022 r. uchwałą Zgromadzenia Wspólników. Wobec utrzymującej się wysokiej dynamiki popytu oraz potrzeby zapewnienia trwałego wzrostu zdolności produkcyjnych, Spółka przystąpiła do realizacji drugiego etapu programu inwestycyjnego po uzyskaniu niezbędnych zgód korporacyjnych.

Decyzje te pozostawały w bezpośrednim związku z rosnącą skalą zamówień i znajdowały swoje odzwierciedlenie w konkretnych relacjach kontraktowych, czego przykładem było aneksowanie w 2023 r. kluczowej umowy nr 105 na dostawy karabinków MSBS, wielokrotnie zwiększające wolumen dostaw oraz intensywność harmonogramów produkcyjnych. Zdolność Spółki do przyjęcia i terminowej realizacji tych zobowiązań była bezpośrednim rezultatem wcześniej podjętych decyzji inwestycyjnych, co potwierdza ich zasadność oraz właściwe rozpoznanie momentu strategicznego. W efekcie przeprowadzonych działań nastąpił istotny wzrost zdolności produkcyjnych Spółki, przy jednoczesnym zachowaniu ciągłości realizacji kontraktów oraz wysokich standardów jakościowych właściwych dla sektora obronnego. Przyjęte rozwiązania umożliwiły zarówno obsługę bieżącego portfela zamówień, jak i budowę potencjału produkcyjnego adekwatnego do obserwowanej zmiany warunków rynkowych.

FB Łucznik podejmuje również działania ukierunkowane na dalszą dywersyfikację źródeł przychodów, w szczególności poprzez rozwój sprzedaży na rynku cywilnym oraz

wzmocnienie obecności na rynkach eksportowych, co w perspektywie kolejnych lat może skutkować dalszym wzrostem wykorzystania mocy produkcyjnych Spółki.

Działania te stanowią element długoterminowego modelu rozwoju Spółki, zakładającego stopniowe zwiększanie udziału przychodów pochodzących z segmentów innych niż krajowy rynek wojskowy. W związku z powyższym Spółka podejmuje działania ukierunkowane na rozwój sprzedaży eksportowej, budowę rozpoznawalności marki na rynkach zagranicznych oraz wzmocnienie obecności w segmencie cywilnym. Równolegle rozwijane są nowe rozwiązania produktowe oraz oferta usług związanych z serwisem, modernizacją i obsługą eksploatacyjną uzbrojenia.

Należy podkreślić, że Pan Poseł Mariusz Błaszczak zagłosował PRZECIW podczas procedowania Ustawy o Finansowym Instrumencie Zwiększenia Bezpieczeństwa (program SAFE), która została ostatecznie przyjęta przez Sejm 27 lutego 2026 roku a następnie zawetowana przez Pana Prezydenta Karola Nawrockiego. Ustawa przewidywała realizację dostaw m.in. dla służb mundurowych, czego beneficjentem byłaby w dużej mierze FB Łucznik w Radomiu.

FB Łucznik dysponuje stabilnym potencjałem produkcyjnym, zapewniającym pełną gotowość do realizacji zamówień zarówno na potrzeby Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej, jak i służb podległych Ministerstwu Spraw Wewnętrznych i Administracji, w tym również w ramach programu SAFE. Na obecnym etapie nie zostały podjęte ostateczne decyzje dotyczące finansowania Spółki z programu SAFE. Niemniej jednak, FB Łucznik aktywnie uczestniczy w prowadzonych negocjacjach, dążąc do wypracowania optymalnych warunków współpracy oraz określenia potencjalnego zakresu dostaw, odpowiadających potrzebom służb podległych Ministerstwu Spraw Wewnętrznych i Administracji, tj. Straży Granicznej, Policji oraz Służby Ochrony Państwa.

**Z poważaniem**  
**Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych**  
**Konrad Gołota**  
Podsekretarz stanu  
*dokument podpisany elektronicznie*  
1262309.4737672.3778515

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów