



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.279.2026

IK: 1272891

Warszawa, 29 czerwca 2026 r.

Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT17302 Pana Michała Moskala, Posła na Sejm RP, z dnia 26 maja 2026 r. w sprawie stanu prac nad przeniesieniem nadzoru właścicielskiego nad spółką Polregio S.A. z gestii Ministra Aktywów Państwowych - wykonywanego za pośrednictwem Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. - do gestii Ministra Infrastruktury, a także strategicznej przyszłości tego przewoźnika.

Kwestie dotyczące przekazania spółki Polregio S.A. pod nadzór Ministra Infrastruktury (dalej: MI) zostały poruszone podczas posiedzenia Komisji Infrastruktury w dniu 23 stycznia 2025 r., którego porządek obrad obejmował punkt pn. Informacja na temat planów zakupu taboru kolejowego w Polregio S.A. oraz PKP Intercity S.A. W trakcie posiedzenia Posłanki na Sejm, Pani Krystyna Skibińska – Zastępca Przewodniczącego Komisji Infrastruktury oraz Pani Barbara Oliwiecka zwróciły do przedstawicieli Ministerstwa Aktywów Państwowych (dalej: MAP) i MI z postulatem przeanalizowania możliwości zmiany struktury właścicielskiej Polregio S.A., w szczególności poprzez przejęcie/objęcie akcji przez Skarb Państwa oraz przekazania nadzoru nad Spółką do MI. Zdaniem Posłanek takie rozwiązanie mogłoby stworzyć korzystniejsze warunki na rozwój działalności przewoźnika.

W odpowiedzi na powyższe na posiedzeniu Komisji Pan Zbigniew Ziejewski, pełniący wówczas funkcję Podsekretarza Stanu w MAP poinformował, że rozpoczęły się już pierwsze rozmowy z Zarządem Polregio S.A. (Spółka, Polregio).

W dniu 1 września 2025 r., do MAP wpłynęła korespondencja Zarządu Polregio, w którym została przedstawiona propozycja przeorganizowania struktury właścicielskiej polegająca na włączeniu w skład Grupy PKP. Do wniosku, Polregio załączyło memorandum prawno-podatkowe w sprawie skutków prawnych i podatkowych zakładanych scenariuszy zmian w strukturze właścicielskiej Spółki oraz projekt listu intencyjnego.

Po zapoznaniu się z przedłożoną dokumentacją, MAP wystąpił do Zarządu Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. (dalej: ARP), do którego należy większościowy pakiet akcji spółki Polregio, a który miałby być przedmiotem potencjalnych zmian właścicielskich, o przedstawienie stanowiska w przedmiocie zaproponowanej koncepcji przez Polregio. W odpowiedzi ARP w piśmie z dnia 17 listopada 2025 r., poinformował, że z uwagi na złożoność procesu, w tym m.in. znaczącą wartość potencjalnej transakcji oraz konieczność porównania scenariuszy reorganizacji struktury Polregio, przedmiotowy proces wymaga przeprowadzenia pogłębionych analiz.

Zgodnie z aktualnym stanowiskiem ARP, wszelkie decyzje w zakresie zmiany struktury właścicielskiej i nadzoru nad Polregio wymagałyby podjęcia pogłębionej analizy sprawy, w tym uwzględnienia faktu, że Polregio stanowi jedno z największych aktywów w Grupie ARP. Ponadto konieczne jest wzięcie pod uwagę potencjału rozwojowego Spółki, jej strategii rozwoju, zapotrzebowania kapitałowego, możliwych źródeł finansowania i prognoz

finansowych Spółki na najbliższe lata. Kluczowe byłoby porównanie scenariusza polegającego na pozostaniu Spółki w Grupie ARP względem możliwych scenariuszy reorganizacji struktury właścicielskiej Spółki i potencjalnego wpływu powyższych zmian na portfel ARP oraz sytuację majątkowo-ekonomiczną ARP i Polregio. Istotne jest również, aby scenariusz rozwoju Polregio, w tym w kontekście struktury właścicielskiej, był akceptowalny dla wszystkich interesariuszy, a więc uwzględniać musi m.in. interes publiczny. Spółka pełni bowiem kluczową rolę w zapewnianiu kolejowych połączeń regionalnych dla około stu milionów pasażerów każdego roku.

W kontekście pytań dotyczących sytuacji taborowej Spółki ARP wyjaśnił, że zarówno ARP jak i Zarząd Spółki posiadają pełną wiedzę i mają świadomość trudnej sytuacji taborowej. Zarząd Polregio podejmuje szereg działań zmierzających do odnowy parku taborowego Spółki. Wynikiem dotychczasowych działań jest zakup 26 pojazdów (używanych i nowych) w 2025 r. Dopełnieniem tego jest modernizacja własnych zasobów, w ramach której zlecono gruntowną przebudowę 7 czteroczęłonowych pojazdów ED72. Kontynuując działania dotyczące modernizacji taboru, w styczniu 2026 r., Spółka złożyła 3 wnioski o dofinansowanie w ramach FENIKS na zakup 17 pojazdów ze środków unijnych. Zgodnie z aktualnym harmonogramem konkursu ocena złożonych wniosków o dofinansowanie potrwa do końca lipca bieżącego roku. W styczniu 2026 r., Spółka ogłosiła także postępowanie na zakup nowych EZT, a następnie w maju 2026 r., Spółka wyłoniła wykonawcę, który ma dostarczyć Spółce 22 nowe pojazdy elektryczne (6 jednostek w ramach zamówienia podstawowego, a kolejnych 16 w prawie opcji). Wybrany producent będzie miał 35 miesięcy na dostarczenie pierwszych 6 jednostek. Wszystkie pojazdy, łącznie z opcją, muszą zostać przekazane najpóźniej do końca 2029 r. Spółka planuje również uruchomienie kolejnych postępowań w zakresie zakupu używanych spalinowych pojazdów 2- lub 3-częłonowych oraz nowych pojazdów dwunapędowych (elektryczno-spalinowych).

Ponadto w marcu 2026 r., nastąpiło podpisanie porozumienia o współpracy między Polregio, a spółką Centralny Port Komunikacyjny, realizującą program inwestycyjny Port Polska. W ramach pogłębionej współpracy oba podmioty chcą zwiększyć liczbę połączeń na powstającej magistrali dużych prędkości łączącej Warszawę z nowym lotniskiem oraz z Łodzią, Wrocławiem i Poznaniem. Spółki mają pracować nad możliwościami zapewnienia Polregio komercyjnego dostępu do nowoczesnych pociągów, które zostaną kupione przez spółkę Centralny Port Komunikacyjny w ramach tzw. poolu taborowego.

Spółka jest zainteresowana budowaniem floty hybrydowych zespołów trakcyjnych o podwójnym zastosowaniu (dual-use) w ramach Funduszu Bezpieczeństwa i Obronności. W tym zakresie Spółka prowadzi rozmowy z Ministerstwem Obrony Narodowej oraz MI w celu wypracowania modelu finansowania taboru dual-use w ramach FBiO.

Odnosząc się do kwestii stabilności świadczenia usług przewozowych przez Spółkę i jej konkurencyjności w przetargach na usługi w ramach PSC, ARP zwrócił uwagę na nowe umowy podpisane przez Spółkę, w tym: i) umowa z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego (zawarta w sierpniu 2025 r.) na obsługę połączeń na trasie Bydgoszcz - Toruń - Otłoczyn - Ciechocinek, w okresie od 14 grudnia 2025 r., do 14 grudnia 2030 r., ii) umowa z Urzędem Marszałkowskim Województwa Podkarpackiego (zawarta grudniu 2025 r.) na realizację przewozów w latach 2027–2031 (oraz umowa pomostowa z powierzenia na 2026 r.). Ponadto Spółka wzięła udział w postępowaniach przetargowych ogłoszonych przez Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego (Polregio wybrane do świadczenia usług na trasie z Grudziądza do Malborka / Tczewa) oraz Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego (Polregio jedynym oferentem, postępowanie jeszcze nierozstrzygnięte). W świetle konkurencyjności Spółki nie bez znaczenia pozostają skala działalności, doświadczenie organizacyjne, bogate zaplecze techniczne, w tym punkty utrzymania taboru w różnych miejscach Polski oraz doświadczona i wykwalifikowana kadra pracownicza.

W zakresie ryzyk związanych z pracami nad projektem ustawy o zmianie ustawy o publicznym transporcie zbiorowym, gdzie zaproponowano m.in. uchylenie aktualnie obowiązującego art. 22a. ARP poinformował, że Spółka zajęła stanowisko, które zostało przekazane bezpośrednio do MI.

ARP podkreśla, że pozostaje zaangażowanym akcjonariuszem w procesie utrzymania potencjału rozwojowego Spółki i chce dążyć do wypracowania rozwiązań, które pozwolą Spółce na skuteczne świadczenie usług publicznych, zarówno obecnie, jak i po 2030 roku.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister
dokument podpisany elektronicznie
1272891.4805880.3814721

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów