



# Minister Aktywów Państwowych

---

BM.I.053.277.2026

IK: 1271646

Warszawa, 11 czerwca 2026 r.

**Pan  
Włodzimierz Czarzasty  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej**

**Szanowny Panie Marszałku,**

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT17454, Pana Tadeusza Tomaszewskiego, Posła na Sejm RP, z dnia 1 czerwca 2026 roku w sprawie planów połączenia Wojskowych Zakładów Motoryzacyjnych S.A. w Poznaniu z H. Cegielski-Poznań S.A.

H. Cegielski-Poznań S.A. (dalej: HCP S.A.), pomimo wsparcia udzielanego przez Polską Grupę Zbrojeniową S.A. (dalej: PGZ S.A.), w postaci pozyskania kontraktów w ramach Grupy PGZ, od wielu lat odnotowuje ujemne wyniki finansowe. Powyższe skutkuje utrzymującą się trudną sytuacją ekonomiczną spółki oraz ograniczoną zdolnością do prowadzenia rentownej działalności operacyjnej. Dodatkowym czynnikiem pogarszającym sytuację ekonomiczną jest przeprowadzona w latach 2021–2022 sprzedaż nieruchomości, która była wykorzystywana do prowadzenia działalności gospodarczej, obecnie sprzedana nieruchomość jest przedmiotem najmu przez HCP S.A. Generuje to istotne, stałe obciążenia kosztowe, negatywnie wpływając na wynik finansowy spółki.

W świetle powyższego niezbędne jest przeprowadzenie restrukturyzacji w ramach postępowania o zatwierdzenie układu w trybie określonym ustawą – Prawo restrukturyzacyjne. Docelowo, w celu zachowania potencjału produkcyjnego, kompetencji oraz miejsc pracy istniejących w HCP S.A., niezbędne jest podjęcie działań o charakterze konsolidacyjnym. Powyższe umożliwi optymalne wykorzystanie zasobów oraz zapewni długoterminową stabilność funkcjonowania podmiotu.

Działania te pozostają spójne ze strategicznym kierunkiem rozwoju Wojskowych Zakładów Motoryzacyjnych S.A. (dalej: WZM S.A.), zakładającym transformację spółki z podmiotu o profilu serwisowo-naprawczym w zintegrowany organizm gospodarczy sektora obronnego, o rozszerzonej działalności produkcyjnej.

WZM S.A., znajdujące się w dobrej kondycji finansowej, poprzez integrację ze zrestrukturyzowanym HCP S.A., uzyska możliwość wzmocnienia kompetencji produkcyjnych oraz dalszej dywersyfikacji działalności. Przejście z modelu funkcjonowania dwóch odrębnych podmiotów do zintegrowanego łańcucha wartości przyczyni się do zwiększenia efektywności operacyjnej oraz wzmocnienia pozycji konkurencyjnej na rynku krajowym i międzynarodowym.

Integracja przedsiębiorstw umożliwi również skuteczniejsze pozyskiwanie oraz realizację kontraktów, w tym we współpracy z partnerami krajowymi i zagranicznymi, a także przyczyni się do rozwoju współpracy w ramach krajowego przemysłu obronnego.

Zakłada się ponadto, że WZM S.A. oraz HCP S.A. będą uczestniczyć w realizacji projektów finansowanych ze środków instrumentu SAFE, jako podmioty współpracujące w ramach Grupy PGZ.

**Z poważaniem**  
**Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych**  
**Konrad Gołota**  
Podsekretarz stanu  
*dokument podpisany elektronicznie*  
1271646.4793206.3789811

**Do wiadomości:**  
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów.