



Minister Infrastruktury

Znak pisma: DNW-2.054.27.2026

Warszawa, 08 czerwca 2026

Pan

Włodzimierz Czarzasty

Marszałek Sejmu

Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

w odpowiedzi na interpelację nr 16425 posta na Sejm RP Pana Michała Moskala, przedstawiam poniżej stanowisko oraz informacje w poruszonych kwestiach.

Sposób doboru kandydatów w spółkach Grupy PKP opisany przez Pana Posła miał miejsce w latach 2016-2023, kiedy to we władzach spółek kolejowych, w tym w PKP CARGO SA i jej zakładach zasiadali lokalni nominaci partyjni z PiS lub ich rodzin, jak i osoby z nimi powiązane, czego dobitnym przykładem było powołanie w skład Rady Nadzorczej PKP CARGO SA stryja byłego Prezydenta RP.

Ponadto Ministerstwo Infrastruktury nie prowadzi rejestru osób powołanych w skład tych organów w PKP SA i spółkach z jej Grupy Kapitałowej, pod kątem ich przynależności do partii politycznej, organizacji lub innych stowarzyszeń. Podstawowe wymagania od kandydatów jakie brane są pod uwagę zostały określone w ustawie z dnia 16 grudnia 2016 r. *o zasadach zarządzania mieniem państwowym*. Dodatkowe wymagania w stosunku do osoby pełniącej funkcje członka zarządu lub rady nadzorczej spółki której podmiotem działania jest zarządzanie infrastrukturą kolejową lub przewozy kolejowe, są sformułowane w ustawie z dnia 28 marca 2003 r. *o transporcie kolejowym*.

W przypadku powoływania osób w skład organu zarządzającego, wyboru takiego dokonuje organ nadzorczy w ramach prowadzonego postępowania kwalifikacyjnego. Również ten organ określa kryteria merytoryczne jakie powinien spełniać kandydat na członka organu zarządzającego. Kandydaci powoływani są przez Walne Zgromadzenie lub Zgromadzenie Wspólników, po uzyskaniu pozytywnej opinii Rady do spraw spółek z udziałem Skarbu Państwa, o ile występują takie wymogi. Zwracam uwagę, że zapis ustawy z dnia 8 września 2000 r. *o komercjalizacji i restrukturyzacji przedsiębiorstwa państwowego „Polskie Koleje Państwowe”* (dalej: Ustawa o PKP) wskazuje, w których podmiotach minister właściwy ds. transportu posiada ustawowe kompetencje do wskazywania osób powoływanych do organu nadzorczego.

Jednym z takich podmiotów jest spółka CARGOTOR Sp. z o.o., do której minister właściwy ds. transportu, po skutecznym zakończeniu w roku bieżącym, poprzedzonym wieloletnimi nieudolnymi próbami podejmowanymi przez poprzedni Rząd, nabyciu udziałów w/w spółki przez PKP PKL S.A., zgodnie z art. 2b Ustawy o PKP, wskazał osoby posiadające stosowną wiedzę merytoryczną i spełniające wymagania określone przepisami prawa, co potwierdziła Rada do spraw spółek z udziałem Skarbu Państwa.

Podobnie Walne Zgromadzenie PKP SA w dniu 29 marca 2024 r., dokonało powołania wskazanego przez Pana Posła – Członka Zarządu PKP SA., zgodnie z art. 10 Ustawy PKP obowiązującym również za czasów rządu PiS.

Jednocześnie celem zapewnienia prawidłowej i profesjonalnej pracy tego organu Walne Zgromadzenie PKP SA w dniu 30 października 2024 r., uporządkowało kwestie organizacyjne w Spółce, w tym kwestie

związane z zastępowaniem Prezesa Zarządu w czasie jego nieobecności powierzając dotychczasowemu członkowi Zarządu funkcję wiceprezesa Zarządu bez zmiany wynagrodzenia.

Również po raz pierwszy minister właściwy ds. transportu, wykonując prawa z akcji Skarbu Państwa w PKP SA, Uchwałą z 18 listopada 2024 r. dokonał zmian Statutu tej Spółki w zakresie przeprowadzenia przez Radę Nadzorczą postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Członka Zarządu Spółki. Po wyłonieniu najlepszego kandydata Rada Nadzorcza będzie zobowiązana do wnioskowania do Walnego Zgromadzenia o jego powołanie.

Jednocześnie Walne Zgromadzenie PKP SA zobowiązało również Spółkę do podjęcia działań skierowanych na zmiany Statutów/Umów spółek zależnych w zakresie możliwości przeprowadzenia przez Radę Nadzorczą postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Członka Zarządu Spółki.

Powyższe zmiany implementowały zarówno do Statutu PKP SA, jak i Statutów/Umów spółek zależnych, postanowienia wynikające z dokumentu pn. *Zasady nadzoru właścicielskiego nad spółkami z udziałem Skarbu Państwa*, które to rozwiązania nigdy nie zostały wprowadzone w okresie rządów PiS.

Odnosnie osób zatrudnionych w PKP SA i spółkach jej Grupy Kapitałowej, to za obszar doboru kadr odpowiada Zarząd każdej ze spółek.

Przechodząc do pytań dotyczących stanu zatrudnienia oraz wynagrodzenia w PKP SA oraz PKP Intercity SA, w tym m.in. kosztów wynagrodzenia członków Zarządu tych spółek, informuję, że większość danych jest ogólnie dostępna w dokumentach upublicznionych w zakładce *Przeglądarka dokumentów finansowych* Portalu Rejestrów Sądowych (<https://rdf-przegladarka.ms.gov.pl/wyszukaj-podmiot>).

Tym nie mniej wychodząc naprzeciw oczekiwaniom Pana Posła, Ministerstwo Infrastruktury zwróciło się do PKP SA oraz za jej pośrednictwem do PKP Intercity SA o przekazanie danych w zakresie pytań, które to dane prezentuję poniżej.

ROK	PKP S.A.		PKP Intercity S.A.	
	Liczba zatrudnionych osób (w Centrali)	Liczba zatrudnionych osób na stanowisku „Dyrektora Projektu” lub stanowisku równorzędnym	Liczba zatrudnionych osób (w Centrali)	Liczba zatrudnionych osób na stanowisku „Dyrektora Projektu” lub stanowisku równorzędnym
2016	718	32	7 867	12
2017	705	27	7 952	14
2018	726	40	8 291	13
2019	678	34	8 425	12
2020	687	32	8 322	13
2021	704	34	8 357	13
2022	742	32	8 582	10
2023	755	15	9 225	13
2024	790*	15*	9 749**	19**
2025	820	16	9 865	11
Razem	----	227	----	130

* Do marca 2024 Zarząd spółki powołany przez PiS

** Do kwietnia 2024 Zarząd spółki powołany przez PiS

Powyższe dane wskazują, że największe średnie zatrudnienie w PKP SA na stanowisku „Dyrektora Projektu” lub stanowisku równorzędnym (34,4 osoby) miało miejsce w latach 2018-2022, tj. w okresie sprawowania rządów przez PiS.

Koszt wynagrodzenia osób zatrudnionych na stanowiskach Dyrektora Projektu (lub stanowisku równorzędnym) w latach 2016-2025 wyniósł:

1. W PKP SA

- Wynagrodzenia zasadnicze - 33 524 254,70 zł,
- Premie i nagrody - 609 575,92 zł,
- Pozostałe wynagrodzenia - 1 257 341,00 zł.

Łączny koszt wynagrodzeń 277 osób zatrudnionych w latach 2016-2025 wynosi ok. 35,4 mln zł

W okresie od 1 stycznia 2016 r. do 31 grudnia 2025 r. w PKP SA utworzono 5 stanowisk kierowniczych, które w 3 przypadkach były przekształcone ze stanowisk o równorzędnej randze. W związku z tym nie spowodowało to powstania dodatkowych kosztów wynagrodzeń. Pozostałe 2 stanowiska (utworzone w 2018 r. i 2024 r. zostały zlikwidowane w 2025 r.), w okresie funkcjonowania wygenerowały kwotę 2 715 560,00 zł.

2. W PKP Intercity SA

- Wynagrodzenia zasadnicze - 28 379 834,94 zł,
- Premie i nagrody - 688 497,12 zł,
- Pozostałe wynagrodzenia - 821 146,56 zł.

Łączny koszt wynagrodzeń 130 osób zatrudnionych w latach 2016-2025 wynosi ok. 29,9 mln zł

W okresie od 1 stycznia 2016 r. do 31 grudnia 2025 r. w różnych przedziałach czasowych utworzone zostały trzy nowe stanowiska:

- Dyrektor Wykonawczy – 1 stanowisko,
- Dyrektor Biura - Rzecznik Prasowy 1 stanowisko
- Zastępca Dyrektora Biura - Rzecznik Prasowy.- 1 stanowisko

Łączny koszt wynagrodzeń osób zatrudnionych na powyższych stanowiskach w latach 2016-2025 wyniósł: 3 041 424,88 zł.

W odniesieniu do wynagrodzenia członków Zarządu PKP SA informuję, że zgodnie z treścią art. 11 ustawy z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami, na stronie internetowej Ministerstwa Infrastruktury publikowane są uchwały Walnego Zgromadzenia PKP SA w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków organu zarządzającego tej spółki. Uchwały te są dostępne pod adresem: <https://www.gov.pl/web/infrastruktura/uchwaly-wzzw-w-sprawie-zasad-ksztaltowania-wynagrodzen-czlonkow-organow-spolek>.

Dodać należy, że na podstawie aktu wykonawczego do art. 8 ust. 2 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zarządzaniu mieniem państwowym, od 7 grudnia 2019 r. do 15 marca 2024 r. uprawnienia do wykonywania prawa z akcji PKP SA należących do Skarbu Państwa wykonywał minister właściwy ds. aktywów państwowych, a tym samym miał wpływ na kształtowanie zasad wynagradzania członków Zarządu tej spółki.

Po wejściu w życie rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 15 marca 2024 r. *zmieniającego rozporządzenie w sprawie wykazu spółek, w których prawa z akcji Skarbu Państwa wykonuje Prezes Rady Ministrów lub inni członkowie Rady Ministrów, pełnomocnicy Rządu lub państwowe osoby prawne, w tym jednoosobowe spółki Skarbu Państwa*, tj. od 26 marca 2024 r. uprawnienia do wykonywania prawa z akcji Skarbu Państwa w PKP SA zostały przekazane ministrowi właściwemu ds. transportu, a tym samym zyskał on możliwość kształtowania zasad wynagradzania członków Zarządu

tej spółki, jak również pośredniego wpływania na zasady wynagradzanie zarządów w spółkach Grupy PKP.

Tym nie mniej spełniając oczekiwania interpelanta, jak również mając na względzie, że oczekiwane przez niego dane są informacją przetworzoną, poniżej przedstawiam łącznie koszty wynagrodzeń Zarządów PKP SA i PKP Intercity SA w latach 2023-2025 (w zł), na które składają się część stała oraz część zmienna (premia z tytułu realizacji założonych celów zarządczych):

Funkcja	PKP SA wypłacone wynagrodzenie (w zł)								
	2023			2024*			2025		
	Część stała	Cześć zmienna	Razem	Część stała	Część zmienna	Razem	Część stała	Część zmienna	Razem
SUMA	3 223 524,00	3 223 524,00	6 447 048,00	2 755 258,46	0,00	2 755 258,46	2 589 384,00	1 174 999,02	3 764 383,02

* Do marca 2024 Zarząd spółki powołany przez PiS

Dla porównania w latach 2016 - 2022 cały Zarząd PKP SA otrzymał łącznie wynagrodzenie (w zł):

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1 474 051,25	1 472 096,60	2 203 032,98	2 844 555,91	2 850 266,75	3 143 606,44	3 941 711,85

Z powyższego zestawienia dobitnie widać, że wzrost wynagrodzenia była najbardziej widoczny w latach 2018 – 2023, tj. w okresie rządów Zjednoczonej Prawicy, a ich kulminacja nastąpiła w okresie wykonywania praw z akcji Skarbu Państwa w PKP SA przez ówczesnego ministra właściwego ds. aktywów państwowych wywodzącego się z partii Prawo i Sprawiedliwość.

Funkcja	PKP Intercity SA wypłacone wynagrodzenie (w zł)								
	2023			2024*			2025		
	Część stała	Cześć zmienna	Razem	Część stała	Część zmienna	Razem	Część stała	Część zmienna	Razem
SUMA	2 460 000,00	80 000,00	2 540 000,00	2 353 499,99	3 180 033,33	5 629 899,99	2 583 133,33	0,00	2 583 133,33

* Do kwietnia 2024 Zarząd spółki powołany przez PiS

Wysoka wartość wypłaconych wynagrodzeń w roku 2024 wynikała z faktu, że w PKP Intercity SA były dokonane zmiany w Zarządzie spółki i w powyższym zestawieniu są ujęci zarówno członkowie odwołani jak i nowo powołani.

Dla porównania w latach 2016 - 2022 cały Zarząd PKP Intercity SA otrzymał łącznie wynagrodzenie (składające się z części stałej oraz części zmiennej):

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
3 167 313,35	2 293 955,32	1 464 480,00	1 688 400,00	1 932 000,00	2 397 600,00	3 636 266,54

Z poważaniem,

Dokument podpisany elektronicznie przez:

z upoważnienia Ministra Infrastruktury

Piotr Malepszak

Podsekretarz Stanu