



Minister Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.350.2026

IK: 1288358

Warszawa, 04 sierpnia 2026 r.

Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT18510, Pani Iwony Małgorzaty Krawczyk, Posłanki na Sejm RP, z dnia 15 lipca 2026 r. w sprawie wykorzystania instrumentów nadzoru właścicielskiego wobec Grupy TAURON w związku z realizacją modernizacji Zbiornika Pilchowskiego oraz jej skutkami środowiskowymi, społecznymi i gospodarczymi. Uprzejmie informuję, że Ministerstwo Aktywów Państwowych wystąpiło do Zarządu spółki TAURON Polska Energia S.A. z prośbą o przedstawienie wyjaśnień w przedmiotowej sprawie.

Z informacji udzielonej przez spółkę zależną od TAURON Polska Energia S.A. tj. TAURON Ekoenergia sp. z o.o. (dalej również: Spółka lub TAURON) wynika, że według Spółki konieczność kompleksowej modernizacji obiektu nie budzi wątpliwości, zasadność inwestycji pozostaje poza sporem, a ocena zgodności działań z prawem należy do właściwych organów. Zrozumiała jest również troska o stan rzeki oraz o sytuację mieszkańców, środowisk wędkarskich i przedsiębiorców, która legła u podstaw interpelacji i do której stanowisko odnosi się z należytą powagą.

Przedsięwzięcie, którego dotyczą pytania, służy bezpieczeństwu przeciwpowodziowemu doliny Bobru: ponad stuletnia zaporą w Pilchowicach jest budowlą hydrotechniczną pierwszej klasy ważności, a zbiornik - dysponujący rezerwą powodziową do 29,5 mln m³ - umożliwia spłaszczenie i kontrolowane przeprowadzenie fali powodziowej, chroniąc położone poniżej Pilchowice, Nielestno i Wleń. Wagę tej funkcji na nowo potwierdziła powódź z września 2024 r., podczas której doszło do zalania Wlenia, a straty w regionie oszacowano na kwotę rzędu 191,5 mln zł. Modernizacja stanowi zarazem wykonanie nakazu organu nadzoru budowlanego, z terminem realizacji do 30 kwietnia 2026 r. Prace realizowane są w rozdzielonej strukturze podmiotowej, w której obok Spółki jako inwestora uczestniczą generalny wykonawca z podwykonawcami, inżynier kontraktu sprawujący bieżący nadzór, w tym przyrodniczy, oraz wyspecjalizowany podmiot prowadzący odłowy. Skala, kwalifikacja i przyczyny zdarzenia z przełomu czerwca i lipca 2026 r., określanego w niniejszym stanowisku jako śnięcie ryb w rzece Bóbr, pozostają przedmiotem czynności właściwych organów, dlatego obowiązki oczekiwane od inwestora powinny być proporcjonalne do ich ostatecznych ustaleń.

Odnosząc się do pytania, jakie działania w ramach nadzoru właścicielskiego wobec Grupy TAURON zostały dotychczas podjęte oraz jakie działania są planowane w związku ze skutkami środowiskowymi, społecznymi i gospodarczymi modernizacji Zbiornika Pilchowskiego, uprzejmie informuję, że nadzór właścicielski ma w tej sprawie udokumentowany przebieg. Ministerstwo Aktywów Państwowych było informowane o sytuacji od pierwszych etapów zdarzenia, a po wystąpieniu Wojewody Dolnośląskiego

z 9 lipca 2026 r. o objęciu działań Spółki szczególnym nadzorem zwróciło się pismem z 13 lipca 2026 r. do TAURON Polska Energia S.A. o podjęcie działań kontrolnych. W toku tej korespondencji przekazane zostały informacje o prowadzonych działaniach monitoringowych, zabezpieczających i badawczych. Zaangażowanie Ministerstwa Aktywów Państwowych wykracza również poza poziom regionalny - kierowało ono wnioski o uczestnictwo w posiedzeniach ponad szczeblem powiatowym i wojewódzkim, w tym w eksperckich posiedzeniach zespołu do spraw Odry. Oczekiwania nadzorcze realizowane są w ramach ładu korporacyjnego grupy. Skarb Państwa nie jest bezpośrednim udziałowcem Spółki. Spółka należy do grupy kapitałowej TAURON, której podmiotem dominującym jest TAURON Polska Energia S.A., spółka z udziałem Skarbu Państwa notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Wykonawstwo i bieżący nadzór nad pracami Spółka powierzyła profesjonalnym podmiotom zewnętrznym, wyłonionym w postępowaniu przetargowym i sama jest dotknięta skutkami ich przebiegu. Przedstawienie tej struktury nie służy przenoszeniu odpowiedzialności i nie przesądza żadnych ocen - Spółka współpracuje z organami i przekazuje wymagane informacje.

Od zdarzenia upłynęły niespełna trzy tygodnie, a działania Spółki odpowiadają temu etapowi: najpierw zabezpieczenie i pomiar, następnie odtwarzanie. Obecnie prowadzone są działania inżynierskie ograniczające skutki u źródła oraz codzienny monitoring jakości wód w ośmiu punktach pomiarowych. Na wylocie sztolni obiegowej wykonano konstrukcję poprawiającą natlenienie wody i umożliwiającą osadzanie namulów, zrzut wody ograniczono do przepływu biologicznego, a natlenianie wód prowadzono według progów rekomendowanych przez Polski Związek Wędkarski. We współpracy z Instytutem Rybactwa Śródlądowego przygotowywana jest zabudowa barier filtrujących zawieszinę wraz z pracami nad stabilizacją osadów w czaszy zbiornika. Zlecono także badania składu chemicznego osadów dennych. Elementy odtworzeniowe zostały uzgodnione z wyprzedzeniem: jeszcze przed rozpoczęciem remontu Spółka zadeklarowała sfinansowanie zarybienia, którego realizacja przypada na dalszy tok prac, a uzgadniany z Polskim Związkiem Wędkarskim program odbudowy ichtiofauny - obejmujący zarybienia oraz odbudowę zróżnicowanych siedlisk służących rozrodowi ryb - będzie realizowany wspólnie. Kolejność ta jest zamierzona: działania kierowane są tam, gdzie skutki są udokumentowane i dostosowywane do wyników prowadzonych czynności w ramach zarządzania adaptacyjnego.

Zakres, w jakim środowisko wymagałoby odtworzenia w formule kompleksowego programu, jest natomiast pochodną skali i charakteru skutków zdarzenia, a te pozostają przedmiotem czynności właściwych organów, wobec czego formułowanie wniosków przed ich zakończeniem byłoby przedwczesne. Ewentualne sięgnięcie po instrumenty właścicielskie w tym celu powinno nastąpić po ostatecznych ustaleniach, dokonanych z uwzględnieniem ról uczestników przedsięwzięcia oraz całokształtu okoliczności, w tym uwarunkowań pogodowych i hydrologicznych. Tak rozdzielona struktura sprawia zarazem, że przypisywanie następstw w całości jednemu podmiotowi nie znajdowałoby w niej oparcia.

Niezależnie od powyższego, jak informuje Spółka przygotowywany jest, wspólnie z samorządem powiatowym, wieloletni program przyrodniczy dla doliny Bobru, którego celem jest kształtowanie warunków sprzyjających trwałemu i zróżnicowanemu ekosystemowi rzeki. Punktem wyjścia ma być diagnoza przyrodnicza opracowana przez ekspertów; dopiero na jej podstawie, w granicach rozstrzygnięć właściwych organów, określone zostaną zakres, etapy i mierniki programu, a rodzaj i zakres poszczególnych działań nie są na tym etapie przesądzone. Kierunki poddawane ocenie ekspertów obejmują wzmacnianie populacji gatunków rodzimych, zwiększanie różnorodności siedlisk, w tym miejsc schronienia, żerowania i tarła sprzyjających naturalnemu rozrodowi, oraz monitorowanie efektów w zakresie uzgodnionym z właściwymi organami; wskazany wyżej program odbudowy ichtiofauny stanowi element tego szerszego podejścia. Zamiarem jest zaangażowanie w przygotowanie i realizację programu, obok Polskiego Związku Wędkarskiego, także Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie, Samorządu Województwa Dolnośląskiego oraz zaplecza naukowego.

Odnosząc się do udziału Grupy TAURON w finansowaniu działań związanych z odbudową środowiska oraz ograniczeniem skutków społecznych i gospodarczych inwestycji,

w tym wsparcia przedsiębiorców i jednostek samorządu terytorialnego, Spółka informuje, że kierunek finansowania jest w tej sprawie jednoznaczny: modernizację o publicznie notyfikowanej wartości około 93 mln zł oraz wszystkie wskazane wyżej działania zaradcze i środowiskowe Spółka finansuje ze środków własnych. Dzieje się tak w szczególnym uwarunkowaniu systemowym: w następstwie przekształceń własnościowych z lat 1990-2010 obiekty o zasadniczej funkcji przeciwpowodziowej pozostają w zarządzie spółek sektora energetycznego, powołanych do wytwarzania energii i współtworzenia bezpieczeństwa energetycznego, podczas gdy ochrona przeciwpowodziowa stanowi zadanie publicznoprawne powierzone z mocy ustawy właściwym organom. Utrzymanie i remont takiego obiektu Spółka realizuje i finansuje sama, co nie przesądza o ostatecznym rozłożeniu kosztów ani o odpowiedzialności któregośkolwiek podmiotu. Spółka nie ogranicza się przy tym do finansowania własnego zakresu, ale aktywnie współpracuje z ministerstwem właściwym do spraw wewnętrznych, Gminą Wleń oraz innymi interesariuszami na rzecz pozyskania środków publicznych na przeciwpowodziowy zakres modernizacji. Współpraca ta obejmuje montaż finansowy tych prac - 9 lipca 2026 r. Sejmik Województwa Dolnośląskiego jednogłośnie przeznaczył 5 mln zł na wkład własny Gminy Wleń, co umożliwia Gminie ubieganie się o dofinansowanie w wysokości 80% ze środków pozostających w dyspozycji ministra właściwego do spraw wewnętrznych na prace związane z częścią przeciwpowodziową obiektu.

Samo przedsięwzięcie było jawne i komunikowane z wieloletnim wyprzedzeniem: ścieżka administracyjna toczy się publicznie od 2020 r., obowiązek remontu i jego termin wynikają z decyzji nadzoru budowlanego z kwietnia 2024 r., postępowanie zakupowe zostało publicznie notyfikowane, a ograniczenia w użytkowaniu zbiornika komunikowano od lutego 2026 r., w tym całkowity zakaz amatorskiego połowu ryb od 12 lutego 2026 r. Okresowe następstwa remontu były zatem przewidywalne dla otoczenia, również gospodarczego. Po stronie Grupy trwają ponadto prace nad dobrowolnym programem wsparcia i rozwoju doliny Bobru, uzgadnianym z Powiatem Lwóweckim, którego zakres i szczegółowe rozwiązania pozostają na etapie decyzji Grupy.

Program ten jest z założenia powszechny - kierowany do całego regionu, według jednakowych i przejrzystych zasad, bez indywidualnego wyróżniania jakiegokolwiek podmiotu, a wsparcie bezpośrednio realizowane byłoby wyłącznie za pośrednictwem samorządu, który koordynuje również kontakty z przedsiębiorcami w sprawach programu. Uzgadniane kierunki obejmują darowiznę celową na rzecz Powiatu z przeznaczeniem na infrastrukturę turystyczną, w tym pomosty, uzgadnianą z przedsiębiorcami za pośrednictwem Powiatu, na wsparcie wydarzeń kulturalnych i sportowych organizowanych w regionie oraz na promocję doliny Bobru jako destynacji turystycznej, przy przejrzystej sprawozdawczości Powiatu z wykorzystania środków. Zadeklarowana została również gotowość zapewnienia finansowania działań opisanego wyżej programu przyrodniczego, stosownie do przyjętego dla niego zakresu. Wartości, harmonogramy i pozostałe parametry określają porozumienie strategiczne oraz akty wykonawcze i umowy, zawierane po uzyskaniu wymaganych zgód korporacyjnych i publicznoprawnych. Odrębnie, poza zakresem tych uzgodnień i bez związku z programem, spółki Grupy stosują możliwość indywidualnego rozłożenia płatności za energię elektryczną na raty bez naliczania odsetek, na wniosek klienta.

Odnosząc się do współpracy Grupy TAURON z samorządem, Spółka informuje, że ma ona wymiar bezpośredni i osobisty - w pracach sztabów kryzysowych powołanych w związku ze zdarzeniem, przedstawiciele Spółki uczestniczą osobiście na poziomie Zarządu lub dyrektorów - dotyczy to wszystkich sztabów. Uzupełnia ją Rada Spółeczna do spraw sytuacji na rzece Bóbr i Jeziorze Pilchowickim, powołana przez Zarząd TAURON Polska Energia S.A. jako forum dialogu w formule okrągłego stołu pod patronatem Starosty Lwóweckiego. Pierwsze posiedzenie Rady odbyło się 9 lipca 2026 r., a jej formuła jest rozwijana stosownie do przebiegu rozmów. Obraz ten dopełniają udokumentowana współpraca z Polskim Związkiem Wędkarskim - od uzgodnień poprzedzających opróżnianie po wspólnie uzgadniany program odbudowy ichtiofauny - oraz codzienny obieg informacji do struktur zarządzania kryzysowego. Dialog ten uzyskuje obecnie ramy organizacyjne. Uzgadniany z Powiatem Lwóweckim program wsparcia i rozwoju doliny Bobru pomyślany jest jako przedsięwzięcie trzyetapowe: po przeprowadzonym w ramach Rady Społecznej

wysłuchaniu przedsiębiorców i interesariuszy następuje etap koordynacji i przygotowania rozwiązań, zainicjowanie powstania memorandum, a docelowo wieloletnia rewitalizacja doliny prowadzona we współpracy naukowej.

Skala oddziaływania zdarzenia na potencjał społeczno-gospodarczy regionu pozostaje do ustalenia we właściwych trybach, a ocena, czy istniejące mechanizmy współpracy wymagają wzmocnienia instrumentami właścicielskimi, będzie możliwa po okresie ich funkcjonowania i po zakończeniu tych ustaleń.

Realizacja tych działań podlega weryfikacji na trzech poziomach jednocześnie. Spółka raportuje na bieżąco w ramach ładu korporacyjnego grupy, w tym w odpowiedzi na wystąpienia kierowane przez Ministerstwo Aktywów Państwowych za pośrednictwem podmiotu dominującego. Na poziomie zewnętrznym wyniki codziennego monitoringu przekazywane są do Wojewódzkiego Centrum Zarządzania Kryzysowego we Wrocławiu oraz Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska, a działania środowiskowe uzgadniane są z organami i Polskim Związkiem Wędkarskim. Właściwe organy prowadzą ponadto czynności kontrolno-wyjaśniające, w których Spółka uczestniczy, przekazując dokumentację obrazującą przebieg prac oraz zadania poszczególnych wykonawców i nadzoru. Miarą skuteczności są już obecnie parametry mierzalne i udokumentowane: jakość wód w stałej sieci pomiarowej, stan i drożność koryta rzeki, przebieg odłowów i relokacji oraz realizacja uzgodnionych etapów prac zabezpieczających. Do warstwy tej dojdą mierniki wieloletniego programu przyrodniczego, wynikną one z diagnozy przyrodniczej, a nie z założeń przyjętych z góry oraz monitorowanie efektów w zakresie uzgodnionym z właściwymi organami.

W projektowanej strukturze współpracy z samorządem przewiduje się ponadto przejrzystą sprawozdawczość Powiatu z wykorzystania przekazanych środków oraz dokumentowanie ustaleń wspólnych gremiów koordynacyjnych.

Dodatkowo TAURON podkreśla, że śnięcie ryb w Bobrze jest zdarzeniem poważnym i dotkliwym dla ekosystemu rzeki, dla społeczności lokalnych i dla wszystkich uczestników przedsięwzięcia. Spółka traktuje je z całą powagą i nie uchyla się od działań, które będą wynikały z ostatecznych ustaleń właściwych organów. Do czasu ich dokonania obraz sprawy tworzą fakty: modernizacja o nadrzędnym celu przeciwpowodziowym finansowana ze środków własnych, prowadzone działania zaradcze i środowiskowe, codzienny monitoring, bezpośredni udział w pracach sztabów i w dialogu z otoczeniem oraz podjęta z samorządem, jeszcze przed zakończeniem tych ustaleń, zorganizowana ścieżka współpracy na rzecz regionu i doliny Bobru - w poczuciu odpowiedzialności wobec mieszkańców, regionu i środowiska.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister

dokument podpisany elektronicznie
1288358.4878006.3862457

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów