



Ministerstwo Infrastruktury

Znak pisma: DNW-6.054.4.2026
Warszawa, 18 czerwca 2026

Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

w odpowiedzi na interpelację nr 17220 Posłów na Sejm RP: Pana Marka Gróbarczyka, Pana Dariusza Mateckiego, Pana Artura Szałabawki, Pana Michała Jacha, Pana Marka Subocza i Pani Małgorzaty Golińskiej, w sprawie Polskiej Żeglugi Bałtyckiej S.A. (dalej: „PŻB S.A.”, „Spółka”), poniżej przedstawiam stanowisko odnoszące się do poruszonych kwestii, w oparciu o informacje Spółki.

Zarząd Spółki (obecnie jednoosobowy) poinformował, że nieobecność podczas posiedzenia Komisji Gospodarki Morskiej i Żeglugi Śródlądowej (dalej: „KG MiŻŚ”) nie wynikała z lekceważenia jej znaczenia ani uchylania się od rozmów czy wyjaśnień. W czasie trwania posiedzenia KG MiŻŚ, Prezes Zarządu Spółki uczestniczył we wcześniej zaplanowanym 12. Międzynarodowym Kongresie Morskim w Szczecinie, ale przede wszystkim w dniu posiedzenia KG MiŻŚ, z uwagi na konieczność osobistego uczestnictwa w nadzorowaniu i finalizacji wcześniej zaplanowanych działań związanych z uzyskaniem finansowania z ARP S.A., Zarząd PŻB S.A. składał przed notariuszem stosowne oświadczenia wymagające osobistego stawiennictwa oraz podpisywał pozostałą dokumentację finansową mającą kluczowe znaczenie dla skutecznego zakończenia procesu finansowania. Zdaniem Zarządu Spółki, w tym czasie były to działania priorytetowe z punktu widzenia interesu Spółki oraz zabezpieczenia warunków jej dalszego funkcjonowania.

Zarząd Spółki przekazał, że PŻB S.A. znajduje się w okresie intensywnej restrukturyzacji finansowej, a utrzymanie płynności wymaga korzystania z finansowania zewnętrznego oraz bieżącego monitorowania poziomu zobowiązań. Środki pozyskane od ARP S.A. mają na celu przede wszystkim poprawę płynności finansowej przedsiębiorstwa PŻB S.A. Jednocześnie należy wskazać, że zapewnienie płynności finansowej stanowi warunek niezbędny do kontynuacji działalności operacyjnej oraz realizacji planów rozwojowych i inwestycyjnych PŻB S.A. W komunikatach publicznych odnoszono się do całości procesu restrukturyzacji i stabilizacji PŻB S.A., którego elementem jest również finansowanie pozyskane z ARP S.A.

Środki są wykorzystywane zgodnie z warunkami określonymi w zawartej umowie pożyczki. Jak przekazuje Zarząd Spółki wdrażane są działania restrukturyzacyjne PŻB S.A. obejmujące optymalizację kosztów działalności, poprawę efektywności wykorzystania

majątku, zwiększenie przychodów ze sprzedaży świadczonych usług. Efekty działań, zdaniem Zarządu, powinny stopniowo wpływać na poprawę sytuacji ekonomicznej PŻB S.A. w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Zarząd wskazuje, że PŻB uczestniczyła w 12. Międzynarodowym Kongresie Morskim jako partner wydarzenia w ramach działań związanych z promocją działalności przedsiębiorstwa oraz reprezentacją interesów polskiego sektora żeglugowego. Uczestnictwo w Kongresie zostało uregulowane w ramach umowy, której postanowienia dotyczące poufności (*„Każda ze stron zobowiązana jest zachować w tajemnicy wszelkie informacje dotyczące drugiej strony uzyskane w związku z zawarciem i wykonywaniem niniejszej umowy oraz treść niniejszej umowy, chyba że druga strona wyrazi zgodę na ujawnienie, przekazanie lub wykorzystanie takich informacji”*), nie pozwala PŻB S.A. na przekazywanie szczegółowych informacji. Zarząd Spółki zapewnił, że udział PŻB S.A. miał charakter symboliczny, a zaangażowanie finansowe Spółki było ograniczone. Łączne koszty delegacji i reprezentacji PŻB S.A. na Kongresie wyniosły 1 000,00 PLN, przy czym obecność Zarządu Spółki tego dnia w Szczecinie była niezbędna również ze względu na składanie podpisów pod dokumentami w kancelarii notarialnej. Wydatki zostały poniesione zgodnie z obowiązującymi procedurami oraz planem finansowym.

Reasumując Zarząd Spółki podniósł, że nie jest słusznym i zasadnym określanie sytuacji PŻB S.A. pojęciem „bankructwa”. PŻB S.A. nie znajduje się bowiem w stanie upadłości, nie toczy się wobec niej postępowanie upadłościowe, a przedsiębiorstwo PŻB S.A. nieprzerwanie prowadzi działalność operacyjną, realizując Plan Rzeczowo-Finansowy na 2026 r. zatwierdzony przez Radę Nadzorczą.

Zła sytuacja ekonomiczno-finansowa Spółki nie jest wynikiem wyłącznie niesprzyjających warunków rynkowych w ostatnich dwóch latach. Kluczowy wpływ na bieżącą kondycję PŻB S.A. miały decyzje inwestycyjne oraz długoterminowe zobowiązania kontraktowe podejmowane w minionych latach, których skutki finansowe obejmują w szczególności wysokie koszty czarteru promu Varsovia.

Z poważaniem

Dokument podpisany elektronicznie przez:
Z upoważnienia Ministra Infrastruktury
Arkadiusz Marchewka
Sekretarz Stanu