



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.297.2026

IK: 1277297

Warszawa, 07 lipca 2026 r.

Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT17602 Pana Łukasza Schreiber, Posła na Sejm RP, z dnia 15 czerwca 2026 r. w sprawie realnego wsparcia rządu dla przedsiębiorstw z pow. Inowrocławskiego, w zakresie sytuacji w spółce INOFAMA S.A. w restrukturyzacji z siedzibą w Inowrocławiu (dalej: INOFAMA, Spółka), w oparciu o aktualne stanowisko Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. z siedzibą w Warszawie (dalej: ARP).

Na wstępie informuję, że Skarb Państwa posiada w INOFAMA bezpośrednio 3,9% udziału w strukturze kapitałowej. Uprawnienia z należących do Skarbu Państwa akcji w Spółce wykonuje jej większościowy akcjonariusz - ARP, na mocy rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 17 stycznia 2025 roku w sprawie wykazu spółek, w których prawa z akcji Skarbu państwa wykonuje Prezes Rady Ministrów lub inni członkowie Rady Ministrów, pełnomocnicy Rządu lub państwowe osoby prawne, w tym jednoosobowe spółki Skarbu Państwa.

Zarząd ARP poinformował, że wobec ryzyka utraty płynności i braku perspektyw na szybką poprawę sytuacji finansowej, INOFAMA we wrześniu 2025 r. złożyła wnioski o restrukturyzację i upadłość łącznie. ARP, jako większościowy akcjonariusz INOFAMA zaznaczył, że Spółka wprawdzie złożyła wniosek o ogłoszenie upadłości, niemniej zgodnie z art. 9b ustawy z dnia 28 lutego 2003 r. – Prawo upadłościowe w przypadku złożenia wniosku o ogłoszenie upadłości i wniosku restrukturyzacyjnego, w pierwszej kolejności rozpoznaje się wniosek restrukturyzacyjny.

Zgodnie z posiadanymi informacjami, Zarząd INOFAMA złożył wniosek o ogłoszenie upadłości wyłącznie z przyczyn ostrożnościowych. Zarząd ARP zauważa, że to na Zarządzie Spółki ciąży m.in. odpowiedzialność cywilna (odszkodowawczych członków zarządu) i karna z tytułu wyrządzenia szkody za niezłożenie przedmiotowego wniosku w odpowiednim terminie. Złożenie wniosku o upadłość Spółki nie oznacza, że do takiego zdarzenia z pewnością dojdzie.

Postanowieniem Sądu Rejonowego w Bydgoszczy, rozpatrzenie wniosku Spółki o ogłoszenie postępowania upadłościowego zostało wstrzymane. Zgodnie z obwieszczeniem z 23 października 2025 r., Sąd Rejonowy w Bydgoszczy postanowił otworzyć postępowanie sanacyjne Spółki. Aktualnie INOFAMA funkcjonuje w ramach postępowania sanacyjnego – jednego z postępowań restrukturyzacyjnych przewidzianych przez Prawo Restrukturyzacyjne. W związku z tym część kompetencji związanych z prowadzeniem przedsiębiorstwa wykonywana jest przez ustanowionego przez sąd Zarządcę, zgodnie z przepisami Prawa restrukturyzacyjnego.

Spółka prowadzi działalność w ramach postępowania sanacyjnego, które przebiega zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz pod nadzorem właściwych organów. Przedsiębiorstwo kontynuuje swoją działalność operacyjną i realizuje działania

przewidziane w procesie restrukturyzacji. Częścią z nich są działania na rzecz wzrostu przychodów, obniżki kosztów oraz zmiany struktury organizacyjnej Spółki i poprawy procesów, szczególnie w zakresie controllingu, handlu i dystrybucji.

Postępowanie sanacyjne ma na celu przede wszystkim ustabilizowanie sytuacji finansowej Spółki i stworzenie warunków do dalszego funkcjonowania przedsiębiorstwa. Jednym z jego głównych założeń jest zachowanie zdolności operacyjnej firmy, co obejmuje również utrzymanie możliwie największej liczby miejsc pracy. Według wiedzy posiadanej przez ARP, Zarząd INOFAMA ocenił, że istnieje realna szansa na przywrócenie Spółce zdolności do wykonywania zobowiązań, dlatego też złożył wniosek o otwarcie postępowania sanacyjnego. Należy jednak podkreślić, że sytuacja Spółki jest trudna i przy niepełnym portfelu rentownych zamówień wymaga stałej optymalizacji kosztów.

ARP, jako większościowy akcjonariusz Spółki pozostaje w stałym kontakcie z Zarządem Spółki oraz Zarządcą powołanym w postępowaniu sanacyjnym i na bieżąco monitoruje sytuację w INOFAMA. Spółka we współpracy z Zarządcą postępowania sanacyjnego wypracowała plan restrukturyzacyjny, który pozwoli jej poprawić płynność i rentowność oraz zmniejszyć obciążenie finansowe. ARP podkreśliła, że aktywnie uczestniczy w procesie sanacyjnym Spółki, wspierając jej działania ukierunkowane na odbudowę potencjału operacyjnego. W ramach Grupy Kapitałowej ARP prowadzone są analizy możliwości wykorzystania synergii pomiędzy podmiotami, które mogłyby wzmocnić pozycję Spółki na rynku i poprzez zwiększenie wolumenu zamówień przyspieszyć proces stabilizacji finansowej.

Ponadto, Zarząd ARP wskazał, iż aktualnie prowadzone są prace mające na celu ocenę potencjalnych instrumentów wsparcia Spółki w toku postępowania sanacyjnego oraz dopasowanie ich do potrzeb i charakteru Spółki. ARP jest na etapie wypracowywania rozwiązań zmierzających do wsparcia potrzeb obrotowych i inwestycyjnych INOFAMA określonych w planie restrukturyzacji. Istnieje szansa, że część z tych rozwiązań zostanie wdrożona jesienią 2026 r.

ARP pomaga w pozyskiwaniu rentownych zamówień dla INOFAMA oraz wspiera Spółkę w nawiązywaniu kontaktów handlowych poza spółkami z Grupy Kapitałowej ARP.

ARP finansuje też część niezbędnych usług doradczych dla Spółki związanych z wykonaniem dokumentacji wymaganych przez Prawo restrukturyzacyjne. Ponadto ARP finansuje również usługi doradcze związane z poprawą procesów w zakresie controllingu oraz procesów handlowych i dystrybucyjnych. ARP wspiera także INOFAMA w działaniach zmierzających do znalezienia nabywców dla nieruchomości uznanych za zbędne z punktu widzenia dalszej działalności Spółki. Podjęto rozmowy mające na celu pozyskanie dla Spółki inwestora strategicznego o ugruntowanej pozycji rynkowej.

Ponadto ARP wspiera INOFAMA w przygotowaniu propozycji układowych w ramach prowadzonego postępowania sanacyjnego oraz uczestniczy w procesie dialogu i negocjacji z wierzycielami. Działania te mają na celu wypracowanie rozwiązań umożliwiających uzyskanie akceptacji wierzycieli dla propozycji układowych oraz realizację działań restrukturyzacyjnych przewidzianych w Planie restrukturyzacji Spółki.

Reasumując, Zarząd ARP podkreślił, że ARP, jako akcjonariusz INOFAMA, angażuje się w działania mające na celu poprawę sytuacji ekonomicznej Spółki. Podejmowane inicjatywy obejmują zarówno wsparcie procesu restrukturyzacji, jak i działania ukierunkowane na pozyskanie inwestora strategicznego, optymalizację majątku oraz odbudowę stabilności finansowej. Celem tych działań jest stworzenie warunków umożliwiających trwałą poprawę sytuacji Spółki oraz zapewnienie perspektyw jej dalszego funkcjonowania i rozwoju.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister

dokument podpisany elektronicznie
1277297.4828961.3826018

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów