



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.263.2026

IK: 1266792

Warszawa, 05 czerwca 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT17142, Pana Patryka Wichra, Posła na Sejm RP oraz grupy Posłów na Sejm RP, z dnia 18 maja 2026 r. w sprawie krytycznej sytuacji finansowej utraty płynności operacyjnej oraz nieuzasadnionych kosztów zarządczych i doradczych w Grupie Azoty S.A. ze szczególnym uwzględnieniem zakładów w Tarnowie.

Na wstępie uprzejmie informuję, że Skarb Państwa, jako akcjonariusz Grupy Azotów S.A. (dalej: GA S.A. lub Spółka), posiada uprawnienia wynikające z praw korporacyjnych, które są ściśle określone w przepisach prawa, w szczególności w Kodeksie spółek handlowych oraz statutach spółek, a realizacja tych uprawnień jest pochodną wielkości posiadanego pakietu akcji w danej spółce.

Zgodnie z zapisami Kodeksu spółek handlowych, Minister Aktywów Państwowych nie ma możliwości bezpośredniego oddziaływania na działalność gospodarczą prowadzoną przez spółki z udziałem Skarbu Państwa, jak również ingerowania w decyzje podejmowane przez ich organy. Wszelkie kwestie związane z prowadzeniem spraw Spółki niezastrzeżonych powszechnie obowiązującymi przepisami prawa lub postanowieniami statutu dla Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej należą do kompetencji Zarządu.

Dodatkowo, GA S.A. jest spółką notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych. Z uwagi na publiczny charakter spółek, wszelkie informacje dotyczące ich działalności publikowane są w postaci raportów bieżących i okresowych, podawanych do publicznej wiadomości, co umożliwia wszystkim akcjonariuszom równy, jednoczesny i pełny dostęp do informacji. W związku z czym przedmiotowa spółka nie może udostępniać danych, które nie zostały przekazane do informacji publicznej.

Niezależnie od powyższego, na potrzeby udzielenia odpowiedzi na niniejszą interpelację, Ministerstwo Aktywów Państwowych pozyskało stanowisko Zarządu GA S.A., odnoszące się do niektórych kwestii poruszonych w jej treści.

Zgodnie z informacją przekazaną przez Zarząd GA S.A. kwestie związane zatrudnionymi w Spółce doradcami oraz z umowami z zewnętrznymi podmiotami doradczymi, stanowią tajemnicę przedsiębiorstwa.

Spółka nie prezentuje danych w zakresie wskaźnika zatrudnienia w administracji szczebla kierowniczego w stosunku do pracowników pionów produkcyjnych oraz procentowej dynamiki zmian funduszu wynagrodzeń dla kadry menadżerskiej wyższego szczebla w zestawieniu z dynamiką zmian funduszu wynagrodzeń dla pracowników bezpośrednio produkcyjnych.

Szczegółowe informacje na temat zatrudnienia zamieszczone są w Sprawozdaniu Zarządu z działalności spółki Grupa Azoty S.A. oraz Grupy Kapitałowej Grupa Azoty za rok 2025, które są publikowane na korporacyjnej stronie internetowej Spółki w postaci raportów

bieżących i okresowych, pod adresem: <https://tarnow.grupaazoty.com/relacje-inwestorskie/raporty-okresowe>

Jednym z elementów corocznego Sprawozdania Zarządu z działalności spółki Grupa Azoty S.A. oraz Grupy Kapitałowej Grupa Azoty publikowanym na stronie internetowej Spółki jest Sprawozdanie dotyczące wydatków reprezentacyjnych, a także wydatków na usługi prawne, usługi marketingowe, usługi w zakresie stosunków międzyludzkich (public relations) i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związanego z zarządzaniem, gdzie są wyszczególnione i opisane wydatki Spółki w tym zakresie. Łączna kwota tego typu wydatków poniesionych przez Grupę Azoty S.A. w latach 2024, 2025 wyniosła odpowiednio 55 465 tys. zł i 97 180 tys. zł.

Z informacji uzyskanych od Zarządu Spółki wynika, że poziom wykorzystania instalacji produkcyjnych w Grupie Azoty S.A., zarówno w segmencie nawozowym, jak i tworzywowym, jest na bieżąco dostosowywany do aktualnego popytu rynkowego oraz dostępnych pojemności magazynowych. Dzięki temu Spółka posiada możliwość realizacji zamówień również w przypadku czasowych postojów instalacji wynikających z awarii lub prac technicznych, m.in. poprzez wykorzystanie zapasów magazynowych oraz dostępnych zdolności produkcyjnych. W okresie ostatnich 24 miesięcy w Tarnowie nie wystąpiły istotne przypadki niezrealizowania zamówień z powodu ograniczeń mocy produkcyjnych, z wyjątkiem incydentu ze stycznia 2026 roku, kiedy doszło do czasowego blackoutu spowodowanego przerwą w dostawie energii elektrycznej od zewnętrznego dystrybutora. Zdarzenie to wpłynęło na częściową realizację miesięcznego zamówienia roztworu azotanu amonu.

Informacja odnośnie średnich wskaźników utylizacji (wykorzystania mocy produkcyjnych) dla kluczowych instalacji w Tarnowie (ze szczególnym uwzględnieniem kaprolaktamu, poliamidu oraz nawozów), w ocenie Spółki stanowi tajemnicę przedsiębiorstwa.

GA S.A. realizuje zakupy gazu ziemnego w oparciu o długoterminowe oraz krótkoterminowe mechanizmy kontraktowe, które umożliwiają częściowe zabezpieczenie cen przyszłych dostaw, w tym m.in. w formule kontraktów typu BASE. Stosowane rozwiązania pozwalają na dywersyfikację horyzontów zakupowych oraz ograniczanie wpływu zmienności rynkowej na koszty działalności operacyjnej. Polityka zakupowa i działania zabezpieczające są prowadzone w sposób ciągły oraz dostosowywane do aktualnej sytuacji rynkowej, poziomu zmienności cen surowców energetycznych, a także bieżących i planowanych potrzeb produkcyjnych Grupy Azoty.

Z uwagi na wrażliwy charakter informacji handlowych oraz konieczność ochrony pozycji negocjacyjnej, Spółka nie ujawnia szczegółowych danych dotyczących zakontraktowanych wolumenów, poziomu zabezpieczeń cenowych, horyzontów transakcji ani stosowanych parametrów strategii hedgingowej.

Podejmowane działania w zakresie zabezpieczania kosztów surowcowych uwzględniają m.in. strukturę sprzedaży, specyfikę procesów produkcyjnych, harmonogramy remontowe instalacji oraz zmieniające się uwarunkowania makroekonomiczne i geopolityczne wpływające na rynek energii i gazu ziemnego.

Od 2025 roku przygotowanie planów inwestycyjnych w Grupie Kapitałowej jest koordynowane i nadzorowane przez centralny zespół CCT (CAPEX Control Tower), którego celem jest efektywna alokacja środków inwestycyjnych w całej Grupie. Podejście to wynika również z ograniczeń dotyczących wydatków inwestycyjnych na lata 2026–2030, określonych przez instytucje finansujące. Zgodnie z przyjętą praktyką zatwierdzany jest wyłącznie plan na kolejny rok obrotowy, natomiast plany na dalsze lata mają charakter prognoz i nie podlegają formalnej akceptacji. Plan działalności inwestycyjnej Grupy Azoty S.A. na 2026 rok został przyjęty i koncentruje się głównie na kontynuowanych inwestycjach, w tym dwóch kluczowych projektach w Tarnowie: budowie neutralizacji strąceniowej (rozwój biznesu) oraz budowie instalacji neutralizacji dla azotanu amonu (utrzymanie biznesu). Projekty te mają istotne znaczenie dla działalności nawozowej i tworzywowej Spółki. Równolegle prowadzone są działania związane z projektem budowy instalacji nitrocelulozy realizowanym przez spółkę Nitrotar sp. z o.o. z Grupy Azoty, przy czym projekt ten nie jest ujmowany w planie inwestycyjnym ani raportowaniu spółki dominującej.

Grupa Azoty w dniu 29 maja 2026 r. podpisała z Instytucjami Finansującymi kolejne aneksy do Porozumień Stabilizujących zawieranych od 2 lutego 2024 roku, wydłużające ich obowiązywanie do 30 czerwca 2026 r., i w uzgodnieniu Instytucjami Finansującymi zamierza kontynuować obowiązywanie Umów Stabilizacyjnych, łącznie na okres niezbędny do wynegocjowania, zawarcia i wejścia w życie długoterminowej umowy stabilizacyjnej.

Porozumienia Stabilizujące zapewniają utrzymanie dostępności limitów w ramach Umów o Finansowanie i niepodejmowanie przez Instytucje Finansujące działań mających m.in. na celu anulowanie lub zredukowanie dostępnych limitów Umów o Finansowanie, co nadal powinno zapewniać stabilność dalszego utrzymania płynności i finansowania bieżącej działalności operacyjnej Grupy Azoty.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister

dokument podpisany elektronicznie
1266792.4760173.3782780

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów